

Årsberättelse och effektrapport

Plan International Sverige, Org.nr. 802404-9150

1 juli 2025 – 30 juni 2026



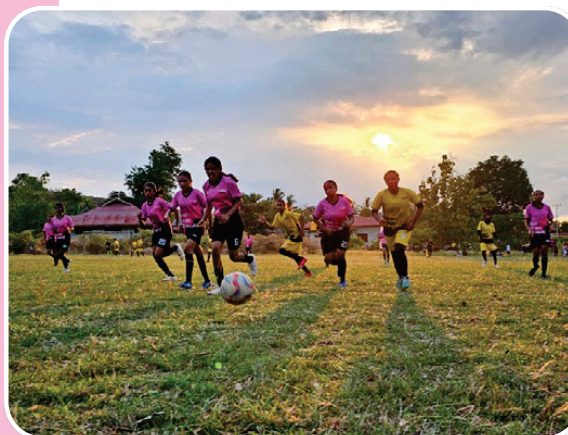
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Innehåll

Förord.....	3
Året i korthet.....	4
Effektrapport.....	6
Så här arbetar Plan International.....	7
Vi stärker barns och ungas rättigheter.....	8
Så går förändringen till – exempel på hur vi arbetar.....	12
Global effekt.....	14
Plan International Sveriges effekt.....	16
Årsredovisning och koncernredovisning	37
Förvaltningsberättelse.....	37
Resultaträkning, Moderstiftelsen.....	48
Balansräkning, Moderstiftelsen.....	49
Förändringar i eget kapital, Moderstiftelsen.....	50
Kassaflödesanalys, Moderstiftelsen.....	50
Resultaträkning, Koncern.....	51
Balansräkning, Koncern.....	52
Förändringar i eget kapital, Koncern.....	53
Kassaflödesanalys, Koncern.....	53
Noter.....	54
Årsredovisningens undertecknande.....	63

Foton: Plan International
Grafisk design: www.ClearDesign.se



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Världen förändras men vi fortsätter se flickorna

FÖRORD

ÄRET I KORTHET

EFFEKTRAPPORT

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING

Världen fortsätter att förändras i snabb takt och det senaste året har inte varit något undantag. Vi ser minskade bistånd, långdragna konflikter och en negativ utveckling för såväl demokrati som mänskliga rättigheter. Och orättvisor slår hårt mot de som redan har sämre förutsättningar. Det märker inte minst flickor som i många sammanhang förhindras att utöva sina rättigheter och bestämma över sin framtid.

För att möta den här utvecklingen har vi skärpt vår strategiska inriktning. Nu ska vi ännu tydligare sätta flickors rättigheter i centrum för allt vi gör. Det vägvalet bottnar i vår verksamhet, men kräver att vi blir en ännu starkare röst för flickors rättigheter och mot ojämställda strukturer.

Samtidigt har vi fortsatt vårt arbete där behoven är stora. I några av världens mest utmanande och konflikttrabbade områden, som Gaza, Sudan och Ukraina, har vi kunnat genomföra insatser som räddar liv och ger hopp – med en tydlig ambition att inte bara möta de akuta behoven, utan också förändra de strukturer som skapar utsatthet från början.

Under året har vi också fortsatt bredda finansieringen av verksamheten. Det räcker inte att bara göra mer av det vi redan gör om vi ska kunna möta de växande behoven i en allt svårare global kontext. Därför arbetar vi med att bygga upp nya nätverk och partnerskap med företag, stiftelser och filantroper där de får möjlighet att aktivt vara med och skapa långsiktigt hållbar förändring.

Ambitionsnivån för att utveckla organisationen har varit hög eftersom vi vet att effektiva processer och nöjd personal gör att vi tillsammans kan påverka livet för fler flickor. Därför har vi fortsatt fokusera på digitalisering, nya systemstöd och mer användning av AI och digitala verktyg som kan skapa värde och ge större genomslag.

Vi går nu in i nästa fas. Med det arbete som gjorts under året och en ny generalsekreterare på plats har vi förutsättningar för att ytterligare stärka organisationens förmåga, tydlighet och relevans. Att vara "fit for purpose" handlar inte bara om struktur och effektivitet – utan om att våga utvecklas i takt med omvärlden och de behov vi är satta att möta.

Vår riktning är tydlig. I en tid då utrymmet för rättigheter minskar väljer vi att ta större plats. I en tid då behoven ökar väljer vi att fokusera där vi kan göra störst skillnad. Vi står starka i vår övertygelse och fortsätter kämpa för flickors rättigheter.

Plan International Sverige ska inte bara anpassa sig till framtiden – vi ska vara med och forma den. För världens flickor.

Jennifer Vidmo,
generalsekreterare

Zandra Kanakaris,
styrelseordförande



Året i korthet

Ljussglimtar i en av världens värsta kriser

Könsstymplingar minskar i tre områden i Sudan där vi arbetat – ett tecken på att det går att förändra även djupt rotade normer. Med samtal och utbildningar om rättigheter och jämställdhet – och nya försörjningsmöjligheter – blir familjer tryggare och flickor och kvinnor kan bestämma över sina liv. Men det behövs också akuta insatser och vi kunde tack vare lokal förankring nå hundratals människor i Darfur

med mat. **Läs mer på s. 28–29.**



Värme när kylan är som värst

I Sverige vet vi att vintrarna kan vara riktigt kalla. Då kan man bara föreställa sig en vinter när varken el eller värme fungerar. Så levde familjer i Ukraina under sin fjärde krigsvinter. Därför delade vi ut vinterstöd i konfliktdrabbade områden. **Läs mer på s. 36.**



Hur mår man bra på nätet? Elever inspirerar!

På temat *skärmen och välmåendet* deltog skolklasser från hela Sverige i skolutmaningen – en tävling där elever får vara kreativa och reflektera över livet på nätet. De fem vinnarnas videoklipp gav oss perspektiv på barns tillvaro online och dem 10 000 kronor till klasskassan.



Bolivia totalförbjuder barnnäktenskap

Tidigare fanns det undantag i lagen mot barnnäktenskap – då kunde 16-åriga flickor tvingas gifta sig om föräldrarna eller en domstol godkände det – men i september 2025 täpptes hålen i lagen till. Plan i Bolivia samarbetade med andra organisationer och lagstiftare för att inget barn ska falla mellan stolarna.



Vi välkomnade ny generalsekreterare

Den 1 juni 2026 hälsade vi Jennifer Vidmo välkommen som ny generalsekreterare för Plan International Sverige. Hon har lång erfarenhet från civilsamhället och har tidigare arbetat på bland annat Actionaid och Clowner utan gränser.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Generation Change – framsteg över flera år

Under året avslutades ett drygt sex år långt program med verksamhet i flera länder. Trots svåra förutsättningar – på grund av känsliga frågor om kropp, sexualitet och rättigheter – kunde vi tillsammans med civilsamhälle, familjer, barn och unga få till positiv förändring. **Läs mer om framgångarna i Egypten, Uganda och Colombia på s. 18–21.**

Könsstämpning förbjuds i Colombia

I kampanjer, genom samarbeten och med kunskap och expertis till politiker och beslutsfattare har Plan i Colombia varit med och kämpat för att stoppa könsstämpning i landet. I juni 2026 röstades en ny lag igenom i kongressen. Ett stort steg framåt för flickors rättigheter!



Ett fullspäckat firande med Flickapriset

I samband med internationella flickdagen fyllde vi hotell At Six med jämställdhetskämpar och delade ut tre priser: Flickapriset till

Tjejeers rätt i samhället, Årets röst till Vanessa Kamga och Feminvest Award till Linn Rosenqvist.

Sport och ledarskap – nu kan tjejer ta mer plats

Många tjejer i Somalia får aldrig chansen att idrotta, medan de flesta killar håller på med sport. Med trygga idrottsplatser, nya klubbar och kvinnliga tränare

kunde tjejer både sporta och utveckla sitt självförtroende och sitt ledarskap. **Läs mer på s. 22–23.**

Bianca Kronlöf står upp för flickors rättigheter!

Skådespelaren och komikern Bianca Kronlöf blev ny ambassadör för Plan International Sverige.

”För mig är Plan en motkraft till hopplösheten – en organisation som verkligen jobbar för

förändring, på riktigt och långsiktigt. Jag vill vara med och göra det jag kan, och visa att engagemang faktiskt är motpolen till hopplöshet”.



EFFEKTRAPPORT

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING

EFFEKTRAPPORT

ÅRET I KORTHET

FORORD

Det här är Plan

Plan International är en av världens största barnrättsorganisationer med verksamhet i över 80 länder. Vi kämpar för en rättvis värld där alla barn och unga har samma rättigheter, förutsättningar och möjligheter. Eftersom världen inte är jämställd har vi ett särskilt fokus på flickor. Genom långsiktigt utvecklingsarbete och akut stöd i kriser och katastrofer ser vi till att fler barn och unga får gå i skolan, äta sig mätta, växa upp i trygghet och själva bestämma över sina liv och kroppar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Så här arbetar Plan International

Vad arbetar vi för?

Plan International strävar efter en rättvis värld där barns och ungas rättigheter respekteras. Vi arbetar för att fler barn och unga ska få gå i skolan, växa upp i trygghet utan våld och förtryck, och själva få bestämma över sina liv och kroppar. Eftersom världen inte är jämställd har vi ett särskilt fokus på flickor.

Hur ser organisationen ut?

Plan International är en av världens största barnrättsorganisationer med verksamhet i över 80 länder. Plan International Sverige är en partipolitiskt och religiöst obunden barnrättsorganisation, och en del av den globala federationen Plan International. I Sverige mobiliserar vi stöd, resurser och expertis för att bedriva programverksamhet tillsammans med lokala kontor och partnerorganisationer runt om i världen. Läs mer om organisationen på s. 8–11 och 37–38.

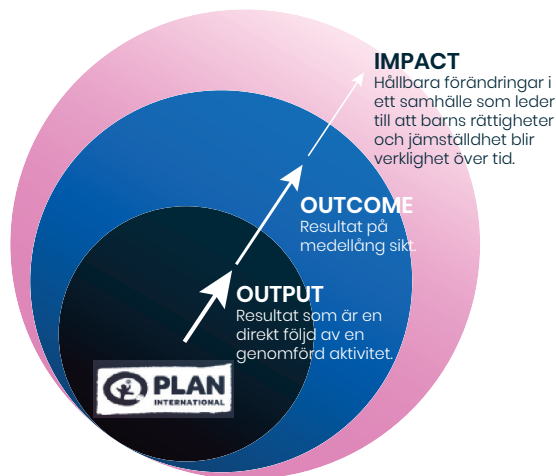
Hur arbetar vi?

Vi arbetar långsiktigt för att stärka barns och ungas rättigheter och vi finns på plats med akut stöd i katastrofer. Alltid med ett särskilt fokus på flickor. Lokal förankring och lokalt ledarskap, starka samarbeten, effektivisering av organisationen på alla nivåer och en varierad finansiering gör arbetet hållbart över tid. Läs mer om vårt förändringsarbete på s. 12–13 och 38 och om våra strategiska mål på s. 39.

Sedan starten 1937 har Plan International verkat för utveckling, innovation och effektivisering av arbetet för barns och ungas rättigheter. På så sätt har vi samlat på oss den expertis och de erfarenheter som krävs för att stärka barns rättigheter och jämställdhet i stor skala. Förra året samarbetade Plan International med över 26 440 partners i mer än 64 000 samhällen världen över.

Hur vet vi att vi gör rätt saker?

Vi har tydliga processer för att samla in underlag och mäta resultat, både kvantitativt för den övergripande och breda bilden och kvalitativt för att ge ett mer djupgående och förklarande perspektiv. Se exempel på sådana resultat på s. 14–36.



Vi har ett nära samarbete med våra lokala programkontor och partners, som på plats följer upp, samlar underlag och utvärderar samtliga program och projekt. Som en barn- och ungdomscentrerad organisation säkerställer vi att barns och ungas perspektiv alltid integreras i uppföljningen.

Vi mäter framförallt resultat på kort (output) och medellång (outcome) sikt, eftersom de långsiktiga resultaten (impact) tar längre tid att uppnå och är svårare att koppla endast till Plan Internationals verksamhet då de bygger på breda insatser från flera aktörer i samhället. Men vi strävar alltid efter långsiktig effekt. Se exempel på detta förändringsarbete på s. 12–13.

Vad har vi gjort?

Sett över de senaste fem åren når hela Plan International årligen 40–50 miljoner barn med insatser som stärker barns rättigheter och främjar jämställdhet. Plan International Sverige mobiliserar stöd, resurser och expertis för att möjliggöra sådan programverksamhet. Ta del av konkreta resultat från vår verksamhet på s. 14–36.

FÖRORD

ÅRET I KORTHET

EFFEKTRAPPORT

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING



Vi stärker barns och ungas rättigheter

Vi kämpar för att alla barn och unga ska växa upp i en trygg värld där deras rättigheter respekteras. För att säkerställa en långsiktig positiv utveckling har Plan International program och projekt inom sex olika fokusområden. Dessa täcker barns och ungas rättigheter från födseln, genom hela uppväxten fram till klivet in i vuxenlivet.

1. Rätt till en bra start i livet

Om barn under sina första år inte får den omsorg och omvårdnad de behöver kan det få negativa konsekvenser för resten av deras liv. Därför arbetar vi med vårdnadshavare, skolor och beslutsfattare för att ge alla barn en bra start i livet. I praktiken innebär det exempelvis barn- och mödravård, tillgång till näringsrik mat och vatten, och insatser för att förebygga våld och främja jämställdhet. Vi stärker även samhällets vårdssystem, bygger lokala skyddsnät och påverkar



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

beslutsfattare så att små barns utveckling får högsta prioritet.

2. Rätt till trygghet och skydd

Alla barn har rätt att vara trygga och leva ett liv fritt från våld. Därför arbetar vi för att skydda barn och unga från alla former av våld: i hemmet, i samhället och i kriser. Vi utbildar om barns rättigheter och konsekvenserna av våld, stärker skyddsnet i lokalsamhällen och ser till att barn får kunskap och trygghet att säga ifrån. Vi förbättrar även tillgången till psykosocialt stöd och skyddsfunktioner, som möjligheten att anmäla brott. Dessutom påverkar vi beslutsfattare så att de stiftar lagar som skyddar barn från alla former av våld och prioriterar att stärka landets barnskyddssystem för att ge stöd till barn som utsätts för våld.

3. Rätt till en god utbildning

Alla barn har rätt till utbildning av god kvalitet. För barn och unga kan utbildning vara vägen till ett bättre liv. Barn som får gå i skolan har större möjlighet att ta sig ur fattigdom och försörja sig som vuxna. Dessutom är risken mindre att flickor som går i skolan giftas bort och blir gravida. Därför arbetar vi för att alla barn ska kunna gå i skolan, oavsett var i världen de bor eller om det sker ett krig eller en katastrof. Det innebär bland annat att vi utbildar lärare, förbättrar skolmiljön och ser till att skolan är fredad från våld och diskriminering. Det handlar också om att se till att det finns vatten, mensskydd och toaletter som går att låsa – så att flickor kan gå i skolan även när de har mens.

4. Rätt till delaktighet

Barn har rätt att säga vad de tycker och delta när vuxna bestämmer saker som gäller dem. Men barns och ungas perspektiv saknas ofta när beslut fattas. Därför arbetar vi för att barn och unga ska få vara med i politiska beslutsprocesser på lokal, nationell och internationell nivå, men också i vardagen – hemma, i skolan och i media.

Vi stöttar barn och unga så att de kan göra sina röster hörda, driva kampanjer, formulera budskap och möta beslutsfattare för att diskutera frågor som rör deras vardag och framtid.

5. Rätt att fatta beslut om sin kropp, sin sexualitet och sina relationer

Att känna till sina rättigheter och kunna fatta egna beslut om sin kropp och sina relationer är avgörande för barn och unga – särskilt flickor. Därför arbetar vi för att barn, unga och deras omgivning nås av sexualundervisning och information som minskar stigma och tabu, samt främjar jämställda relationer. Här har skolan en viktig roll att spela. Vi samarbetar med skolor, lärare och andra aktörer för att nå så många barn och unga vi kan. Vi stärker också skyddet mot barnäktenskap, könsstympning och andra skadliga traditioner, och ser till att barn och unga har tillgång till vård anpassad efter deras ålder, situation och behov. Det innebär bland annat tillgång till trygga ungdomsmottagningar, preventivmedel och säkra aborter. Utöver detta driver vi påverkansarbete för att beslutsfattare och makthavare ska införa lagar och system som skyddar barn från övergrepp och stärker deras rätt till kroppslig integritet. Idag motarbetas det av starka krafter runt om i världen, men tillsammans med likasinnade organisationer fortsätter vi kämpa för att flickor inte ska berövas sina rättigheter.

6. Rätt till ekonomiska möjligheter

Unga som är på väg att ta steget in i vuxenlivet behöver kunskaper och färdigheter som kan ge dem möjlighet att försörja sig i framtiden. På så sätt blir de bättre rustade och får bättre möjligheter att ta sig ur fattigdom. Därför samarbetar vi med politiker, näringsliv och unga själva för att ge dem relevant kunskap, kontakt med arbetsgivare och möjlighet till yrkesutbildningar som är anpassade till den lokala arbetsmarknaden.



Vi fokuserar på flickor

Flickor värderas ofta lägre från dagen de föds. Inte sällan får de mindre mat, omsorg och möjlighet till utveckling, och de utsätts oftare än pojkar för sexuella övergrepp. Därför har Plan International ett särskilt fokus på flickor och deras villkor. Att Plan International fokuserar på flickor innebär inte att vi inte arbetar med kvinnor, pojkar eller män – tvärtom, för att vi ska lyckas behöver vi få med alla i kampen för jämställdhet.

Varje
dag tvingas
30 000
flickor gifta
sig

ARBETSKONDITIONER OCH OMSÖRNING

EFFEKTRAPPORT

ÄRETT KORTTID

FÖRORD



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF



Före, under och efter kriser och katastrofer

Barns liv och framtid hotas i kriser och katastrofer världen över. Nästan ett av fem barn lever i konfliktområden. Humanitära insatser är avgörande för att skydda barns rättigheter i kriser. Genom att kombinera akuta insatser med långsiktigt arbete för barns trygghet och jämställdhet, strävar vi efter att ge varje barn möjlighet att överleva, utvecklas och påverka sin framtid – även i de mest utsatta situationerna.

Syftet med Plan Internationals humanitära insatser är att rädda liv, lindra nöd och upprätta värdighet för människor som drabbas av väpnade konflikter, naturkatastrofer och andra krissituationer.

På kort sikt handlar det om att ge barn skydd och stöd i form av barnvänliga och säkra platser, mat och vatten, hygienpaket, psykosocialt stöd och tillgång till utbildning. På längre sikt att bidra till att förändra attityder, normer och skadliga traditioner, så att flickor till exempel inte ska tvingas gifta sig eller lämna skolan för att arbeta. Parallellt pågår arbetet med att påverka lagstiftning för att barns rättigheter ska respekteras.

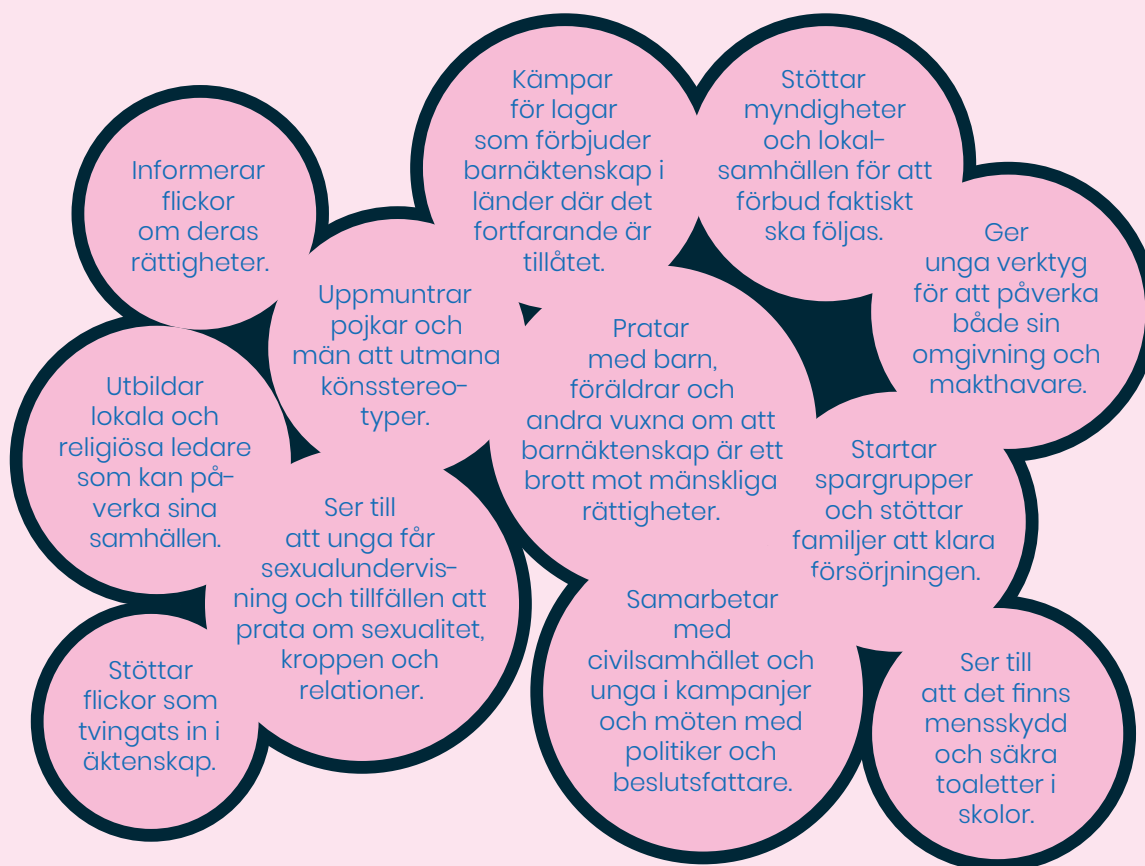
**676
miljoner**
flickor och kvinnor
lever inom 5 mil
från en väpnad
konflikt



Så går förändringen till – exempel på hur vi arbetar

**12
miljoner**
flickor gifts
bort varje
år

Så arbetar vi mot barnäktenskap:



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

EFFEKT

- ✓ Barnäktenskap stoppas i tid.
- ✓ Fler flickor kan ta sig ur tvångsäktenskap.
- ✓ Flickor som tvingats gifta sig får stöd, genom vården och närstående.
- ✓ Antalet flickor som utsätts för oönskade, riskfyllda och livsfarliga graviditeter minskar.
- ✓ Flickors sexuella och reproduktiva hälsa stärks när de inte tvingas in i relationer där de inte kan kräva säkrare sex.
- ✓ Traditioner förändras så att flickor inte utsätts för någon form av våld.
- ✓ Ungdomar vet att ingen får bestämma över deras kroppar.
- ✓ Pojkar och män ändrar sin uppfattning om vad som är flickans roll och rättigheter i samhället.
- ✓ Fler vuxna står på flickornas sida.
- ✓ Fler föräldrar låter flickorna själva bestämma om, när och med vem de ska gifta sig.
- ✓ Föräldrar får råd att låta döttrarna gå i skolan.
- ✓ Fler flickor går i skolan, även efter att de fått mens.
- ✓ Fler länder förbjuder barnäktenskap.
- ✓ Barnäktenskap anmäls i de länder där det är förbjudet.
- ✓ Brott mot barns rättigheter anmäls till polis och myndigheter.
- ✓ Myndigheter, vården och skolan stöttar barn som riskerar att giftas bort – eller som redan tvingats in i äktenskap.

**Fler
flickor får
den barndom
de har rätt
till**



Global effekt*



49 miljoner barn

Plan International arbetar för att alla barn ska få sina rättigheter uppfyllda och nådde totalt 49,2 miljoner barn under året.



13 miljoner människor

I kriser och katastrofer drabbas barn särskilt hårt, inte minst flickor. Under året genomförde Plan International 73 humanitära insatser och nådde 13 miljoner människor med humanitär nödhjälp.



11,8 miljoner barn och vuxna

Vi kämpar för att alla barn och unga ska växa upp i trygghet, utan våld och diskriminering. Förra året nåddes 11,8 miljoner barn och vuxna av sådana insatser.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF



13,9 miljoner barn och vuxna

För många barn och unga öppnar utbildning dörren till ett bättre liv. Det ökar deras möjligheter att ta sig ur fattigdom och försörja sig som vuxna. Plan International bidrog till att 13,9 miljoner barn och vuxna fick utbildning under året.



3,5 miljoner flickor

Det är alltför vanligt att flickor inte själva får bestämma över sina egna kroppar. Därför informerade Plan International 3,5 miljoner flickor om deras sexuella och reproduktiva rättigheter under året.



3 000 ungdomsledda organisationer

Barn och unga har rätt att säga vad de tycker och delta i beslut som gäller dem. Vi ser till att barn och unga har möjlighet att påverka. Förra året stöttade och stärkte Plan International 3 000 ungdomsledda organisationer i 26 länder.

*Föregående verksamhetsår, juli 2024-juni 2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Plan International Sveriges effekt

Plan International Sverige har under året arbetat mycket med rätten till trygghet och skydd, rätten till delaktighet och rätten att fatta beslut om sin kropp, sin sexualitet och sina relationer. Ta del av effekten av våra projekt på följande sidor.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Jämställdhet, skydd och hälsa – framsteg trots motstånd

Efter sex år avslutade och sammanfattade vi ett omfattande program som sträckt sig över flera länder och kontinenter – och som gett flera fantastiska resultat.

I en tid av omfattande motstånd mot kroppsliga rättigheter och sexuellt självbestämmande och på platser där det demokratiska utrymmet krymper har vi kunnat nå ut och bidra till positiv förändring. Även i länder med ett restriktivt förhållande till dessa frågor. Det har skett framsteg inom jämställdhet, skydd av barn samt sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter på flera nivåer. Här ger vi några exempel på vilka framsteg som uppnåtts på de mellan fem och sex år projekten pågått i de olika områdena.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Mer kunskap ger ringar på vattnet

När fler lär sig mer om rättigheter och kroppen minskar stigman runt till exempel mens och sexualitet, medan acceptansen för flickors självbestämmande och olika sexuella läggningar ökar. De ungas nya kunskap omsattes också i engagemang i ungdomsgrupper som anordnade idrottsaktiviteter, teater och informationskampanjer.

- ➔ 4 226 barn deltog i ungdomsgrupper.
- ➔ Kunskapen om sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter har ökat, och attityderna förbättrats, från 55 till 85 procent.
- ➔ 98 procent kände sig trygga att påverka sina jämnåriga.
- ➔ 91 procent upplevde sig ha makt att ställa ansvariga aktörer till svars.
- ➔ 44 ungdomsgrupper genomförde aktiviteter som nådde 3 944 personer.

Tryggare hemmiljöer för barn

Barnen får det tryggare hemma när de kan prata med sina föräldrar, får mer att säga till om och känner sig stöttade. När fler får veta vilka konsekvenser barnäktenskap och könsstympning kan få minskar också risken för att flickor ska utsättas för det.

- ➔ 2 120 föräldrar utbildades i positivt föräldraskap.
- ➔ Andelen föräldrar som tillämpar positivt föräldraskap ökade från 33 till 94 procent.
- ➔ 1 810 föräldrar var med på informationsträffar om barn- och tvångsäktenskap och könsstympning.
- ➔ 92 procent av föräldrarna stöttade aktivt flickors rätt att fatta egna beslut om sin kropp.
- ➔ 64 grupper samlade 677 familjemedlemmar för samtal över generationsgränserna.

Starka samarbeten stoppar könsstympning

Tack vare påverkansarbete i starka samarbeten lyfte vi upp barnskyddsfrågor på nationell nivå, in i myndigheter och lagstiftning, och stärkte långsiktigt skyddet av barn. Tillsammans med hälsodepartementet, läkar- och sjuksköterskeförbunden och nationella råd bidrog vi till en handlingsplan mot könsstympning. I en ny koalition har vi också bidragit till ett styrdokument för full kriminalisering av barnäktenskap, då det finns kryphål i den befintliga lagstiftningen.

- ➔ Nationell handlingsplan för att bekämpa könsstympning.
- ➔ Nationell koalition för sexuell och reproduktiv hälsa med 43 civilsamhällesorganisationer.





Uganda

För att motverka könsbaserat våld har vi arbetat med könsnormer och sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter och under de här sex åren nått ut till 249 521 personer i sex distrikt.

Lägre tolerans för våld

Våld i nära relationer var tidigare normaliserat men toleransen har nu minskat i alla projektets distrikt vilket visar på en kulturell och beteendemässig förändring bland ungdomar och unga vuxna.

- ➔ **Bland deltagarna i Kampala sjönk andelen som tyckte att en pojkvän eller make har rätt att slå sin partner från 29 till 0 procent.**
- ➔ **Unga anmäler i allt högre grad våld till vuxna eller polisen.**

Unga får mer inflytande

Först när unga får vara med och fatta beslut på riktigt blir deras deltagande meningsfullt. Vi har stärkt ungdomsledda organisationer för att öka deras inflytande inom civilsamhället och i lokal styrning. De har till exempel bidragit med rekommendationer och insikter om ungas behov till det nationella styrdokumentet för ungdomars hälsa. Att fler unga med funktionsnedsättning deltar speglar förbättrad tillgänglighet.

- ➔ **Andelen unga som har en roll i en ungdomsorganisation ökade från 7 till 56 procent.**
- ➔ **Andelen unga som anser sig kunna påverka civilsamhällesorganisationers beslut ökade från 30 till 55 procent.**
- ➔ **Inkluderingen av unga med funktionsnedsättning ökade från 0 till 33 procent.**

Colombia

Barnäktenskap förbjuds!

I nätverk med andra organisationer bidrog vi till att beskriva de risker flickor utsätts för i landsbygds- och konflikttrabbade områden, samtidigt som vi deltog i nationella forum för att påverka lagstiftningen. Vi utbildade också ungdomsledare som spred samma budskap i nationella och internationella forum, bland annat FNs råd för mänskliga rättigheter, vilket gav politisk skjuts åt frågan.

- ➔ **Lag som förbjuder barnäktenskap och andra äktenskapsliknande relationer med barn under 18 år.**

Tvångsgraviteter klassas som sexuellt våld

Via den nationella arbetsgruppen mot våld mot barn kunde vi bidra med evidens från berörda områden och expertanalyser som visade hur flickor under 14 år utsätts för tvång, övergrepp och andra risker i konfliktmiljöer. Tvångsgraviteter behandlas därefter som en rättighetskränkning som kräver åtgärder från myndigheter och rättsväsendet. Alltså som våld, snarare än ett socialt eller kulturellt fenomen.

- ➔ **Erkännande av tvångsgraviteter, hos barn, som en form av sexuellt våld.**





Org.nr. 802404-9150, Plan International Sverige

21



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Flickor tar större plats genom sport och ledarskap

I Somalia är det många flickor som inte kan eller får delta i sport- och fritidsaktiviteter. Normer och brist på trygga idrottsplatser gör att många flickor inte kan träffas, jobba med sitt självförtroende eller utveckla sitt ledarskap. Bara nio procent av flickorna i projektområdet deltog regelbundet i sportaktiviteter, jämfört med 94 procent av pojkarna. För flickor med funktionsnedsättning är möjligheterna ofta ännu färre.

Samtidigt påverkar konflikter och flykt många människors vardag och kan skapa spänningar mellan till exempel människor som flytt inom landet och bor i läger och människorna i deras värdsamhällen.

Tillsammans med lokala organisationer, skolor och myndigheter har vi kombinerat sport med utbildning, dialog och lokalt samarbete för att stärka flickors rättigheter och bidra till ökad sammanhållning.



VÅRA STORIES

Zahruzaad, 23, började spela fotboll redan som barn, trots att flickors idrottande ofta ifrågasätts där hon bor. Via projektet kunde Zahruzaad delta i aktiviteter på ett särskilt lokalt idrottscenter som är en trygg plats för tjejer och unga kvinnor. Hon vill bli sedd som en

skicklig idrottare och inspirera fler tjejer att mötas genom sporten.

Idag leder hon träningar för yngre flickor och besöker skolor för att uppmuntra fler tjejer att spela fotboll. Hon beskriver hur hennes arbete handlar om mer

än sport. Det blir också samtal om våld, rättigheter och hur man kan hantera utmaningar i livet.

För Zahruzaad började förändringen med att själv våga ta plats.



Mer fotboll för flickor – på trygga platser

Vi har byggt och rustat upp idrottsplatser där flickor kan idrotta och delta i aktiviteter på ett tryggt sätt.

- ➔ 2 196 flickor fick tillgång till trygga idrottsplatser.
- ➔ 16 idrottsklubbar för flickor startades.
- ➔ 160 flickor deltog i fotbollsturneringar.
- ➔ 10 kvinnliga idrottslärare ledde aktiviteterna.

Fler aktiviteter för ledarskap och samarbete

Vi har utbildat kvinnliga tränare och skapat tillfällen för flickor att träffas, idrotta och utveckla sitt ledarskap. Flickorna har varit med i idrottsaktiviteter, gruppdiskussioner och rollspel. De har fått lära sig, träna på och diskutera ledarskap, kommunikation, samarbete, rättigheter, trygghet och jämställdhet.

- ➔ 23 kvinnliga tränare och domare utbildades.
- ➔ 478 flickor och unga kvinnor deltog i aktiviteter.
- ➔ 81 procent av deltagarna uppgav att de såg ökad tillit och bättre samarbete mellan unga.

Bättre sammanhållning när människor möts

Vi har genomfört dialogmöten och aktiviteter där ungdoms- och kvinnogrupper i läger med internflyktingar och vårdssamhällen kunnat mötas och samarbeta. De har sportat och haft samtal om trygghet, problemlösning och mänskliga rättigheter.

- ➔ 585 personer deltog i dialogmöten och aktiviteter.
- ➔ 25 ungdoms- och kvinnogrupper utbildades i fredsbyggande och mänskliga rättigheter.
- ➔ 81 procent av deltagarna uppgav att de sett ökad tillit och bättre samarbete i lokalsamhället.
- ➔ 175 fall av människorättskränkningar dokumenterades och personer fick stöd att komma i kontakt med vård och andra skyddsinsatser.



”Det började med mig själv. Innan jag kunde bli en röst för andra tjejer behövde jag tro på mig själv. Nu försöker jag uppmuntra andra tjejer att känna samma sak.”

– Zhahruzaad



Mens inget hinder för skolgång

Tabun grundade i ojämställdhet och brist på information, liksom bristen på hygieniska mensskydd och säkra toaletter, påverkar flickors skolgång i Bangladesh. Tidigare kunde flickor missa flera dagar i skolan – bara för att de hade mens.

Det senaste året har vi fortsatt mensprojektet, som startades tillsammans med Wateraid och lokala partners, i nya distrikt och totalt nått närmare 40 000 personer på olika nivåer i samhället. Utifrån lärdomar om flickors intressen och behov har vi satsat ännu mer på kunskap, lokalt ägarskap och ungas engagemang – som behövs för fortsatt positiv förändring.

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING

EFFEKT RAPPORT

ÅRET I KORT

FÖRORD

Samtal ökar förståelse och stärker föräldraskap

Eftersom många flickor i Bangladesh gifts bort och får barn medan de själva fortfarande är barn behövdes bredare samtal och information om kroppen, sexualitet och rättigheter i kamratgrupper och föräldragrupper. De var väldigt uppskattade och därför startade vi även grupper där pojkar fick diskutera samma frågor. När föräldrar lärde sig mer kunde de utöva positivt föräldraskap och vara ett stöd för flickors hälsa och skolgång.

- ➔ 700 tjejgrupper startades och kunskapen om mens och rättigheter bland flickorna ökade från 61 till 80 procent.
- ➔ 322 ungdomar utbildades för att leda 908 grupper med 13 450 andra ungdomar.
- ➔ 613 föräldrar utbildades om mens, hälsa och barns rättigheter.

Säkra toaletter för skolnärvaro

Med säkra toaletter som går att låsa och rent vatten för att tvätta händerna kan flickor ostört sköta sin mens och därmed gå i skolan alla dagar i månaden.

- ➔ På 10 skolor har vi byggt eller renoverat badrum så att det finns säkra toaletter.
- ➔ 93 skolor har fått stöd med olika material för sexualundervisning om bland annat rättigheter och mens.

Minskat motstånd med lokalt ledarskap

Vi utbildade även religiösa ledare, äktenskapsförmedlare och lärare vid religiösa skolor om mens, ungdomars mående, förebyggande arbete mot barnäktenskap och lagstiftning. På så sätt sippade kunskapen vidare ut i samhället och deras engagemang bidrog till minskat motstånd och större acceptans för diskussioner om mens och sexuella och reproduktiva rättigheter och hälsa, även i mer konservativa miljöer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

VÅRA STORIES

Rabeya är en av alla tjejer som blev helt förskräckt när hon fick mens. Nu har både hon och föräldrarna lärt sig vad mens innebär och hur man hanterar den

på bästa sätt. Rabeya hade aldrig trott att hon skulle kunna prata med sin pappa om mens, men nu är han ett stort stöd. Och själv har hon blivit ungdomsledare och utbildar andra unga tjejer.

Org.nr. 802404-9150, Plan International Sverige

25



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Könsstympning kan utrotas

Går det att förändra normer och skydda flickor? Ja, i tre områden i Sudan där vi arbetat har könsstympning minskat med 75 procent – en tydlig signal om att skadliga normer går att förändra när flickor, familjer och lokalsamhällen får kunskap och kraft att agera. Det var också fler som började tro på att könsstympning kan försvinna för gott.

I Sudan lever många flickor med risken att utsättas för könsstympning eller giftas bort i tidig ålder. Fattigdom, långvariga konflikter och begränsad möjlighet att gå i skolan gör flickor extra sårbara. När våldet ökade tvingades familjer på flykt, skolor stängdes och skyddet runt barn försvagades ytterligare. Det ökade risken för övergrepp och gjorde det svårare för flickor att få stöd och säga nej till skadliga traditioner. För att flickor ska kunna växa upp i trygghet, gå i skolan och själva bestämma över sina liv krävs förändringar i hela samhället.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Dialog bryter tabun och förändrar attityder

Vi har genomfört informationskampanjer om riskerna med könsstympning, de negativa konsekvenserna för flickors hälsa och välmående och att det är olagligt. I ungdomsgrupper har unga bland annat fått lära sig om sina rättigheter men även utbildat sig för att kunna sprida den kunskapen vidare. Vi har även utbildat och haft dialog med lokala ledare och representanter från olika samhällsgrupper för att ta fram handlingsplaner och aktivt kunna arbeta mot könsstympning i flera samhällen.

- ➔ 15 000 människor deltog i samtal om flickors rättigheter och könsstympning.
- ➔ 18 000 människor nåddes av kampanjer och informationsinsatser.
- ➔ Andelen föräldrar som planerar att utsätta sina döttrar för könsstympning minskade från 23 till 6 procent.

Ungdomar en viktig del av förändringen

Att utbilda unga ger ringar på vattnet, då de kan sprida kunskap vidare. Ungdomsgrupper höll i möten och diskussioner om könsstympning och barnäktenskap med föräldrar, familjer och vänner, vilket ledde till beteendeförändringar och samtal om äktenskap, kroppen och rättigheter.

- ➔ 3 060 ungdomar utbildades om jämställdhet, sina rättigheter och att uttrycka sina behov, samt lärde sig hur de anmäler könsstympning och barn- och tvångsäktenskap.
- ➔ Efter utbildningarna ansåg 85 procent av vårdnadshavarna inte att hushållsekonomi eller skolresultat rättfärdigar barnäktenskap, för ungdomar var siffran 94 procent.
- ➔ Könsstympningarna minskade med 75 procent i projektområdet.

Bättre familjeekonomi ger barnen trygghet

När föräldrar får bättre ekonomi kan de bekosta barnens skolgång och skapa trygghet för familjen. Därför skapades spar- och lånegrupper för kvinnor som även tränades i företagande. Vissa av dem behövde även lära sig läsa och skriva, och fick då stöd i det, vilket ger dem bättre möjligheter att försörja sig, delta i samhällslivet och bestämma över sina liv.

- ➔ 143 spar- och lånegrupper skapades.
- ➔ 68 av dessa grupper samarbetade med initiativ för läs- och skrivkunnighet.

Skolklubbar för ökad trygghet

Många barn har drabbats av oro och vanvård under konflikten. För att förbättra deras mående startades skolklubbar samtidigt som lärare utbildades i att kunna se barn med behov och hänvisa dem vidare för psykosocialt stöd. Inom projektet utbildades även lokala skyddsgrupper som kan hänvisa barn till olika former av vård, till exempel efter ett övergrepp.

- ➔ 72 skolklubbar nådde över 2 000 barn.
- ➔ Utbildning för lokala skyddsgrupper i över 40 byar.



Svåra leveranser i en av världens värsta kriser

Kriget i Sudan har skapat en av världens mest akuta humanitära kriser. Barn saknar trygghet och får gå hungriga. Tre av fyra barn går inte i skolan.

Flickor drabbas på ett särskilt sätt. När familjer förlorar sin försörjning blir risken för att flickor ska utsättas för våld, utnyttjas eller giftas bort större. I Khartoum har andelen barnäktenskap ökat från nio till 24 procent sedan konflikten bröt ut 2023.

När vägar stängts och samhällen blivit isolerade har tillgången till grundläggande saker som mat, vård och skydd försvunnit, vilket förvärrar situationen för de som redan har det svårast. I Darfur breder hunger och svält ut sig. Det är extra känsligt för barn att gå utan mat.

Gränsöverskridande leveranser

Efter mer än 45 år med verksamhet i landet har Plan International starka band till många lokalsamhällen. Det gör att människor har tilltro till oss och öppnar för dialog. Att vi även har verksamhet i Tchad – och gränsöverskridande projekt – gör att vi kan komma fram med transporter till Darfur, som inte går att nå inifrån Sudan.

➔ 800 ton nödhjälp, som mat och hygienprodukter, delades ut till 163 000 människor.

Förhandlingar om matleveranser

I februari 2026 stängdes gränsen mellan Tchad och Sudan. Då isolerades Kornoi i norra Darfur helt. Men efter komplexa förhandlingar lyckades Plan International få till leveranser till området. Detta i ett läge när undernäringen bland barn rapporterades vara uppe i extrema nivåer.

➔ 12 000 matpaket med ris, bönor, olja och socker levererades till familjer i Kornoi.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

VÅRA STORIES



Förut bestod 13-åriga Tahanes liv av skola, familj och kompisar. Men för tre år sedan tvingades hon fly från Sudan. Och hennes pappa dödades i konflikterna. Idag lever hon i ett flyktingläger

i Tchad med sin mormor och morbror.

Livet i lägret är tufft. Bristen på mat och hygienartiklar gör att många flickor tvingas sluta

skolan och riskerar att giftas bort. Men Tahane går i skolan och finner tröst på vår barnsäkra plats, där hon spelar volleyboll, dansar, sjunger och spelar spel med de andra barnen.



Sammanhållning mot extremism

I Savanes-regionen i norra Togo har utbredd fattigdom, begränsad tillgång till välfärdstjänster och växande osäkerhet gjort samhället mer utsatt för våldsbejakande extremism.

Tillsammans med lokala myndigheter och arbetsgrupper mot våldsbejakande extremism samt civilsamhälle och mikrofinansbolag har vi arbetat för att förebygga våldet och stärka den sociala sammanhållningen. Det handlar om att stärka de strukturer som redan finns på plats, med utbildningar, utrustning och personalstöd, och att förbättra ungas ekonomiska förutsättningar.

Unga får bättre ekonomiska förutsättningar

För att unga ska kunna försörja sig anordnade vi yrkesutbildningar och ekonomi- och entreprenörskurser och stöttade dem med företagsplaner och i kontakten med lånegrupper och mikrofinansbolag.

- ➔ 1 550 unga fick bättre ekonomiska förutsättningar.
- ➔ 475 spargrupper startades och växte till ett lokalt sparande på närmare 1,5 miljoner kronor.

Hela samhället samarbetar mot våldsbejakande extremism

Det förebyggande arbetet består bland annat av information till allmänheten, tidig upptäckt av riskfaktorer, stärkt social sammanhållning och förbättrat samarbete mellan samhällen, myndigheter och säkerhetsinsatser. De lokala aktiviteterna kan vara allt från samhällsdialog och ekonomiska satsningar för unga och kvinnor till kultur- och sportevenemang och stöd till sårbara hushåll.

- ➔ 119 handläggare i den nationella arbetsgruppen mot våldsbejakande extremism fick utbildning.
- ➔ 80 procent av myndighetsaktörerna såg att samarbetet för att motverka extremism förbättrades.
- ➔ 26 000 människor nåddes av 142 lokala aktiviteter runt om i Savanes-regionen.
- ➔ Toleransen mellan olika språk- och religiösa grupper ökade från 54 till 92 procent.

Rent vatten till fler

När det råder brist på grundläggande resurser kan det uppstå konflikter. Med bättre tillgång till säkert dricksvatten dämpade vi spänningar och stärkte den fredliga samvaron mellan människor i värdsamhällen, internflyktingar och flyktingar.

- ➔ 8 400 människor fick tillgång till rent dricksvatten.
- ➔ 84 procent av lokalbefolkningen uppger nu att de använder säkert och rent dricksvatten.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF



Skola mot alla odds

I nordöstra Nigeria har befolkningen sedan 2009 drabbats hårt av attacker från Boko Haram och andra beväpnade grupper. Regelbundna kidnappningar och våldsdåd har tvingat många att fly från sina hem. Barn har hoppat av skolan, tvingats in i barnäktenskap eller utnyttjats som barnsoldater.

Boko Haram är emot västerländsk utbildning, som en del av sin ideologi, och har därför genomfört omfattande attacker mot just skolor. Det har lett till förstörda skolbyggnader, utebliven undervisning, bristande lärande och att många barn helt går miste om sin skolgång. Många barn har också upplevt traumatiska händelser och lever under svåra förhållanden, vilket skapar ett stort behov av trygga miljöer och psykosocialt stöd.

Väg tillbaka till vanliga skolan

När barn halkar efter i skolan på grund av oroligheterna i landet behöver de stöd för att komma ikapp. Med informell utbildning har de fått stöd för att sedan kunna återvända till den vanliga skolan.

- ➔ 5 871 barn har skrivits in i informell utbildning.
- ➔ 5 604 elever i informell skola har övergått till formell skolgång.
- ➔ 1 241 barn har kunnat skrivas in direkt i den vanliga skolan utan att delta i den informella utbildningen.

Bättre skolgång för alla

Barn har rätt till utbildning av god kvalitet, och alla ska kunna ta del av undervisningen. Barn med funktionsnedsättningar kan behöva hjälpmedel, som rullstol eller hörapparat, och flickor som har mens behöver mensskydd och välfungerande toaletter med lås. För att öka tryggheten och kunna erbjuda skydd till barn i behov har skolpersonal utbildats i barnskydd.

- ➔ 99 klassrum har renoverats och 94 toaletter byggts.
- ➔ 612 lärare har fått ta del av fortbildning för att höja kvaliteten på undervisningen.
- ➔ 26 501 elever på 24 skolor har fått läromedel.
- ➔ 1 665 hygienkit med bland annat återanvändbara bindor och tvål har delats ut till flickor.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF



VÅRA STORIES

För nio år sedan tvingades Karu och hennes make Babagana Abagu fly sitt hem efter att väpnade grupper utfört attacker. Sedan dess bor de med sina nio barn i ett tält i ett flyktingläger i delstaten Borno.

"Vi förlorade allt när vi flydde", berättar Karu. "Det svåraste var att se barnen förlora sin skolgång", tillägger hon med sorg i rösten.

Karu och Babagana fick prioritera överlevnad framför utbildning. De behövde fokusera på att stilla hungern och försöka bygga upp sina

liv på nytt. Hur viktigt det än är med utbildning kändes det som en lyx de inte hade råd med, särskilt eftersom skolorna i området krävde avgifter som de inte hade råd med.

Med en utbildningskampanj uppmuntrades familjer att prioritera utbildning, även om det var tufft. Genom uppsökande verksamhet och hjälp av volontärer fick föräldrar höra om fördelarna med utbildning – inte bara för barnen, utan för hela familjen – och informerades om avgiftsfria utbildningscenter. Efter de samtalen kände Karu

och Babagana hopp och stöd, vilket fick dem att anmäla barnen till informell utbildning.

"Våra barn började gå i skolan varje dag. Förändringen har varit anmärkningsvärd. Nu kan de läsa och hjälper oss med saker som att läsa sjukhuskort."

– Karu



Tryggare väg för barn – steg för steg

De senaste åren har situationen för människor som migrerar i Latinamerika blivit alltmer utmanande. Bara mellan 2021 och 2024 hade konflikter, våld, ekonomiska klyftor och klimatförändringar fått en miljon människor att korsa Darién-gapet mellan Colombia och Panama. En fjärdedel av dem var barn, som i många fall rest utan vuxet sällskap eller skilts från sina föräldrar eller vårdnadshavare längs vägen.

Sedan 2025, i takt med att den politiska kontexten i regionen förändrats, har även situationen och utmaningarna för de som migrerar förändrats. Tidigare har människor främst rört sig från söder till norr, men den rörelsen har nu stannat av och människor riskerar att fastna på osäkra platser längs vägen eller tvingas vända söderut. Det har lett till att fler barn blivit internflyktingar, utvisats utan dokument eller blivit strandsatta.

De osäkra vägarna och brister i systemen för att fånga upp människor på flykt innebär en riskfylld tillvaro för barnen, särskilt flickor. De riskerar att utsättas för våld, kidnappas, rekryteras till väpnade grupper, utnyttjas sexuellt eller utsättas för människohandel. Dessutom finns det ofta ont om mat, rent vatten och sjukvård.

Mobila enheter skydd längs vägen

Med mobila team i Colombia, Honduras, Guatemala och Mexiko möter vi människor som är mitt i flykten, eller som har stannat på grund av det osäkra läget, och erbjuder trygga platser för barnen. Där får de lära med lek, stöd från trygga vuxna att bearbeta det de är med om och skydd vid särskild utsatthet. Familjer får hushålls- och hygienartiklar samt kontantstöd om behoven är stora.

- ➔ 9 264 barn har tagit del av insatserna.
- ➔ 5 896 vårdnadshavare har tagit del av insatserna.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

VÅRA STORIES

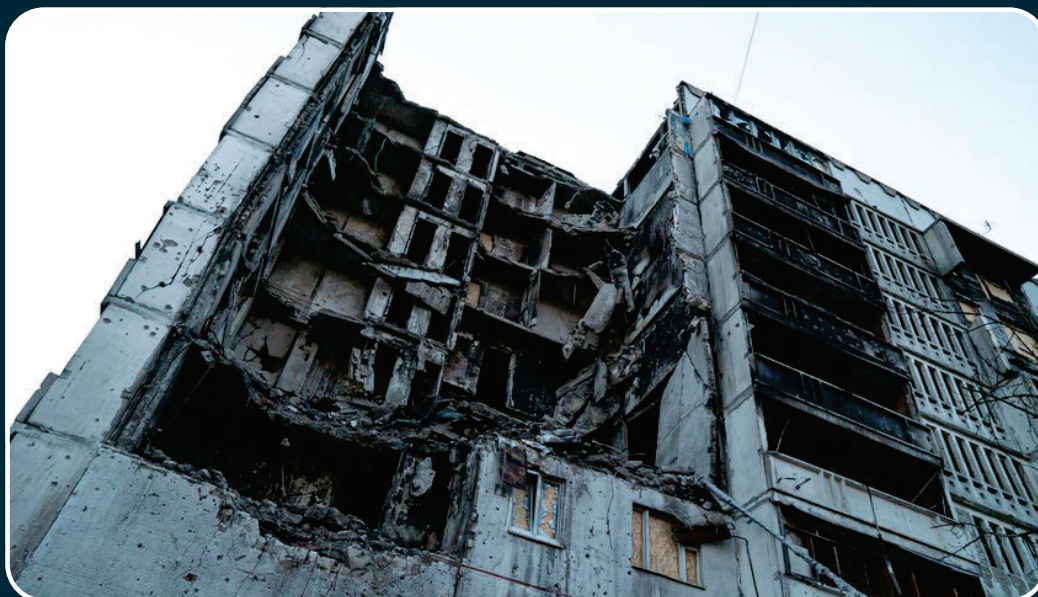
14-åriga Sofia tvingades migrera från Guatemala till USA med sin mamma och syskonen. Men när de kom fram, efter en farlig resa genom Mexiko, skildes de åt och hamnade i förvar innan de skickades tillbaka till Guatemala efter en vecka.

Det var tufft att komma tillbaka. De togs inte väl emot, hade skulder efter resan och var traumatiserade av upplevelsen. Sofia var deprimerad och uppgiven.

Men samhället och Plan fanns där och Sofia fick skolböcker,

skoluniform och psykologstöd så att hon kunde återvända till skolan och förbättra sina betyg. Samtidigt fick hennes mamma ekonomiskt stöd och möjlighet att föda upp kycklingar, för att ha en hållbar försörjning.





En kall vinter för Ukrainas barn

Ukraina upplevde sin fjärde krigsvinter. De återkommande attackerna mot landets energisystem har orsakat betydande skador på viktig infrastruktur, som bland annat påverkar fjärrvärmens och har begränsat tillgången till tillförlitlig el, gas och vatten. Eftersom till exempel elektricitet inte kunde garanteras och attackerna ledde till att tusentals invånare saknade el, uppvärmning och vatten under långa perioder under den kalla vintern utlyste Ukrainas regering ett undantagstillstånd för energisektorn i januari 2026.

De fysiska och psykologiska konsekvenserna av de pågående attackerna och den isande vinterkylan har varit, och fortsätter att vara, särskilt påtagliga för barn, äldre, personer med funktionsnedsättning eller kroniska sjukdomar och internflyktingar.

Värme till Ukraina

För att möta de akuta behoven under vintern såg vi till att barn och familjer, liksom de nämnda grupperna med stort stödbehov, fick kontantstöd, uppvärmning, varma kläder och filtar. Fokus låg på de hårt drabbade konfliktområdena i Donetsk, Charkiv och Dnipropetrovsk.

➔ 1833 människor tog del av vinterstödet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF



ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

ÅRSREDOVISNING

EFFEKT RAPPORT

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Plan International Sverige Insamlingsstiftelses (org.nr: 802404-9150) styrelse avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten under året 2025-07-01 till 2026-06-30. Plan International Sverige har sitt säte i Stockholm.

Plan International

Plan International Sverige är en del av den globala barnrättsorganisationen Plan International, en av världens största och äldsta barnrättsorganisationer. Vi arbetar för alla barns rättigheter och eftersom världen inte är jämställd har vi ett särskilt fokus på flickor.

Plan International Sverige är partipolitiskt och religiöst oberoende. Vårt arbete utgår från barnkonventionen och kvinnokonventionen och knyter an till FN:s globala hållbarhetsmål Agenda 2030. Vi arbetar tillsammans med barnen, deras föräldrar, lärare, traditionella och politiska ledare samt partners. Vi finns på plats i städer, byar, flyktingläger och där stora beslut fattas.

Plan International grundades 1937 och är i dag aktiv i 82 länder med över 10 000 anställda och tusentals volontärer. Tjugotre av de länder som Plan International är aktiva i samlar in pengar och Sverige är ett av dem. Vår svenska organisation har till uppgift att samla politiskt stöd för våra frågor och bistå med finansiellt stöd och kompetens till programverksamheten.

Plan International har sitt huvudkontor i Storbritannien. Plan International har även fyra påverkanskontor för att få inflytande på den globala politiken för barns rättigheter och jämställdhet. De ligger i anslutning till FN i Genève och New York, EU i Bryssel och Afrikanska Unionen i Addis Abeba.

I de länder där vi har programverksamhet har vi kontor och samarbetar med lokala partnerorganisationer. Tillsammans med barn, unga, lokalsamhällen och civilsamhällesorganisationer arbetar vi för att skapa långsiktiga och hållbara förändringar. Våra program utgår alltid från de behov, den verklighet och de utmaningar som barn och unga möter i

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING

Org.nr. 802404-9150, Plan International Sverige

37



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

vardagen, med ett särskilt fokus på de hinder och orättvisor som flickor möter.

Plan International Sveriges roll

- Vi samlar in pengar i Sverige och ökar engagemanget för barns och ungas rättigheter med särskilt fokus på flickor.
- Vi är med och utvecklar samt bidrar med ekonomiskt stöd till Plan Internationals långsiktiga utvecklingsprogram och humanitära arbete.
- Vi påverkar beslutsfattare och makthavare i Sverige och internationellt för att stärka barns rättigheter och öka jämställdheten.

Våra värderingar

Vi värderar långsiktighet, öppenhet, handlingskraft och att arbeta tillsammans. Detta vägleder oss i vårt dagliga arbete internt och med samarbetspartners, beslutsfattare och övriga civilsamhället.

Barns rättigheter och jämställdhet

I de länder där Plan International har verksamhet arbetar vi och partnerorganisationer tillsammans med barn och ungdomar för att de ska ha god kunskap om sina rättigheter och kunna ställa krav på att dessa rättigheter respekteras. Plan International arbetar även för att stärka barnen och deras möjligheter att påverka beslut som berör dem.

Eftersom världen är långt ifrån jämställd fokuserar vi på flickor. De diskrimineras dubbelt, både för att de är barn och för att de är flickor. De utsätts för försummelse, kränkningar och övergrepp som kräver specifika och riktade åtgärder. Att Plan International fokuserar på flickor innebär inte att vi inte även arbetar för och med kvinnor, pojkar eller män – tvärtom, för att vi ska lyckas behöver vi få med alla i vårt arbete.

Fokusområden

Plan International Sverige kämpar för att alla barn och unga ska växa upp i en trygg värld där deras rättigheter respekteras. För att säkerställa en sådan långsiktig positiv utveckling har vi projekt inom sex olika fokusområden. Dessa täcker barns och ungas rättigheter från födseln, genom hela uppväxten och vid klivet in i vuxenlivet. Vi kombinerar humanitära insatser med långsiktigt utvecklingssamarbete, och har ett särskilt fokus på flickor i allt arbete.

- Rätt till en bra start i livet
- Rätt till trygghet och skydd mot våld
- Rätt till en god utbildning
- Rätt till delaktighet
- Rätt att fatta beslut om sin kropp, sin sexualitet och sina relationer
- Rätt till ekonomiska möjligheter

Oavsett var och i vilket sammanhang vi bedriver verksamhet säkerställer vi att programmen vi stödjer är relevanta, effektiva, hållbara och att de riktar in sig på de grundläggande orsakerna till problemen. Vi arbetar utifrån ett konfliktkänslighetsperspektiv så att vårt arbete inte påverkar en konflikt eller situationen i ett område negativt.

90-konto

Plan International Sverige har 90-konto och arbetet kontrolleras av Svensk Insamlingskontroll. Det betyder att minst 75 procent av intäkterna måste gå till ändamålet och maximalt 25 procent till insamling och administration. Verksamhetsåret 2026 gick 84 procent av Plan International Sveriges intäkter till ändamålet och 16 procent till insamling och administration. Plan International Sveriges kontonummer är 9007311 och 9007014 (Plusgiro) samt 9007311 och 9007014 (Bankgiro). Vi är medlemmar i Giva Sverige som är en branschorganisation som arbetar för ett säkert givande.

Vår strategi

Den globala liksom den svenska strategin gäller fram till 2027. Fokus ligger på flickors utsatta situation runt om i världen, men även på att stärka våra humanitära insatser. Vi arbetar vidare med att vara en global aktör med stark förankring i programländerna, hållbart lokalt ledarskap och välutvecklade samarbeten. Vi använder utvärdering, lärande och expertis för att utveckla och effektivisera verksamheten.

Så vill vi skapa förändring

Plan International Sverige strävar efter att bryta destruktiva normer och förändra lagar och styrdokument som står i vägen för barns rättigheter och jämställdhet. Vi arbetar lokalt, nationellt och globalt tillsammans med aktörer som hjälper oss att nå våra mål, skapa långsiktiga effekter och stärka samhällets skyddsnät för barn och unga. Se exempel på sådant förändringsarbete på s. 12–13 och mer utförligt om hur vi mäter resultat på s. 7.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Strategiska mål

- Större effekt: I våra rättighetsbaserade program utgår vi från lokala behov, strävar efter större effekt och samarbetar i jämlika partnerskap med civilsamhällesaktörer. Tillsammans arbetar vi för ett långsiktigt hållbart samhälle för barn med ett särskilt fokus på flickors rättigheter.
- Effektivare och jämställda humanitära insatser: Plan International gör fler och effektivare humanitära insatser – alltid utifrån de humanitära principerna och med ett tydligt jämställdhetsperspektiv.
- Mer resurser för barns rättigheter och flickors rättigheter: Vi bidrar till att stärka vår globala verksamhet och samlar in mer medel från såväl privatpersoner som företag och institutionella givare. Vi bidrar med mer flexibel finansiering för programverksamhet.
- Vi kommunicerar för att öka kunskapen och engagemanget för våra frågor hos allmänheten och relevanta aktörer.
- Vi påverkar politiker och beslutsfattare så att barns och ungas rättigheter – med ett fokus på flickor – prioriteras och får resurser.



Väsentliga händelser

Året har präglats av en utmanande global och nationell kontext. De betydande nedskärningarna i det internationella biståndet har påverkat hela Plan International och lett till omfattande kostnadsanpassningar. Samtidigt verkar organisationen i en sektor i förändring, där krav på effektivitet, prioriteringar och nya finansieringsmodeller ökar. Insamlingsmarknaden i Sverige har varit fortsatt tuff, med hård konkurrens om givare och ökade krav på relevans, transparens och tydlig effekt.

Mot denna bakgrund har Plan International Sverige fortsatt att stärka barns och ungas rättigheter, med ett särskilt fokus på flickors rättigheter och möjligheter. Genom hela verksamheten – från humanitära insatser till långsiktigt utvecklingsarbete och påverkansarbete – har ambitionen varit att bidra till att flickor ska få bestämma över sina egna liv, gå i skolan och leva fria från våld och diskriminering.

En viktig del av arbetet har varit att möjliggöra insatser i komplexa kriser. Genom finansiering av humanitära insatser i exempelvis Sudan har organisationen bidragit till att nå barn och familjer i en av världens största humanitära kriser, med särskilt fokus på att möta flickors behov och skydda deras rättigheter.

Inom programverksamheten har året präglats av både avslut och nystart. Det långsiktiga civilsamhällesstärkande programmet Generation Change har avslutats efter 6,5 år. Samtidigt har ett nytt treårigt avtal med Sida tecknats för programmet Space to Lead, som syftar till att stärka ungas – särskilt flickors – självbestämmande, ledarskap och inflytande. Båda programmen finansieras av både Sida och privata givare. Därutöver har ett pilotprojekt i norra Nigeria påbörjats med stöd från Akelius Foundation, med fokus på flickors rätt till utbildning.

Organisationen har även fortsatt att diversifiera intäkterna och utveckla nya partnerskap utöver Akelius Foundation. Under året har den första insamlingsmiddagen genomförts, som var möjlig tack vare ett partnerskap med hotell At Six, vilket bidragit till både intäkter, positionering och synlighet gentemot personer relevanta för framtida samarbeten eller stöd. Samarbetet med Musikhjälpen har också resulterat i en resa till Guatemala för att visa verksamheten för en bredare svensk publik och lyfta barns livsvillkor, och flickors särskilda situation.

Med finansiering från Svenska Postkodlotteriet har större strategiska projekt både avslutats och satts igång under året. Projektet Stop the

Stigma, som fokuserat på att minska stigma som omgärdar mens och dess påverkan på flickors skolgång i Bangladesh, har avslutats under året. Samtidigt har det nya projektet Safe Steps påbörjats, som riktar in sig på skydd av barn – med ett särskilt fokus på flickor – längs migrationsrutter i Latinamerika.

Organisationens synlighet och varumärkesposition har stärkts genom flera initiativ kopplade till flickors rättigheter. Flickapriset har fortsatt att generera stort genomslag och utgör en viktig plattform för att lyfta flickors situation i världen samt fördjupa relationer med centrala intressenter. Kampanjer med fokus på att stoppa barnäktenskap har nått bred spridning, samtidigt som organisationen haft återkommande medieexponering, inte minst kopplat till situationen i Sudan och andra humanitära kriser.

Den digitala utvecklingen har fortsatt vara ett prioriterat område. Under året har det interna projekthanteringssystemet Plan Impact lanserats för att stärka uppföljning, lärande och effektfokus i organisationens program. Organisationen har även tagit steg för att integrera AI i det dagliga arbetet, lanserat en ny webbplats som uppmärksammas externt och moderniserat den digitala infrastrukturen genom en övergång till Microsoft-miljö.

Internt har organisationen fortsatt att utveckla sina arbetssätt med fokus på ökad samverkan och effektivitet. Inga större organisatoriska förändringar har genomförts under året, men ett aktivt arbete för gemensamma arbetssätt har stärkt samarbetet mellan olika funktioner. Medarbetarundersökningar visar på en fortsatt god arbetsmiljö. Jennifer Vidmo, som närmast kommer från Actionaid, rekryterades som ny generalsekreterare och påbörjade sitt uppdrag den 1 juni 2026.

Hållbarhetsupplysningar

Miljöfrågor

För Plan International Sverige är klimat- och miljöarbete en naturlig del i våra program och det är alltid en fråga som är integrerad i vårt arbete. Miljöpolicyn från 2019 har tydliga mål och en handlingsplan med åtgärder som vi arbetar efter. Tre huvudområden för organisationens miljöpåverkan: resor, upphandlingar och ett grönnare kontor. Vi hyr kontorslokal av Fabege som har höga hållbarhetsmål och vår elleverantör har Naturskyddsföreningens strängaste märkning – Bra miljöval. Sedan den första uppföljningen av miljöpolicyn 2020 har utvecklingen varit positiv inom samtliga kategorier.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

På global nivå genomför Plan International årligen en beräkning av hela organisationens totala koldioxidutsläpp och har åtagit sig att minska dessa med 55 procent till 2030.

Arbetsmiljö

Plan International Sveriges samtliga chefer ses ungefär en gång i månaden för att diskutera frågor om arbetsmiljö, hållbart ledarskap och arbetsrätt, men även budget och verksamhetsplanering.

Anställda i andra länder

Plan International Sverige sänder inte ut medarbetare på längre uppdrag. I de fall svenska medarbetare ska arbeta i andra länder är de tjänstlediga från Plan International Sverige och istället anställda via Plan Produktion AB. De 3–4 personer som arbetar åt andra länder har arbetat på distans från Sverige under året.

Under våren togs beslut om att en MEAL-rådgivare (Monitoring, Evaluation, Accountability and Learning) kommer att arbeta från ett av Plans programkontor där programmet Space to Lead genomförs. Rekryteringen av denna tjänst pågår.

Inom Space to Lead-programmet finansierar Sida två regionala rådgivare som stöttar kontoren och genomförandet av programmet. Dessa rådgivare är specialiserade på att stärka våra lokala partnerorganisationer och sitter i Togo, Västafrika, och Thailand, Asien.

Under verksamhetsåret har vi haft en tematisk rådgivare (på föräldravikariat) i Filippinerna, Asien. Vi har även haft kortvarigt personalstöd från Plan Internationals globala huvudkontor för arbetet med trygghet och skydd, från Plan International Danmark för arbetet med ungas sysselsättning och från Plan International Finland för miljö- och klimatarbete.

Under förra året stöttade Plan International Sverige kontoret i Sudan genom att finansiera en tjänst som koordinerar det humanitära arbetet med fokus på barns trygghet och skydd på nationell nivå. Mer specifikt handlar rollen om att samordna olika aktörer som arbetar med barnskyddsfrågor och säkerställa att insatserna håller hög kvalitet, är evidensbaserade och anpassas efter behov.

Utförda personalenkäter

Under året har vi utfört fyra mer omfattande enkäter och en kort varje månad. Den korta versionen innehåller två frågor: om vi ser fram emot att gå till jobbet och om vi kan

rekommendera Plan International Sverige som arbetsgivare. Resultaten skiljer sig åt mellan de olika avdelningarna och enheterna men majoriteten av personalen upplevde att arbetsmiljön förbättrades under året.

Arbetsuppgifter som de anställda utför

Plan International Sverige är en insamlingsstiftelse som samlar in finansiella resurser från privatpersoner, institutionella givare, företag och filantroper. Detta gör vi genom vårt arbete inom marknad, givarservice, kommunikation och påverkan. Vår programavdelning samarbetar med våra programländer och vi har stödfunktioner som IT, HR, ekonomi och internservice som stöttar hela organisationen.

Jämställdhets- och mångfaldsarbete

Jämställdhets- och mångfaldsarbetet är en integrerad del av verksamheten och det finns en hög medvetenhet. Vi fortsätter arbeta med kompetensbaserad intervjueteknik vid rekrytering för att främja inkludering, säkerställa en fördomsfri rekrytering och öka mångfalden.

Kompetensutveckling

Processen för mål- och utvecklingssamtal har ändrats för att skapa mer tydlighet i hur varje individ i organisationen bidrar till Plan International Sveriges övergripande strategi och mål. Det innebär även ett ökat fokus på kompetensutveckling – både för individen och organisationen – för att nå våra resultat. Vi arbetar med 70-20-10-regeln som utgångspunkt, det vill säga att 70 procent av lärandet sker i det dagliga arbetet, 20 procent i samspel med varandra och 10 procent i lärtaktiviteter som kurser.

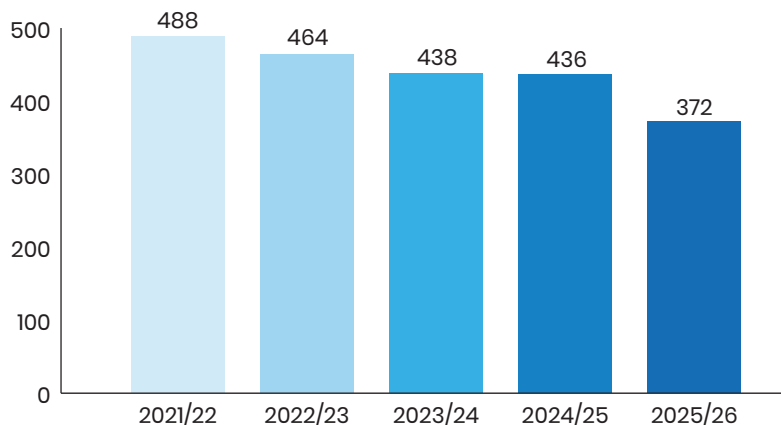
Plan International Sveriges medarbetare är aktiva i det internationella samarbetet och deltar i utbildningar och arbetsgrupper som bidrar till att stärka Plan International som en global organisation. Vi delar också kunskap internt, vid till exempel frukostföreläsningar om allt från humanitärt arbete till besök i våra program.

Förekomst av kollektivavtal

Plan International Sverige har kollektivavtal genom Fria med Unionen och Akademikerförbundet, som båda har lokala klubbar. Vårt nuvarande kollektivavtal gäller till och med 30 april 2027.



Totala intäkter under verksamhetsåret 2025/26 är 372 MSEK



Personalomsättning

Plan International Sveriges medarbetare är kompetenta, engagerade och ambitiösa – och vill stärka barns rättigheter runt om i världen. Det är dock en utmaning att skapa karriärvägar i en mindre organisation. I stället utvecklar vi våra medarbetare löpande och i de fall de växer ur sina roller går de vidare som goda ambassadörer för Plan International Sverige. Personalomsättningen var under året 9 (13) procent.

minskade anslag till civilsamhället och förändrade prioriteringar har inneburit lägre institutionella intäkter och ett ökat behov av att bredda finansieringen genom nya givare och partnerskap.

Gåvor 261 (256) MSEK

Intäkterna från månadsgivare uppgick till 230 (227) MSEK. Utfallet visar på en stabil utveckling och ett fortsatt starkt stöd från våra privata givare. Nya månadsgivare rekryterades främst genom vår field marketing-partner och med fokus på att stödja Plans arbete för flickors rättigheter. Intäkterna från engångsgivare ökade något till 5 (4) MSEK.

Resultat och ställning

Plan International Sverige är en insamlingsstiftelse som arbetar för att stärka barns rättigheter och flickors lika villkor genom att samla in medel till verksamheten. Stiftelsen har ett dotterbolag, PLAN Produktion & Försäljning AB, som tillhandahåller konsulttjänster inom stiftelsens verksamhetsområde till andra organisationer inom Plan International.

Att bygga långsiktiga relationer med våra givare är en viktig förutsättning för ett hållbart givande och fortsatt stöd till Plan Internationals uppdrag särskilt i en tid då många ideella organisationer konkurrerar om givarnas uppmärksamhet. Den höga graden av lojalitet bland våra givare är en styrka för verksamheten. För att ständigt utveckla relationen med våra givare genomför Plan regelbundet mätningar av hur givare uppfattar sitt engagemang och kontakten med organisationen. Befintliga givare fortsätter att vara mycket nöjda och givarnöjdheten ökade något under året och NKI landade på 87 (86).

Intäkter

Plan International Sveriges verksamhet finansieras av privatpersoner, företag, stiftelser och institutionella givare. Under verksamhetsåret uppgick de totala intäkterna till 372 (436) MSEK. Intäkterna minskade jämfört med föregående år, främst till följd av lägre finansiering från institutionella givare, medan stödet från privata givare fortsatte att vara stabilt.

Plan Internationals varumärke är stabilt men visar en svagt nedåtgående trend i linje med kategorin som helhet. Organisationen behåller dock en tydlig och differentierad position på flickaändamålet vilket fortsatt utgör en av Plan Internationals starkaste varumärkestillgångar. Ett starkt varumärke är avgörande för vår möjlighet att kostnadseffektivt nå nya givare och behålla befintliga och har därför en direkt korrelation till intäkterna.

Det förändrade biståndslandskapet har fortsatt att påverka verksamhetsåret. Regeringens omläggning av det svenska biståndet, med



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Genom vårt långsiktiga partnerskap med Hotel At Six kunde vi under året genomföra en insamlingsmiddag som både bidrog med viktiga intäkter om 350 000 SEK och gav möjlighet att möta potentiella givare och samarbetspartners. Hotellet stod generöst för samtliga kostnader, vilket innebar att alla gåvor från kvällen gick direkt till verksamheten. Evenemanget gav dessutom positiv uppmärksamhet och ökade kunskapen om flickors utsatthet och stärkte kännedomen om Plans arbete bland nya målgrupper.

Intäkterna från företagssamarbeten låg kvar på samma nivå som föregående år och uppgick till 4 (3) MSEK. För att använda våra resurser där de gör störst nytta har vi valt att fokusera arbetet på befintliga företagsgivare och partnerskap där vi ser störst potential att skapa långsiktigt värde.

Under slutet av året inleddes också ett nytt samarbete med Åhléns där Plan får 1 krona i gåva för varje köp som görs med Åhléns kreditkort.

Samarbetet med Telenor fortsatte under året och gjorde det möjligt att fortsätta arbetet med projektet *Barns trygghet på nätet* i Sverige.

Det årliga basstödet från Svenska Postkodlotteriet fortsatte att vara en viktig del av vår finansiering och uppgick till 21,5 (21) MSEK.

Bidrag 110 (179) MSEK

Offentliga bidrag och stöd från andra aktörer utgör en betydande del av finansieringen av Plans arbete för flickors rättigheter. Under året präglades utvecklingen av ett förändrat biståndslandskap, samtidigt som samarbetet med flera strategiskt viktiga givare och partners fortsatte.

Sida

Bidragen från Sida var 50 MSEK jämfört med 112 MSEK föregående år. Minskningen beror främst på att det tidigare ramavtalet inom Sidas stöd till civilsamhället avslutades under året och ersattes av ett nytt avtal med mindre omfattning och lägre finansiering.

Det nya ramprogrammet syftar till att stärka det lokala civilsamhället och omfattar sju länder. Programmet löper under tre år i fem länder och under två år i Ukraina och Moldavien. Jämfört med det tidigare ramavtalet innebär det färre länder och en lägre årlig finansiering.

Även de ambassadfinansierade bidragen minskade, framför allt till följd av att projektet i Sudan avslutades under året. Vid årets slut pågick två ambassadfinansierade projekt: *Digital Skills 4 Youth* i Zimbabwe och *The African Children's Charter Project III*. Projektet i Zimbabwe, som stärker ungas digitala och entreprenöriella färdigheter, närmar sig samtidigt sitt slut.

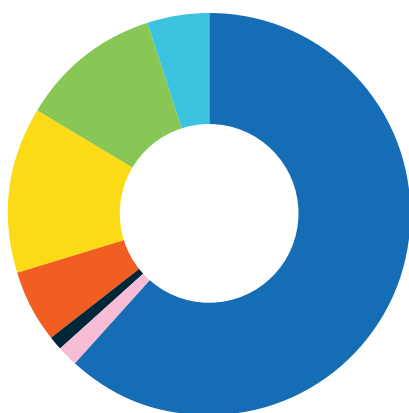
Den lägre finansieringen från Sida speglar de fortsatta neddragningarna och de förändrade prioriteringarna inom svenskt bistånd.

EU

Intäkterna från EU var 42 MSEK jämfört med 46 MSEK föregående år och låg därmed kvar på en relativt stabil nivå.

Under året tecknades flera nya avtal och förlängningar, både direkt med EU och genom internationella konsortier. EU-portföljen omfattade både humanitära insatser och långsiktigt utvecklingssamarbete. De humanitära projekten

Härifrån kommer pengarna 2025/26 (MSEK)



- Månadsgivare: 230 MSEK
- Engångsgåvor och testamente: 6 MSEK
- Företag och stiftelser: 4 MSEK
- Svenska Postkodlotteriet: 22 MSEK
- Sida: 50 MSEK
- EU: 42 MSEK
- Övriga bidrag: 18 MSEK



bidrog till att skydda barn och unga som drabbats av konflikter, våld och tvångsflyttningar genom insatser inom barnskydd och utbildning i kriser i Haiti, Dominikanska republiken, Somalia och Nigeria. De långsiktiga utvecklingsprojekten bidrog samtidigt till att stärka det civila samhället och lokala aktörer, främja social sammanhållning och ökad motståndskraft samt stärka flickors och unga kvinnors möjligheter att utöva sina rättigheter i Timor-Leste, Senegal och Togo.

Under året avslutades utvecklingsprojekten i Timor-Leste, Togo och Colombia.

FN

Stödet från FN var 5 MSEK jämfört med 8 MSEK föregående år. Finansieringen från UNICEF och OCHA bidrog både till att stärka kvaliteten i humanitära barnskyddsinsatser genom ökad kapacitet, barns delaktighet och ansvarsutkrävande, samt till livräddande humanitära insatser i Sudan. I Sudan omfattade stödet bland annat samordning av skyddsinsatser samt tillgång till nödbostäder, hygienartiklar och andra nödvändiga förnödenheter för människor som tvingats på flykt till följd av konflikten.

Minskningen följer den bredare utveckling som präglar FN-systemet under året, med omfattande neddragningar och minskade resurser.

Övriga bidragsgivare

Övriga offentliga och insamlade bidrag var 13 MSEK, jämfört med 12 MSEK föregående år. De största bidragsgivarna var Svenska Postkodlotteriet med 7 MSEK och Radiohjälpen med 6 MSEK.

Under året inleddes nya samarbeten med Radiohjälpen för vinterstöd i Ukraina genom kontantbaserade humanitära insatser som gjorde det möjligt för konfliktutsatta familjer att möta sina mest akuta behov under vintermånaderna. Vi beviljades även stöd från Världens Barn för ett nytt projekt i Ukraina som stärker barns rätt till trygg utbildning och psykosocialt stöd genom säkra lärmiljöer, socialt och emotionellt lärande samt lokalt ledda partnerskap. Det Radiohjälpen-finansierade projektet i Nigeria fortsatte också under året och bidrog till stärkt skydd för barn och unga genom förbättrade SRHR- och skyddstjänster, kompetensutveckling för hälso- och skyddspersonal samt livskunskapsinsatser för ungdomar.

Tack vare stödet från Svenska Postkodlotteriet kunde programmet *Safe Steps* fortsätta i Latinamerika. Genom mobila humanitära team får barn och familjer på flykt ökad trygghet och bättre tillgång till stöd, både inom och mellan länder i regionen.

Det projekt som finansierats av Svenska Institutet avslutades under året. Projektet bidrog till att stärka ungas, särskilt flickors och unga kvinnors, ledarskap och inflytande samt lokala ungdomsorganisationers arbete för jämställdhet och inkludering i Ukraina.

Kostnader

Plan International Sveriges kostnader består av ändamålskostnader samt kostnader för insamling och administration.

Ändamålskostnader 310 (373) MSEK

Ändamålskostnader är de resurser som används för att förbättra villkoren för barn och unga, med särskilt fokus på barns rättigheter och flickors lika möjligheter. Här ingår kostnader för verksamheten i de länder där Plan International arbetar, stöd från medarbetare i Sverige samt informations- och påverkansarbete.

Kostnaderna var lägre än föregående år till följd av en anpassning till rådande förutsättningar med minskade bidrag till programmen. Samtidigt har organisationen upprätthållit en hög nivå av resurser till verksamhetens ändamål, där 84 (85) procent av intäkterna användes till organisationens ändamål.

Under året stödde Plan International Sverige verksamhet i 20 länder, med störst närvaro i Afrika. Antalet länder där vi bedriver verksamhet har minskat jämfört med föregående år till följd av minskad institutionell finansiering och prioriteringar för att säkerställa största möjliga effekt.

Vårt arbete är långsiktigt och förebyggande, men genom vår lokala närvaro finns vi även på plats när katastrofer och kriser inträffar. Målet är att stärka flickors rättigheter, insatserna fokuserar på utbildning och tidig barndomsutveckling, hälsa, näring och vatten och sanitet (WASH), sysselsättning och yrkesutbildning, trygghet och skydd samt sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter.

Insamlings- och administrationskostnad 65 (63) MSEK

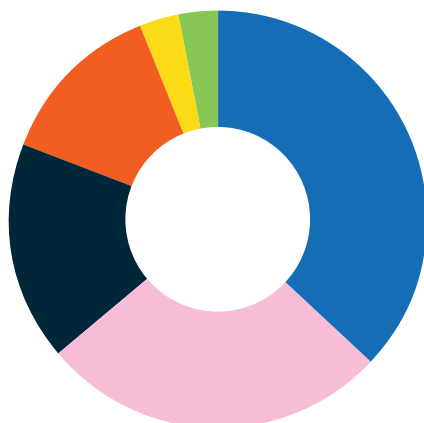
Insamlingskostnaderna under året uppgår till 51 (48) MSEK. Administrationskostnaderna uppgår till 14 (15) MSEK.

Plan International arbetar för att insamlings- och administrationskostnader ska vara skäliga i förhållande till ändamålskostnader samtidigt som vi följer riktlinjer, regler och lagar, säkerställer god intern kontroll och uppföljning.

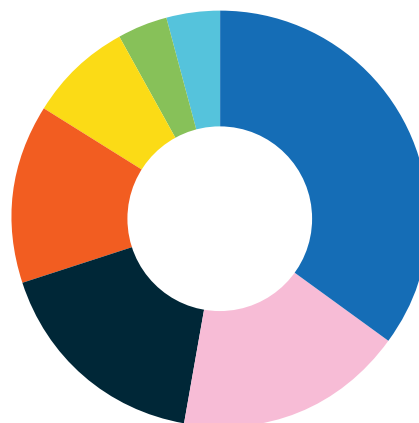


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Så fördelades pengarna
per region 2025/2026

- Östra och Södra Afrika: 37 %
- Västra Afrika: 27 %
- Latin- och Sydamerika: 17 %
- Asien: 13 %
- Öst- och Centraleuropa: 3 %
- Plan Global: 3 %

Så fördelades pengarna
per fokusområde 2025/2026

- Barns och ungas rätt till skydd från alla former av våld: 35 %
- Barns och ungas rätt till delaktighet: 18 %
- Ungas sexuella och reproduktiva hälsa och rättigheter: 17 %
- Barns rätt till utbildning: 14 %
- Stärka ungas ekonomiska möjligheter: 8 %
- Barns rätt till vatten och sanitet: 4 %
- Barns rätt till matsäkerhet och försörjning: 4 %

Andelen insamlingskostnader ökade under året till 13,7 (11,0) procent av intäkterna. Ökningen beror främst på lägre totala intäkter samt på att organisationen fortsatt investera i insamlingsverksamheten för att stärka den långsiktiga och hållbara finansieringen.

Organisationen fortsätter att investera i effektivare arbetssätt, förbättrade stödsystem, automatisering och AI för att stärka framtida intäkter och minska kostnader. Under året har ett nytt dokumenthanteringssystem implementerats som förväntas bidra till ökad effektivitet och stärka organisationens långsiktiga kostnadseffektivitet. Administrationskostnaderna minskade något jämfört med föregående år, vilket speglar organisationens fortsatta arbete med effektivisering, digitalisering och kostnadskontroll.

Resultat -3,7 MSEK (+0) MSEK

Plan International Sverige strävar efter att använda insamlade medel och bidrag så effektivt som möjligt i verksamheten och att så stor del som möjligt ska komma flickor till del genom våra program och insatser.

Under året har vårt främsta fokus varit att värna programverksamheten och att fortsätta ge stöd till barn och unga, med särskilt fokus på flickor, i de länder där vi arbetar.

Verksamhetsåret präglades av lägre institutionella intäkter och en omfattande omställning till följd av förändrade förutsättningar för biståndsfinansiering. Samtidigt genomfördes investeringar i system och arbetssätt som ska stärka verksamheten på längre sikt.



Flerårsöversikt, Moderstiftelsen					
Belopp i tusental kronor	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Totala verksamhetsintäkter	371 586	435 521	437 882	463 838	487 951
Ändamålskostnader	310 669	372 815	372 007	396 347	416 971
Andel i förhållande till totala verksamhetsintäkter					
Insamlade medel, %	70 %	59 %	59 %	59 %	56 %
Offentliga bidrag, %	30 %	41 %	41 %	41 %	44 %
Insamlingskostnader, %	13,7 %	11,0 %	11,1 %	11,0 %	10,6 %
Administrationskostnader, %	3,7 %	3,5 %	3,9 %	4,1 %	3,9 %
Insamlings- och administrationskostnader, %	17,4 %	14,5 %	15,0 %	15,2 %	14,5 %
Medeltal anställda	52	63	69	76	76

Flerårsöversikt, Koncernen					
Belopp i tusental kronor	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Verksamhetsintäkter	377 064	439 967	441 723	468 166	491 290
Årets resultat	-3 692	294	-55	-2 907	-58
Soliditet, %	24 %	34 %	25 %	32 %	27 %
Medeltal anställda	56	66	73	81	79

Under kommande år kommer ett fortsatt fokus att ligga på att stärka intäktsutvecklingen och förbättra kostnadseffektiviteten, för att säkerställa största möjliga genomslag för organisationens ändamål.

Trots utmaningarna har organisationen fortsatt att mobilisera ett starkt stöd från privata givare, bibehållit en hög andel ändamålskostnader och fortsatt finansiera verksamhet i 20 länder.

Förvaltning, styrning och ledning

Plan International Sverige är organiserad som en stiftelse och styrelsen är Plan International Sveriges högsta beslutande organ, i enlighet med stadgarna. Plan International Sverige följer Giva Sveriges kvalitetskod för att säkerställa en effektiv organisation och styrning med en hög grad av transparens.

I enlighet med Giva Sveriges kvalitetskod har vissa styrdokument upprättats och gjorts tillgängliga på stiftelsens hemsida, inklusive arbetsordning för styrelsen och beskrivning av hur styrelseledamöter tillsätts.

För den löpande verksamheten finns ett kansli som leds av generalsekreteraren, utsedd av styrelsen. Ytterligare styrdokument finns upprättade, bland annat instruktion till generalsekreteraren, strategier, långsiktig plan, organisation, styrning, ekonomi, uppföljning, internkontroll, riskhantering och insamling.

Vartannat år ska stiftelsen sända en försäkran till Giva Sverige att samtliga krav enligt kvalitetskoden uppfyllts. Försäkran ska granskas och bestyrkas av revisorn. Detta gjordes hösten 2024 och nästa gång är hösten 2026.

Styrelsen leddes av Zandra Kanakaris. Styrelseledamöter var Nina Nornholm, Anja Olin Pape, Elias Fjellander, Pernilla Trägårdh, Pia Myrthil Ericsson, Sophia Julander och Sophie Arnö. Sofia Gadelii fortsatte som personalrepresentant med Vita Sabel Douglas som suppleant. De två ungdomsobservatörerna, Isak Sörling och Smilla Molin, satt till och med februari 2026 då deras förordnande gick ut. I och med att vi har avvecklat ungdomsambassadörerna behövs det en ny strategi för att säkra ungdomsperspektivet, som är fortsatt viktigt, genom ordinarie ledamöter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Under räkenskapsåret har styrelsen haft sex protokollförda sammanträden. Zandra Kanakaris och Sophia Julander har deltagit på alla styrelsemöten under året. Pia Myrthil Ericsson, Anja Olin Pape, Nina Nornholm och Elias Fjellander har deltagit vid alla utom ett. Sophie Arnö och Pernilla Trägårdh har deltagit vid alla utom två.

Plan International Sveriges kansli leds av generalsekreteraren i samråd med en ledningsgrupp. Under årets första nio månader var Christina Carlsson tillförordnad generalsekreterare, därefter tog Nathalie Piehl, med stöd av Charity Meijer och Ellen Strömbäck, över till dess att Jennifer Vidmo började som ny generalsekreterare den 1 juni 2026.

Ledningsgruppen bestod under verksamhetsåret av program- och påverkanschef Charity Meijer, kommunikations- och insamlingschef Nathalie Piehl, HR-chef Ellen Strömbäck och ekonomichef Christina Carlsson tills hon slutade i mars 2026.

Revisor för Plan International Sverige är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Erik Albenius som huvudansvarig revisor. Resultatet av verksamheten samt ställningen vid verksamhetsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultat och balansräkningar samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.

Övrig icke-finansiell information

Anställda

Medelantalet anställda omräknade till heltider var under verksamhetsåret 52 (63). Förändringen speglar både det ekonomiska läget och vår strävan att använda våra resurser så effektivt som möjligt. Genom att i vissa fall inte tillsätta alla uppkomna vakanta tjänster har vi kunnat hålla nere våra kostnader i Sverige och därmed använda en större andel av tillgängliga medel till verksamhet och insatser för barns rättigheter.

Volontärer och praktikanter

Två volontärer har bland annat hjälpt till med att packa brev och kontrollera att information och bilder i utskick till våra barnfaddrar är korrekta och i linje med våra riktlinjer. Under året hade vi fem praktikanter som hade praktik längre än två veckor.

Ungdomsambassadörer

Satsningen på ungdomsambassadörer har lagts ned på grund av budget- och resursbrist.

Placeringspolicy finansiella instrument

Plan International Sverige har som policy att inte placera insamlade medel i aktier eller värdepapper. Insamlade medel ska förvaltas på sedvanliga bankkonton. Gåvor i form av värdepapper, aktier och andelar, fast egendom, bostadsrätter och lösöre avyttras utan dröjsmål.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat sedan bokslutet.

Plan International Sveriges framtida utveckling

Plan International Sverige går in i kommande verksamhetsår med en tydlig strategisk riktning i en alltmer komplex omvärld, där behovet av långsiktiga lösningar för barns rättigheter ökar.

Vi kommer att ytterligare stärka vårt fokus på flickors rättigheter, som utgör kärnan i vår verksamhet. Det ska genomsyra vårt varumärkesarbete, vårt påverkansarbete och vår positionering för att driva förändring för och tillsammans med flickor världen över, och befästa Plan International som den ledande aktören för flickors rättigheter.

Samtidigt fortsätter vi att genomföra humanitära insatser i några av världens mest instabila och konfliktdrabbade miljöer. Behovet av livräddande insatser för barn och unga är fortsatt stort, och vårt arbete kombinerar akuta insatser med långsiktiga satsningar.

För att bredda och stärka vår finansiering kommer vi att bygga nya nätverk där den privata sektorn blir en allt viktigare strategisk partner. Genom utvecklade samarbeten med företag, filantroper och stiftelser skapar vi långsiktiga relationer som bidrar till både innovation och ökad samhällspåverkan.

Ett särskilt fokus framåt är att utveckla vårt filantropiarbete, där målet är att positionera Plan International Sverige som ett självklart val för givare som vill bidra till flickors rättigheter och jämställdhet, samt att bygga en stabil och växande intäktsbas inom detta område.

Under året har en ny generalsekreterare rekryterats, med uppdrag att säkerställa att



organisationen är rustad för framtiden både vad gäller strategisk förmåga, effektivitet och ett fortsatt hållbart arbetssätt.

Digitalisering och innovation är fortsatt prioriterade områden. Vi kommer att vidareutveckla användningen av AI för att effektivisera verksamheten, stärka analys och

beslutsstöd samt skapa nya värden i både program- och insamlingsarbetet.

Sammantaget innebär detta att Plan International Sverige tar tydliga steg mot att bli en ännu mer relevant, effektiv och framtidssäkrad organisation – med fortsatt fokus på att skapa verklig och mätbar förändring för barn och unga, särskilt flickor.

Resultaträkning, Moderstiftelsen

	Not	2025-07-01 -2026-06-30	2024-07-01 -2025-06-30
Verksamhetsintäkter			
Gåvor	2	260 896 858	256 304 415
Bidrag	2	110 480 210	178 852 807
Övriga intäkter	3	208 783	363 785
<i>Summa verksamhetsintäkter</i>		<i>371 585 851</i>	<i>435 521 007</i>
Verksamhetskostnader	5, 6		
Ändamålskostnader		-310 668 744	-372 814 605
Insamlingskostnader		-50 937 541	-47 833 577
Administrationskostnader		-13 888 319	-15 476 144
<i>Summa verksamhetskostnader</i>		<i>-375 494 604</i>	<i>-436 124 326</i>
Verksamhetsresultat		-3 908 753	-603 319
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och valutakursvinster		256 717	612 704
Räntekostnader och valutakursförluster		-81 740	-9 385
<i>Summa resultat från finansiella investeringar</i>		<i>174 977</i>	<i>603 319</i>
Årets resultat		-3 733 776	0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Balansräkning, Moderstiftelsen

	Not	2026-06-30	2025-06-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7		
Balanserade utgifter för programvara		1 217 683	4 345 688
Materiella anläggningstillgångar	8		
Nedlagda utgifter på annans fastighet		17 257	51 773
Inventarier		188 713	314 206
Summa Materiella anläggningstillgångar		205 970	365 979
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	1 150 000	1 150 000
Summa anläggningstillgångar		2 573 653	5 861 667
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos dotterbolag		0	0
Övriga fordringar		188 142	171 956
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	2 118 707	2 254 270
Summa Kortfristiga fordringar		2 306 849	2 426 226
Kassa & bank	13, 14	108 955 773	82 759 635
Summa omsättningstillgångar		111 262 622	85 185 861
SUMMA TILLGÅNGAR		113 836 275	91 047 528
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel		4 707 137	4 707 137
Reserverat kapital		15 000 000	15 000 000
Balanserat resultat		11 577 181	11 577 181
Årets Resultat		-3 733 776	0
Summa eget kapital		27 550 542	31 284 318
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 074 287	3 471 592
Skuld ej nyttjade bidrag	11	69 422 583	42 244 023
Skuld avseende beslutade, ej utbetalda bidrag		7 040 140	2 234 418
Skatteskulder		535 957	1 028 755
Övriga skulder		1 712 916	2 820 995
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	4 499 850	7 963 427
Summa kortfristiga skulder		86 285 733	59 763 210
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		113 836 275	91 047 528

FÖRORD

ÅRETI KORTHET

EFFEKTRAPPORT

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING



Förändringar i eget kapital, Moderstiftelsen

	Ändamåls- bestämda medel	Reserverat kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-07-01	4 707 137	15 000 000	11 577 181	31 284 318
Årets resultat	0	0	-3 733 776	-3 733 776
Utgående balans 2026-06-30	4 707 137	15 000 000	7 843 405	27 550 542

Kassaflödesanalys, Moderstiftelsen

	Not	2025-07-01 -2026-06-30	2024-07-01 -2025-06-30
Löpande verksamheten			
Verksamhetsresultat		-3 908 753	-603 319
Avskrivningar		3 288 014	3 206 508
Erhållen ränta		256 717	612 704
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		-81 740	-9 384
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapital		-445 762	3 206 509
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar		119 377	143 367
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder		26 522 523	-35 156 783
Kassaflöde från den löpande verksamheten		26 196 138	-31 806 907
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella/materiella anläggningstillgångar		0	-266 752
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-266 752
Finansieringsverksamheten			
Erhållen utdelning		0	0
Lämnat aktieägartillskott		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Ökning (+)/Minskning (-) av likvida medel		26 196 138	-32 073 659
Likvida medel vid årets början		82 759 635	114 833 294
Likvida medel vid årets slut	13	108 955 773	82 759 635

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING

EFFEKTRAPPORT

ÅRET I KORTHET

FÖRORD



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Resultaträkning, Koncern

	Not	2025-07-01 -2026-06-30	2024-07-01 -2025-06-30
VERKSAMHETSINTÄKTER			
Gåvor	2	260 896 858	256 304 415
Bidrag	2	110 480 210	178 852 807
Nettoomsättning	4	5 473 944	4 442 371
Övriga intäkter	3	212 705	367 602
<i>Summa verksamhetsintäkter</i>		<i>377 063 717</i>	<i>439 967 195</i>
VERKSAMHETSKOSTNADER	5,6		
Ändamålskostnader		-316 093 474	-376 958 882
Insamlingskostnader		-50 937 541	-47 833 577
Administrationskostnader		-13 888 319	-15 476 144
<i>Summa verksamhetskostnader</i>		<i>-380 919 334</i>	<i>-442 320 635</i>
Verksamhetsresultat		-3 855 617	-301 408
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och valutakursvinster		257 842	613 461
Räntekostnader och valutakursförluster		-82 740	-9 410
<i>Summa resultat från finansiella investeringar</i>		<i>604 051</i>	<i>604 051</i>
Resultat efter finansiella investeringar		-3 680 515	302 643
Skatt		-11 927	-8 192
Årets resultat		-3 692 443	294 451

FÖRORD

ÅRET I KORTHET

EFFEKTRAPPORT

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Balansräkning, Koncern

	Not	2026-06-30	2025-06-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7		
Balanserade utgifter för programvara		1 217 683	4 345 688
Materiella anläggningstillgångar	8		
Nedlagda utgifter på annans fastighet		17 257	51 773
Inventarier		188 713	314 206
Summa Materiella anläggningstillgångar		205 970	365 979
Summa anläggningstillgångar		1 423 653	4 711 667
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		499 314	676 799
Övriga fordringar		470 967	318 063
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	2 118 707	2 254 270
Summa Kortfristiga fordringar		3 088 988	3 249 132
Kassa & bank	13, 14	110 977 467	84 210 440
Summa omsättningstillgångar		114 066 455	87 459 572
SUMMA TILLGÅNGAR		115 490 108	92 171 239
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel		4 707 137	4 707 137
Reserverat kapital		15 000 000	15 000 000
Balanserat resultat		11 865 569	11 571 119
Årets resultat		-3 692 443	294 451
Summa eget kapital		27 880 263	31 572 707
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 105 295	3 475 016
Skuld ej nyttjade bidrag	11	69 422 583	42 244 023
Skuld för beslutad ej utbetald överföring		7 040 140	2 234 418
Skatteskulder		556 076	1 036 947
Övriga skulder		1 886 223	2 956 323
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	5 599 528	8 651 805
Summa kortfristiga skulder		87 609 845	60 598 532
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		115 490 108	92 171 239

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING

EFFEKTRAPPORT

ÅRET I KORTHET

FÖRORD



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Förändringar i eget kapital, Koncern

	Ändamåls- bestämda medel	Reserverat kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-07-01	4 707 137	15 000 000	11 571 118	294 451	31 572 706
Disposition av föregående års resultat			294 451	-294 451	0
Årets resultat	0	0	0	-3 692 443	-3 692 443
Utgående balans 2026-06-30	4 707 137	15 000 000	11 865 569	-3 692 443	27 880 263

Kassaflödesanalys, Koncern

	Not	2025-07-01 -2026-06-30	2024-07-01 -2025-06-30
Löpande verksamheten			
Verksamhetsresultat		-3 855 617	-301 407
Avskrivningar		3 288 014	3 206 508
Erhållen ränta		257 842	613 460
Inkomstskatt		-11 927	-8 192
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		-82 740	-9 410
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapital		-404 429	3 500 961
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar		160 144	295 359
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder		27 011 312	-35 284 246
Kassaflöde från den löpande verksamheten		26 767 027	-31 487 926
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella/materiella anläggningstillgångar		0	-266 752
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-266 752
Ökning (+)/Minskning (-) av likvida medel		26 767 027	-31 754 678
Likvida medel vid årets början		84 210 440	115 965 118
Likvida medel vid årets slut	13, 14	110 977 468	84 210 440

FÖRORD

ÅRET I KORTHET

EFFEKTRAPPORT

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING



Noter

Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för årsredovisningen

Årsredovisningen har upprättats med tillämpning av Årsredovisningslagen (1995:1557), BFNAR 2012:1 Årsredovisning och Koncernredovisning (K3), Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll.

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där stiftelsen direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvs-metoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Belopp är uttryckta i hela kronor om inget annat anges.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

Årsredovisningen är upprättad utifrån antagandet om fortlevnad. Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Utländsk valuta

Monetära poster, såsom fordringar och skulder, i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs.

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken organisationen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt

eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inte ett bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde. I de fall organisationen lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Gåvor från faddrar

Avser det månatliga belopp som traditionella faddrar och temafaddrar lämnar med stöd för de lokala utvecklingsprogrammen i Plans programländer.

Övriga gåvor

Avser gåvor från allmänheten, företag, organisationer, samfund, privata samt ideella fonder och stiftelser samt sponsring.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Mottagna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som kostnaden redovisas. Vid fleråriga projekt kommer kostnaden uppstå under flera räkenskapsår och således redovisas även intäkten under flera år.

Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Nettoomsättning är försäljning av konsulttjänster relaterat till vårt syfte och ändamål som utförs till andra organisationer inom Planfederationen.



Övriga intäkter

Övriga intäkter är intäkter som inte är primära för organisationen. Med övriga intäkter avses främst stöd och ersättningar från myndigheter, exempelvis Arbetsförmedlingen och Skatteverket.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner; ändamåls-, insamlings- och administrations-kostnader.

Organisationen har kostnader, så kallade verksamhetskostnader, som är gemensamma för ändamåls-, insamlings- och administrationsfunktionerna. Vanliga gemensamma kostnader är IT, ekonomi, internservice och lokalhyra.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt dess stadgar. Hit räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna (samkostnaderna). Kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av en aktivitet/projekt, som uppföljning och rapportering, inom ändamålet räknas till ändamålskostnader.

Insamlingskostnader

Insamlingskostnader ska återspegla de kostnaderna som organisationen haft för att samla in medel och som riktar sig till organisationens givare. Våra insamlingskostnader består bland annat av kampanjer, event, reklam, annonser, personalkostnader i relation till insamlingsarbetet, utskick och liknande aktiviteter. Till insamlingskostnader hör även kostnader för varumärkesbyggande, profilering och positionering samt de till insamlingskostnader fördelade gemensamma kostnaderna.

Administrationskostnader

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att driva och administrera organisationen och utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Plan Sverige har valt att redovisa samtliga personalkostnader för HR- och IT-avdelningen som administrationskostnad. Andra kostnader som klassificeras som administration är revision (exklusive revision av projektmedel), redovisning, administrativa system och försäkringar.

Leasing

Samtliga av Plan International Sverige Insamlingsstiftelses leasingavtal kostnadsförs löpande (linjärt) över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas pensionskostnaden det år pensionen tjänas in.

Tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggnings-tillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivning enligt plan.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Balanserade utgifter för programvara	3-5 år
IT-inventarier	3 år
Övriga inventarier	5-10 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	5 år

Har en materiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre nyttjandevärde än det bokförda värdet skrivs tillgången ner till detta lägre värde om det kan antas att värdenedgången är bestående.

Finansiella tillgångar

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Skuld ej nyttjade bidrag

I de fall Plan erhållit bidrag, men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas dessa som en skuld.

Skuld avseende beslutade, ej utbetalda bidrag

När Plan fattat beslut om utbetalning och meddelat mottagaren, men inte verkställt utbetalningen, redovisas detta belopp som en kortfristig skuld.

Eget Kapital

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Dessa medel representerar det belopp som ännu inte beslutats för Plans ändamål. En minskning innebär att ett högre belopp än vad som har erhållits har överförts till Plan International Inc. och vice versa. Under året överförda medel



ingår i kostnadsposten Ändamålskostnader, internationella program, i resultaträkningen. Se även specifikation till Balansräkningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, det vill säga den utgår

från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras endast kassa- och banktillgodohavanden.

Not 2: Gåvor och bidrag

Gåvor som redovisats i resultaträkningen

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
Gåvor				
Traditionellt fadderskap	124 715 246	124 715 246	134 265 494	134 265 494
Temafadderskap	105 115 715	105 115 715	92 460 273	92 460 273
Enstaka gåvor från allmänheten	4 891 828	4 891 828	4 246 921	4 246 921
Arv och Testamenten	863 872	863 872	1 208 796	1 208 796
Företag	3 277 448	3 277 448	2 937 932	2 937 932
Övriga stiftelse och organisationer	487 750	487 750	185 000	185 000
Svenska PostkodFöreningen	21 545 000	21 545 000	21 000 000	21 000 000
Summa	260 896 858	260 896 858	256 304 415	256 304 415

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen

Gåvor som erhållits, men inte redovisats i resultaträkningen avser t ex probonotjänster och annonsrabatter där värdet i SEK inte tagits fram.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Bidrag som redovisats som intäkt

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
Insamlade medel (privaträttsliga bidrag)				
Radiohjälpen	5 786 346	5 786 346	8 239 660	8 239 660
Svenska PostkodFöreningen	7 260 544	7 260 544	1 451 043	1 451 043
Summa	13 046 890	13 046 890	9 690 703	9 690 703
Offentliga bidrag				
Sida	50 038 872	50 038 872	112 424 710	112 424 710
EU	31 921 118	31 921 118	31 156 343	31 156 343
ECHO	10 310 330	10 310 330	14 996 558	14 996 558
UNICEF	733 991	733 991	2 469 941	2 469 941
UNOCHA	4 402 160	4 402 160	5 558 263	5 558 263
Svenska Institutet	47 173	47 173	1 562 200	1 562 200
Start Fund	-20 324	-20 324	994 089	994 089
Summa offentliga bidrag	97 433 320	97 433 320	169 162 104	169 162 104
Summa bidrag	110 480 210	110 480 210	178 852 807	178 852 807

Totala insamlade medel består av följande:

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
Gåvor som har redovisats i resultaträkningen	260 896 858	260 896 858	256 304 415	256 304 415
Privaträttsliga bidrag som har redovisats i resultaträkningen	13 046 890	13 046 890	9 690 703	9 690 703
Summa insamlade medel	273 943 748	273 943 748	265 995 118	265 995 118

Not 3: Övriga intäkter

Övriga intäkter består framförallt av stöd och ersättningar från myndigheter, exempelvis Arbetsförmedlingen.



Not 4: Nettoomsättning

Nettoomsättningen 5 477 866 SEK avser försäljning av konsulttjänster från Plan Sverige Produktion & Försäljning AB till Plan Federationen.

Not 5: Medelantal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

Personal, löner & sociala kostnader

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
Medelantalet anställda				
Antal anställda	52	56	63	66
Varav män	12	13	17	17
Andel män	23 %	23 %	27 %	26 %
<i>Medeltalet anställda har beräknats med utgångspunkt från en årsarbetstid på 1 950 timmar/år.</i>				
Styrelseledamöter och ledningsgrupp				
Antal styrelseledamöter på balansdagen	8		8	
Varav män	1		1	
Generalsekreterare och ledningsgrupp	4		4	
Varav män	0		0	
Löner och andra ersättningar				
Styrelse	0	0	0	0
Generalsekreterare	1 135 069	1 135 069	1 694 207	1 694 207
Övriga anställda	29 613 812	33 239 162	36 500 516	39 111 816
Totala löner och ersättningar	30 748 881	34 374 230	38 194 723	40 806 023
Sociala kostnader	13 997 016	15 619 338	15 787 538	17 111 551
(varav pensionskostnader)	2 816 539	3 189 597	3 095 125	3 488 050
<i>Pensionspremier för samtliga anställda följer ITP-planen och inkluderas i beloppen ovan. Under året har organisationen haft tillförordnad generalsekreterare, nu generalsekreterare tillträdde i juni 2026.</i>				
Fördelning av pensionskostnader				
Generalsekreterare	274 090		290 065	
Volontärer				
Antalet volontärer har under räkenskapsåret varit 3 stycken.				
Antalet praktikanter som arbetat ideellt på Plan Sverige under räkenskapsåret har varit 5 stycken.				



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Not 6: Leasing

Plan Sverige leasar framför allt kontorslokaler och utrustning. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 5 644 922 SEK (5 988 583 SEK).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande.

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
Inom 1 år	4 326 509	4 326 509	5 463 269	5 463 269
2-5 år	8 526 624	8 526 624	2 215 716	2 215 716
Senare än 5 år	0	0	0	0
Totala leasingavgifter	12 853 132	12 853 132	7 678 985	7 678 985

Avtalet för lokalthyra är förlängt tom 31 oktober 2029.

Not 7: Immateriella anläggningstillgångar

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
Anskaffningsvärde				
Ingående balans	9 740 920	9 740 920	17 638 640	17 638 640
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Årets Utrangeringar	0	0	-7 897 720	-7 897 720
Utgående balans	9 740 920	9 740 920	9 740 920	9 740 920
Avskrivningar				
Ingående balans	-5 395 232	-5 395 232	-10 164 947	-10 164 947
Årets avskrivningar	-3 128 005	-3 128 005	-3 128 005	-3 128 005
Årets Utrangeringar	0	0	7 897 720	7 897 720
Utgående balans	-8 523 237	-8 523 237	-5 395 232	-5 395 232
Bokfört värde immateriella anläggningstillgångar	1 217 683	1 217 683	4 345 688	4 345 688



Not 8: Materiella anläggningstillgångar

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
Nedlagda utgifter på annans fastighet				
Anskaffningsvärde				
Ingående balans	172 580	172 580	172 580	172 580
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Årets utrangering	0	0	0	0
Utgående balans	172 580	172 580	172 580	172 580
Avskrivningar				
Ingående balans	-120 807	-120 807	-86 289	-86 289
Årets avskrivningar	-34 516	-34 516	-34 518	-34 518
Årets utrangering	0	0	0	0
Utgående balans	-155 323	-155 323	-120 807	-120 807
Bokfört värde nedlagda utgifter på annans fastighet	17 257	17 257	51 773	51 773
Inventarier				
Anskaffningsvärde				
Ingående balans	690 374	690 374	517 762	517 762
Årets anskaffningar	0	0	266 752	266 752
Årets utrangering	0	0	-94 140	-94 140
Utgående balans	690 374	690 374	690 374	690 374
Avskrivningar				
Ingående balans	-376 168	-376 168	-426 322	-426 322
Årets avskrivningar	-125 493	-125 493	-43 986	-43 986
Årets utrangering	0	0	94 140	94 140
Utgående balans	-501 661	-501 661	-376 168	-376 168
Bokfört värde inventarier	188 713	188 713	314 206	314 205
Bokfört värde materiella anläggningstillgångar	205 970	205 970	365 979	365 978



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Not 9: Andelar i koncernföretag

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	1 150 000	1 150 000
Årets anskaffningar/ Aktieägartillskott	0	0
Årets nedskrivning	0	0
Utgående balans	1 150 000	1 150 000
Bokfört värde finansiella anläggningstillgångar	1 150 000	1 150 000

Specifikation av organisationens aktier i dotterföretag

	Antal andelar	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	2026-06-30 Redovisat värde	2025-06-30 Redovisat värde
Plan Sverige Produktion & Försäljning AB, orgnr: 556584-5798, säte: Stockholm	1 000	100 %	100 %	1 150 000	1 150 000
Summa andelar i koncernföretag				1 150 000	1 150 000

Bolagets egna kapital är SEK 1 479 721 och gjorde detta räkenskapsår ett resultat på SEK 41 333.

Not 10: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
Förutbetalda hyror	883 401	883 401	878 530	878 530
Övrigt	1 235 306	1 235 306	1 375 740	1 375 740
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 118 707	2 118 707	2 254 270	2 254 270

Not 11: Skuld ej nyttjade bidrag

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
ECHO	0	0	4 591 725	4 591 725
EU	11 583 032	11 583 032	2 589 788	2 589 788
Radiohjälpen	8 984 681	8 984 681	3 980 644	3 980 644
Sida	42 203 146	42 203 146	17 135 996	17 135 996
Övriga	6 651 724	6 651 724	13 945 871	13 945 871
Summa skuld ej utnyttjat bidrag	69 422 583	69 422 583	42 244 023	42 244 023



Not 12: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
Upplupna semesterlöner	2 819 178	3 492 733	3 371 736	3 741 020
Upplupna sociala avgifter	881 053	1 187 376	1 053 144	1 240 616
Övriga upplupna kostnader	799 619	919 419	3 538 547	3 670 169
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 499 850	5 599 528	7 963 427	8 651 805

Not 13: Likvida medel

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Banktillgodohavanden	108 955 773	110 977 467	82 759 635	84 210 440
Summa likvida medel	108 955 773	110 977 467	82 759 635	84 210 440

Not 14: Ställda säkerheter

	Moder- stiftelsen 2025/2026	Koncern 2025/2026	Moder- stiftelsen 2024/2025	Koncern 2024/2025
Spärrade bankmedel	500 000	500 000	500 000	500 000
Summa likvida medel	500 000	500 000	500 000	500 000

Spärrmedel om totalt 500 tSEK finns som lämnad garanti för det nya hyresavtalet av lokaler till verksamheten.

Not 15: Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat sedan bokslutet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Årsredovisningens undertecknande

Årsredovisningen har beslutats 2026-09-24 och undertecknats den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

.....
Zandra Kanakaris, Ordförande

.....
Anja Olin Pape

.....
Nina Nornholm

.....
Elias Fjellander

.....
Pia Myrthil Ericsson

.....
Sophia Julander

.....
Sophie Arnö

.....
Jennifer Vidmo, Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har avlämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

.....
Erik Albenius, Auktoriserad revisor

FÖRORD

ÅRET I KORTHET

EFFEKTRAPPORT

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

Barnsäkra världen!



Box 92150, 120 08 Stockholm
08-58 77 55 00 plansverige.org



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF

List of Signatures

Page 1/1



Plan International_årsredovisning 2025_final6.pdf

Name	Method	Signed at
JENNIFER VIDMO	BANKID	2026-10-06 13:23 GMT+02
ZANDRA KANAKARIS	BANKID	2026-10-06 09:45 GMT+02
PIA MYRTHIL ERICSSON	BANKID	2026-10-05 17:05 GMT+02
SOPHIA JULANDER	BANKID	2026-10-05 16:01 GMT+02
ANJA OLIN PAPE	BANKID	2026-10-05 16:46 GMT+02
Erik Ingvar Albenius	BANKID	2026-10-09 13:33 GMT+02
NINA NORNHOLM	BANKID	2026-10-08 13:28 GMT+02
Anna Eva SOPHIE Arnö	BANKID	2026-10-07 14:03 GMT+02
ELIAS FJELLANDER	BANKID	2026-10-07 09:04 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 40FA2EAC039B4DA09D576336E1A963DF