



**ÅRSREDOVISNING  
& EFFEKTRAPPORT**

**1 JULI 2018 –  
30 JUNI 2019**

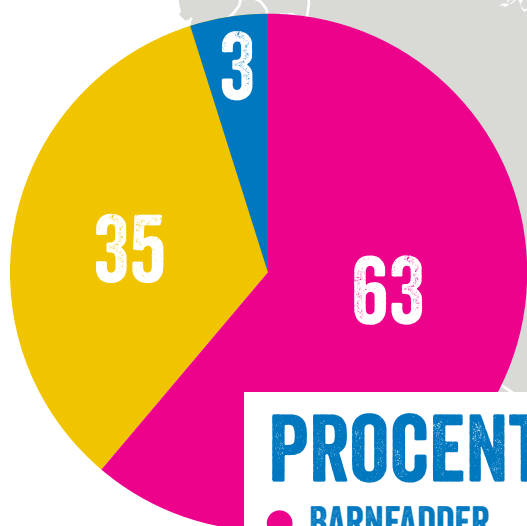
# VI KÄMPAR FÖR EN RÄTTVIS VÄRLD SOM STÄRKER BARNS RÄTTIGHETER OCH FLICKORS LIKA VILLKOR.

PLAN INTERNATIONAL ÄR NU  
AKTIVA I MER ÄN **75 LÄNDER**  
OCH UNDER 2018 TOG MER ÄN  
18 MILJONER FLICKOR OCH  
16 MILJONER POJKAR DEL AV  
VÅRA PROGRAM.

Antal fadderskap  
i Sverige

**98 000**

FADDERSKAPET ÄR CENTRALT I  
PLAN INTERNATIONALS ARBETE FÖR  
BARNS RÄTTIGHETER OCH FLICKORS  
LIKA VILLKOR, OCH BIDRAR TILL ATT  
FÖRÄNDRA SAMHÄLLEN.



**PROCENT**

- BARNFADDER
- FLICKAFADDER
- KATASTROFFADDER

Antal länder där vi  
stöttar samhällen genom  
vår fadderverksamhet

**47**



# ÅRSREDOVISNING

**FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

**4**

**RESULTATRÄKNING**

**15**

**BALANSRÄKNING**

**16**

**EGET KAPITAL**

**17**

**KASSAFLÖDESANALYS**

**18**

**NOTER**

**19**

**ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE**


**25**

**REVISIONSBERÄTTELSE**

**26**

**EFFEKTRAPPORT**

**28**



Syskonen Danica och Darwin bor i en avlägsen by i Filippinerna. När Plan International började arbeta där var en av de första sakerna vi byggde en vattenpump.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Plan International Sverige Insamlingsstiftelses styrelse och generalsekreterare avger härmed redovisning för verksamheten under året 2018-07-01 till 2019-06-30.

### PLAN INTERNATIONAL – EN VÄRLDSOMSPÄNNANDE RÖRELSE FÖR BARNS RÄTTIGHETER OCH FLICKORS LIKA VILLKOR

Plan International Sverige är en del av den globala barnrättsorganisationen Plan International, en av världens äldsta och största internationella barnrättsorganisationer. Vi arbetar för barns och ungas rättigheter, med fokus på flickors lika villkor. Plan International är partipolitiskt och religiöst oberoende. Vårt arbete utgår från FN:s barnkonvention och FN:s kvinnokonvention och relaterar till FN:s globala hållbarhetsmål Agenda 2030.

Plan International Sverige är en del av federationen Plan International som grundades 1937.

Federationen har i dag över 10 000 anställda och tusentals volontärer i 76 länder. I 56 av dessa länder driver vi program för barns rättigheter. Tjugo insamlingsländer, där Sverige ingår, har till uppgift att mobilisera politiskt och finansiellt stöd samt bistå med kompetens till programländerna i Asien, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern. Plan International har fyra påverkanskontor för att påverka den globala politiken för barns rättigheter och flickors lika villkor.

De ligger i anslutning till FN i Genève och New York, EU i Bryssel och Afrikanska Unionen i Addis Abeba. Plan International har sitt huvudkontor i Storbritannien.

I programländerna arbetar organisationen genom lokala kontor och partnerorganisationer. På så sätt kan vi arbeta nära befolkningen för att skapa långsiktiga och hållbara förändringar. Våra program utgår alltid från de behov, den verklighet och de utmaningar som barn och unga möter.

Plan International Sverige bidrar till det globala arbetet genom planering, uppföljning, utvärdering och vidareutveckling av programmen. Vi bidrar också genom insamling, påverkansarbete och kommunikation. I Sverige genomför vi informations- och insamlingskampanjer. Vi bedriver påverkansarbete gentemot politiker och andra beslutsfattare. En viktig del av vårt arbete är att säkerställa att Sveriges internationella utvecklingssamarbete har ett starkt fokus på barnrättsfrågor och att flickors unika utsatthet och utmaningar budgeteras för och lyfts i policyer och strategier.

### VÅRT SYFTE

Vi kämpar för en rättvis värld som stärker barns rättigheter och flickors lika villkor.

## VÅR ROLL

- Vi samlar in pengar i Sverige och ökar engagemanget för barns rättigheter med särskilt fokus på flickor.
- Vi är med och utvecklar samt bidrar med ekonomiskt stöd till Plan Internationals långsiktiga utvecklingsprogram och humanitära arbete.
- Vi påverkar beslutsfattare och makthavare i Sverige och internationellt för att stärka barns rättigheter och flickors lika villkor.

## VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar vägleder oss i vårt dagliga arbete. Vi värderar långsiktighet, öppenhet, handlingskraft och att arbeta tillsammans. Det innebär bland annat att vi involverar medarbetare, samarbetspartners, beslutsfattare och civilsamhället.

## VÅRT ARBETSSÄTT

### För och med barn

I alla våra program arbetar vi tillsammans med barn och ungdomar för att de ska ha kunskap om sina rättigheter och kunna ställa krav på att dessa rättigheter respekteras. Vi arbetar även för att stärka barnen och deras möjligheter att påverka beslut som berör dem.

### För flickors lika villkor

Flickor värderas lägre från dagen de föds. De får ofta mindre mat, omsorg och möjlighet till utveckling. De diskrimineras dubbelt eftersom de är både barn och flickor. De utsätts för grova kränkningar och övergrepp som kräver specifika och riktade åtgärder. Därför har Plan International ett särskilt fokus på flickor och flickors lika villkor. Att satsa på flickor och jämställdhet är dessutom en nyckel till att bekämpa fattigdom och nå hållbarhetsmålen i FN:s Agenda 2030. Att Plan International fokuserar på flickor innebär inte att vi inte arbetar med pojkar och män – tvärtom, för att vi ska lyckas behöver vi få med alla i vårt arbete.

### Fokusområden

Plan International Sverige kombinerar humanitär bistånd och långsiktigt utvecklingssamarbete. Vi utgår från sex fokusområden:

- Skydd från våld
- Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter
- Utbildning
- Delaktighet



Ana och Arantza från Venezuela berättar om sin upplevelse av mens i Plan International Sveriges dokumentärfilm No Shame. Period.

- Barns tidiga utveckling
- Stärka ungas ekonomiska möjligheter

Vi ser till att våra program är både relevanta, hållbara och att de riktar in sig på de grundläggande orsakerna till problemen, oavsett var och i vilket sammanhang de genomförs. Vi arbetar utifrån ett konfliktkänslighetsperspektiv så att vårt arbete inte påverkar en konflikt eller situationen i ett område negativt.

## “I VISSA LÄNDER ÄR MENS FORTFARANDE TABU OCH SÅ BORDE DET INTE VARA PÅ 2000-TALET”

Ana, 13 år från Venezuela.

### 90-KONTO

Plan International Sverige har 90-konto och arbetet kontrolleras av Svensk Insamlingskontroll. Det betyder att minst 75 procent av intäkterna måste gå till ändmålet och maximalt 25 procent till insamling och administration. Verksamhetsåret 2019 gick 14 procent av Plan International Sveriges intäkter till insamling och administration.

Plan International Sveriges kontonummer är 900731-1 och 900701-4 (Plusgiro) samt 900-7311 och 900-7014 (Bankgiro). Vi är medlemmar i Giva Sverige, tidigare benämnt Frivilligorganisationernas Insamlingsråd (FRII), som är en branschorganisation som arbetar för ett säkert givande.

## VÅR STRATEGI

Plan International antog 2017 en global strategi som innebär ett större fokus på flickor, ungdomar och unga vuxna. Under verksamhetsåret lyfte vi särskilt tonårstjejer, både i våra program och i vår

kommunikation. Utgångspunkten är fortfarande det breda arbetet för alla barns och ungas rättigheter – och särskilt för de mest utsatta. Strategin innebär att vi under verksamhetsåret fortsatte att bredda vår närvaro med fler program i konflikttrabbade och instabila länder där kränkningar mot barns, och speciellt flickors, rättigheter är vanliga.

## SÅ VILL VI SKAPA FÖRÄNDRING

Vi strävar efter att bryta destruktiva sociala normer och värderingar, men också efter att förändra lagar och policys som står i vägen för flickors lika villkor. Vi arbetar lokalt, nationellt och globalt tillsammans med aktörer som hjälper oss att nå våra mål, skapa långsiktiga effekter och stärka samhällets skyddsnet för barn och unga.

## STRATEGISKA OMRÅDEN

Plan International Sverige arbetar med fyra strategiska områden som ska hjälpa oss bli den ledande barnrättsorganisationen för flickors lika villkor till år 2022.

- **Program med förändringskraft:** Våra program bygger på fakta, insikter och erfarenheter och skapar positiv, långsiktig förändring för och med barn och unga - med fokus på flickors lika villkor.
- **Agendasättare för flickors lika villkor:** Vi lyfter fram flickors specifika behov och utsatthet för att skapa engagemang och handling.
- **Hållbar organisation för framtiden:** Vi är en inspirerande och väl fungerande organisation där medarbetare utvecklas, trivs och mår bra.
- **Resursmobilisering för tillväxt:** Vi har en långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv tillväxt.

## KOMMUNIKATIONSPLATTFORM

För att stärka vår kommunikation och möjlighet att engagera våra målgrupper har vi antagit en kommunikationsplattform och ett nytt koncept som innebär att vi vänder upp och ner på maktförhållandet och visar att det är flickors röster och rättigheter som leder vårt arbete.

## PÅVERKANSARBETE

I Sverige fokuserar vi på att mobilisera såväl finansiellt som politiskt stöd och engagemang för våra prioriterade frågor. Det handlar bland annat om att frågorna ska synas och resurssättas i svenska politiska strategier samt lyftas i media och av svenska representanter i relevanta internationella forum. Under verksamhetsåret utvecklades en påverkansplan för perioden fram till 2021.

## AGENDA FÖR FLICKOR

Som en del i vårt arbete att bli agendasättare för flickors lika villkor har vi tagit fram en agenda där vi utifrån vår kompetens och erfarenhet listar tio prioriterade områden som vi ser som särskilt viktiga för jämställdhet. Agendan utgör grunden för vårt påverkansarbete.



De tio punkterna är:

- Jämställdhet från dag ett
- Frihet från våld
- Hennes kropp, hennes val
- Utbilda varje flicka
- Barn, inte brud
- Mens är blodigt allvar
- Flickor är inte till salu
- Cash is Queen
- Motståndskraft
- Ge plats åt flickor

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

### TONÅRSTJERS BEHOV I FOKUS

Nästan 70 miljoner människor världen över befinner sig på flykt, över hälften är barn. Som i alla kriser är barn och tonårsflickor bland de som drabbas hårdast. Många flickor tvingas sluta skolan; de riskerar att giftas bort, utsättas för våld och människohandel. De glöms dessutom ofta bort i humanitära insatser eftersom dessa många gånger riktar sig till antingen vuxna eller små barn.

Under året släppte Plan International rapportserien Adolescent Girls in Crisis vilket ledde till ökad synlighet för frågan och organisationen i Sverige. Vi arrangerade flera samtal och seminarier på temat



Tjejer i Kampala, Uganda, som deltar i Plan Internationals Safety Walks inom projektet Safer Cities for Girls.

under året, bland annat under Almedalsveckan i juli 2018 och på internationella flickdagen i oktober 2018.

I rapportserien berättar tonårsflickor i tre av världens största humanitära kriser om sina liv och vilka utmaningar de möter i sin vardag:

#### Väpnad konflikt i Sydsudan

Fem års konflikt i kombination med svår matkras har haft en katastrofal inverkan på tonårsflickors liv. En av fyra flickor som intervjuades av Plan International hade övervägt att ta sitt liv det senaste året.

#### Förföljelsen av rohingyer i Myanmar

Isolerade från samhället, rädda för våld och övergrepp och utan tillgång till utbildning. Tre av fyra rohingyaflickor som Plan International intervjuade i flyktingläger i Bangladesh berättade att de saknar makt att påverka beslut som rör deras egna liv.

#### Boko Harams terror i området kring Tchadsjön

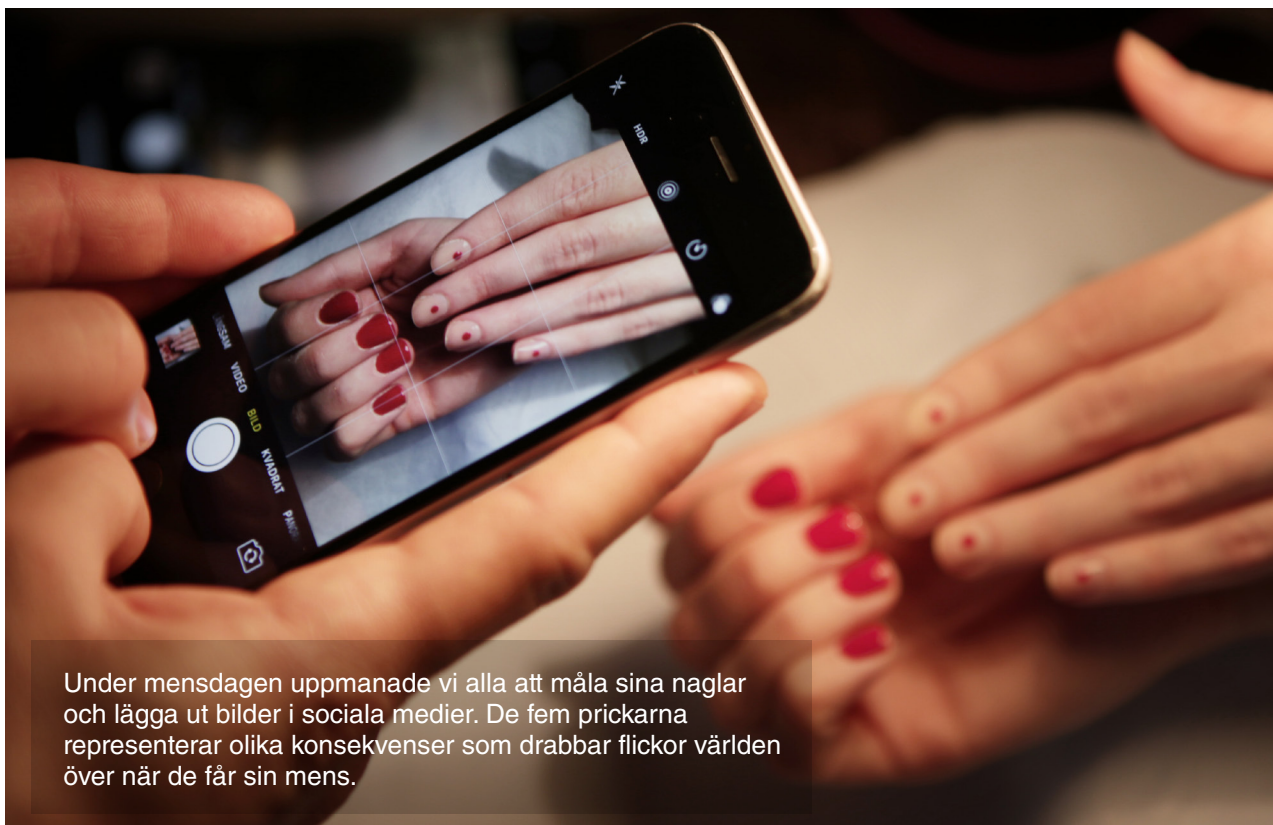
Boko Harams terror i kombination med flera års stridigheter mellan militära styrkor och rebellgrupper i länderna kring Tchadsjön har fått förödande konsekvenser för de tonårsflickor som lever där.

Nästan alla de som intervjuades sa att de är rädda vart de än går.

#### TONÅRSFLICKORS OTRYGGHET I STÄDER

“Äldre män följer efter mig med bil när jag är på väg hem från jobbet, de brukar be mig ha sex med dem”, säger en 22-årig ung kvinna i Kampala, Uganda. “Jag är trött. Trakasserier på gatan gör ont ända in i margen. Kanske förstår de inte att deras ‘komplimanger’ skadar? Jag börjar bli rädd att gå hemifrån”, säger en 16-årig flicka i Lima, Peru.

På FN:s dag för världens städer lanserade Plan International Sverige rapporten ”Otrygg i staden – flickors och unga kvinnors vardag”. Studien visade att våld och sexuella trakasserier är vardag för tonårstjejer som lever i städer. Resultaten presenterades i en debattartikel om vikten att planera städer utifrån unga tjejers behov i tidningen Dagens Samhälle. Det uppmärksammades också av Ekot i Sveriges Radio. Rapporten byggde på vittnesmål från tusentals flickor och unga kvinnor från fem storstäder: Lima, Madrid, Kampala, Delhi och Sydney.



Under mensdagen uppmanade vi alla att måla sina naglar och lägga ut bilder i sociala medier. De fem prickarna representerar olika konsekvenser som drabbar flickor världen över när de får sin mens.

### **SATSNING PÅ MOTSTÅNDSKRAFT MOT KLIMATFÖRÄNDRINGAR**

Katastroferna i världen blir fler och värre, bland annat på grund av klimatförändringar. Ålder och kön påverkar möjligheten att klara sig vid en katastrof. Barn drabbas hårt och flickor ges ofta sämre förutsättningar att hantera och överleva katastrofer än pojkar. Plan International arbetar för att stärka barns och ungas motståndskraft mot katastrofer.

Under året har Plan International Sverige ökat sitt fokus på klimatfrågan och rekryterat en klimat- och resiliensrådgivare. Satsningen innebär också att resiliens, eller motståndskraft, integreras i alla våra program. Plan International Sverige har under året tagit en ledande roll inom federationen för att höja kunskapsnivån om motståndskraft mot katastrofer och för att implementera detta i våra program. En särskild punkt för motståndskraft kopplad till jämställdhet har tagits fram inom ramen för Plan Internationals Agenda för flickor. Syftet är att synliggöra flickors särskilda behov och utmaningar vid kriser och katastrofer och stärka politiskt och ekonomiskt stöd till flickor vid kriser och katastrofer.

### **STARKT SVENSKT ENGAGEMANG FÖR FLICKORS RÄTTIGHETER**

Att flickors lika villkor engagerar blev tydligt under verksamhetsåret. I samband med Tjejmilen valde 2 503 löpare rosa nummerlapp och sprang under hashtaggen #förhenne. Det resulterade i 125

150 kronor till Plan International Sverige. Elva ambassadörer och influencers var med och skapade ett stort engagemang i sociala medier med 18 449 likes och 646 kommentarer.

Under Musikhjälpen i december gjorde programledaren och vår nya ambassadör, Hanna Persson, en reportageresa med oss till Guatemala. Den blev till ett tiotal starka inslag i SVT på temat barn med funktionsnedsättningar. På internationella kvinnodagen 8 mars lanserades Molly Nutleys kortfilm om flickors rättigheter och jämställdhet som blev vårt hittills mest sedda videoinlägg på Facebook med 120 591 visningar.

47 konstnärer valde under året att stödja arbetet mot könsstämpning genom att tolka kvinnors rätt till sin egen kropp. Verken auktionerades ut till förmån för Plan International Sverige för närmare 125 000 kronor totalt.

### **Internationella flickdagen**

På internationella flickdagen den 11 oktober lyfte vi flickors rätt att delta i och påverka samhället i frågor som rör deras liv. Syftet med dagen är att öka medvetenheten om flickors situation i våra olika målgrupper och att få beslutsfattare att ta flickors rättigheter på allvar. Under #hennesröst uppmanade vi till att dela citat från flickor där de berättar om sina drömmar, men också om sina rättigheter och de övergrepp de utsätts för.



Kampanjen fick stor spridning. Bland dem som delade budskapen i sociala medier fanns Sveriges utrikesminister Margot Wallström, ministern för internationellt utvecklingssamarbete Isabella Lövin och programledaren Kakan Hermansson. Flera texter om tjejers rättigheter skrivna av medlemmar i Plan International Sveriges ungdomsråd, och av ungdomar i våra programländer, blev debattinlägg och insändare i olika tidningar

### Internationella mensdagen

Ett nytt koncept togs fram inför internationella mensdagen den 28 maj. Syftet var att lyfta mens som en utvecklings- och rättighetsfråga. Målet var att höja kunskapen om mens kopplat till flickor och utveckling, skapa engagemang och medial synlighet. Under #blodigtallvar deltog influencers, ministrar, skolor, föreningar och privatpersoner i kampanjen. Vi hördes i Sveriges Radio, syntes i Aftonbladet TV och flera magasin. Plan International Sverige lyckades klättra till Googles förstaplats för sökningar på mensdagen. Totalt nåddes över 1,2 miljoner människor av budskapen och många hundra engagerade sig i kampanjen för att lyfta de hinder som flickor möter när de får mens. Under dagen lanserades också dokumentären No Shame. Period där fem flickor från fem olika länder berättar om hur det var att få sin första mens och vilka hinder de möter i vardagen.

### STOR INSAMLING I SAMBAND MED CYKLON SOM DRABBADE TUSENTALS BARN

I mars 2019 drog den kraftfulla cyklonen Idai in över Moçambique, Zimbabwe och Malawi och orsakade ett akut katastrofläge. Enligt FN är det en av de värsta väderrelaterade katastroferna som hittills drabbat södra halvklotet. Fem veckor senare svepte cyklonen Kenneth in över Moçambique och Tanzania och förvärrade situationen ytterligare. Då Plan International sedan länge finns på plats i alla tre länderna underlättade det arbetet. Vi samlade in mer än 780 000 kronor och kunde bidra till temporära boenden, samt med vatten, mat, sanitet och skydd. Eftersom barn, och i synnerhet flickor, i högre grad riskerar att utsättas för våld och övergrepp i samband med kriser låg fokus också på att skapa trygga platser.

### NYTT STRATEGISKT SAMARBETE MED SIDA

Under verksamhetsåret slöts tre strategiska samarbetsavtal med Sida, där stöd ska gå till civilsamhället, det humanitära arbetet samt informations- och kommunikationsverksamhet. Det nya femåriga avtalet för stöd till civilsamhället ger en större stabilitet och möjlighet att arbeta med mer långsiktiga processer, jämfört med det tidigare på 3,5 år. Programmen fokuserar på sexuell och reproduktiv

hälsa och rättigheter, skydd av barn och att stärka civilsamhället med fokus på ungas organisering och ska i större utsträckning förändra destruktiva könsroller och normer i grunden. Innehållet i programmen har tagits fram tillsammans med över 20 landkontor, hundratals lokala partners samt barn och unga.

Avtalsperioden för informations- och kommunikationsverksamhet har förlängts till fem år. Fokus för den kommande perioden är flickors lika villkor, vilket ligger i linje med Plan Internationals strategi. Unga som målgrupp kommer att stärkas, bland annat genom stora utbildningsinsatser.

I det humanitära avtalet ingår projekt i fem länder, där de humanitära behoven är stora och där vi sedan tidigare har lokal närvaro. Fokus ligger på skydd av barn och på utbildning. I vårt humanitära avtal ingår också en pott som vi snabbt kan använda till akuta insatser. Det finns även resurser till att satsa ytterligare på ungdomar och kontantbaserat stöd i katastrofer.

## HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

### MILJÖFRÅGOR

Plan International Sverige fortsatte under året arbetet med den digitala omställningen och att fokusera på digital kommunikation med våra givare. En hög medvetenhet om miljö- och klimatfrågor inom organisationen drev på det kontinuerliga arbetet för minskad miljöpåverkan. Som organisation påverkar vi miljön främst genom våra resor. Ambitionen är att bara resa när det behövs och annars satsa på digitala mötesformer.

### ARBETSMILJÖ

Tillsammans med skyddsombud och fackliga företrädare arbetade vi ambitiöst med arbetsmiljö under året. Vi fokuserade på en trygg och inkluderande arbetsmiljö där medarbetare trivs, utvecklas och mår bra. Den årliga skyddsronden visade att arbetsmiljön är god. Den sociala och organisatoriska arbetsmiljön tas upp med varje medarbetare som en del av utvecklingssamtalen. Samtliga chefer utbildades i arbetsmiljöfrågor och arbetsmiljöansvaret delegerades.

### ANSTÄLLDA I ANDRA LÄNDER

Plan International Sverige sänder inte ut medarbetare på längre uppdrag. Den handfull svenska medarbetare som arbetade i andra länder var tjänstlediga från Plan International Sverige och anställda via vårt huvudkontor i Storbritannien eller lokalt i det land där de arbetade.

## UTFÖRDA PERSONALENKÄTER

Arbetsbelastningen har under perioder upplevts som väldigt hög av medarbetarna. För att mäta status på detta fick medarbetarna varje månad svara på två frågor: hur väl de trivdes på jobbet och hur mycket de hade att göra. Trivseln gick från ett snitt på 60 procent i början av hösten till 75 procent i slutet av våren. Arbetsbelastningen upplevdes på totalen som hög, men inte för hög. Ledningsgruppen gick igenom resultaten månadsvis.

## ARBETSUPPGIFTER SOM DE ANSTÄLLDA UTFÖR

Plan International Sverige är en insamlingsstiftelse som mobiliserar finansiella resurser via privatpersoner, institutionella givare, företag och filantroper. Detta gör vi genom vårt arbete inom marknad, givarservice, kommunikation och påverkan. Vår programavdelning samarbetar med våra programländer och vi har stödfunktioner som IT, HR, ekonomi och internservice som stöttar hela organisationen.

## JÄMSTÄLLDHETS- OCH MÅNGFALDSARBETE

Jämställdhets- och mångfaldsarbetet är en integrerad del av verksamheten, och det finns en hög medvetenhet kring frågorna. Under året startades en likabehandlingsgrupp med representanter från olika avdelningar. Syftet är att ta till vara det engagemang som finns bland medarbetare och samtidigt stärka Plan International Sverige som en attraktiv arbetsgivare. Gruppen har arbetat fram en treårsplan som utgår från Diskrimineringsombudsmannens riktlinjer kring hur arbetsgivare ska förebygga och motverka eventuell diskriminering. Planen innehåller konkreta åtgärder för att arbetsförhållandena ska fungera för alla oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning eller ålder.

## KOMPETENSUTVECKLING

I processen för mål- och utvecklingssamtal ingår en mer långsiktig karriärdiskussion vilken är grund för successionsplaneringen. Alla anställda har individuella utvecklingsplaner och kompetensutveckling sker löpande både individuellt och i grupp. Under året satsades det särskilt på ledarskap och medarbetarskap/självläderskap och på säkerhetsutbildning för medarbetare som reser i länder där de utsätts för större risker.

## FÖREKOMST AV KOLLEKTIVAVTAL

Plan International Sverige har kollektivavtal genom IDEA med Unionen och Akademikerna, som båda har lokala klubbar.

## PERSONALOMSÄTTNING

Personalomsättningen var under verksamhetsåret under 10 procent.

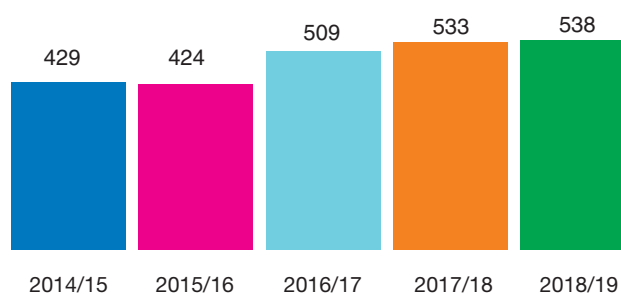
## RESULTAT OCH STÄLLNING

Plan International Sverige är en insamlingsstiftelse med syfte att samla in pengar till att stärka barns rättigheter och flickors lika villkor. Ekonomiskt strävar vi efter ett nollresultat och årets vinst ska användas under nästkommande år i verksamheten.

## INTÄKTER

Plan International Sveriges totala intäkter uppgick 2018/19 till 538 MSEK (533), en ökning med 1 procent. Under de senaste fem åren har intäkterna ökat med 26 (72) procent. Vi har ett fortsatt starkt förtroende hos våra offentliga givare och Plan International Sveriges satsning på digital insamling börjar ge resultat.

Totala intäkter under verksamhetsåret 2018/19 är 538 MSEK



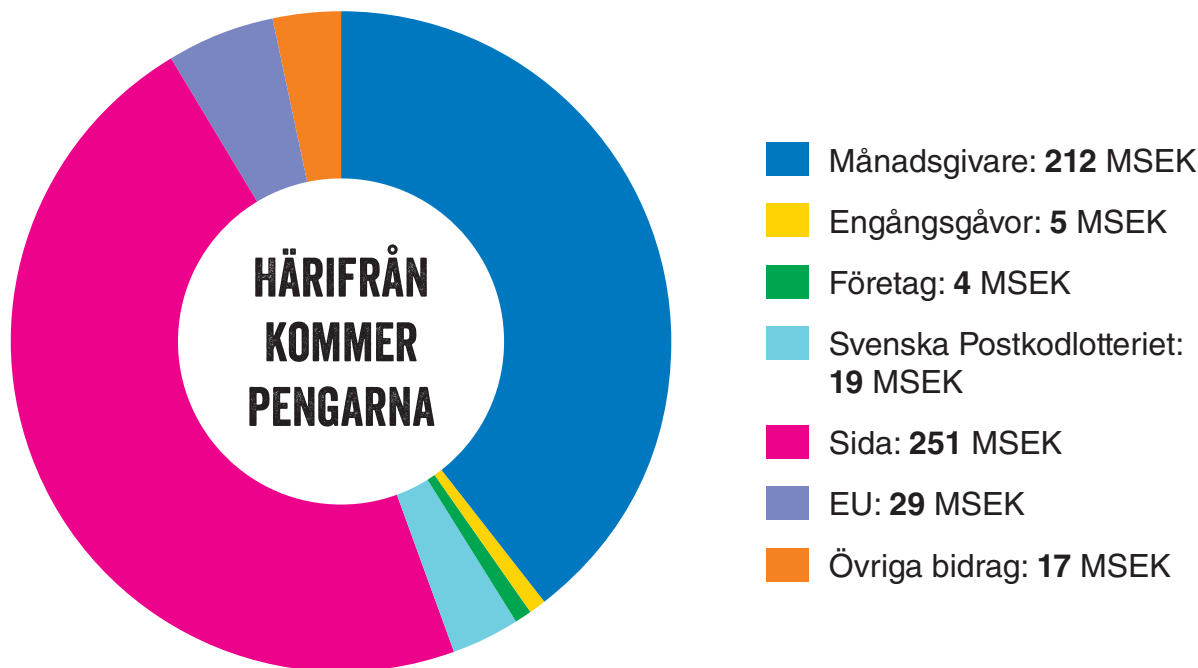
## Gåvor 240 (241) MSEK -1%

Antalet månadsgivare fortsatte att öka, i år med 4000, och intäkterna uppgick till 212 (211) MSEK +0 %. Under året har vår position, för flickors lika villkor, stärkts och ökat fokus på onlinerekrytering medför att andelen temafadderskap har ökat.

Engångsgåvor uppgick till 5 (6) MSEK -9 %. Allt pekar på att marknaden för engångsgåvor fortsätter att vara i förändring och de strategiska satsningarna inom digital insamling med förbättrade system och digitala arbetsprocesser fortsätter även under nästa verksamhetsår.

Intäkter från företagssamarbeten dubblerades jämfört med tidigare år och uppgick till 4 (2) MSEK. Vårt samarbete med Monki och Dåderman fortsatte och under året har vi inlett nya samarbeten med bland annat skolkoncernen Impius och nystartade Goodwill Water.

Stödet från Svenska Postkodlotteriet (SPL) uppgår till 19 (22) MSEK -15 %. SPL har ändrat sin fördelingsnyckel jämfört med tidigare år, vilket bland



annat innebär att mindre förmånstagare gynnas i större utsträckning.

#### Bidrag 298 (292) MSEK +2%

Det totala bidraget var 298 MSEK, varav offentliga bidrag uppgick till 284 (254) MSEK +12 %.

Bidragen från Sida uppgick till 251 (225) MSEK +12%. Under året har vi vidareutvecklat partnerskapet med Sida och förnyat de tre strategiska samarbetsavtalen. Ökningen under året är framför allt kopplad till medel som Sveriges regering genom ambassaderna i mottagarländerna bidrar med. De medel som förmedlas genom ambassaderna har en stark lokal förankring vilket främjar implementering av programmen och förväntade resultat.

EU bidrag med 29 (25) MSEK +16%. Finansieringen från EU genomgår politiska förändringar men trots detta ökar Plan International Sverige bidragen kopplade till humanitärt arbete.

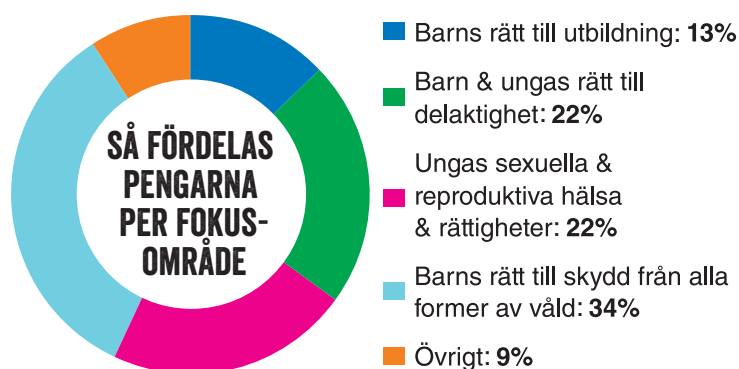
Övriga offentliga och insamlade bidrag uppgick till 17 (42) MSEK -58 %. Det var främst intäkterna från Radiohjälpen 6 (20) -72% och Svenska Postkodlotteriet 6 (16) -62 % som stod för förändringen.

#### Kostnader

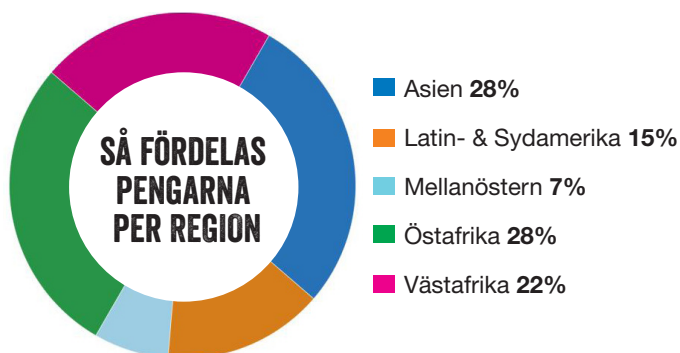
Plan International Sveriges kostnader består av ändamålskostnader samt kostnader för insamling och administration.

#### Ändamålskostnader 458 (452) MSEK +1%

Kostnader för att åstadkomma konkreta resultat för att stärka barnens rättigheter och flickors lika villkor benämns som ändamålskostnader. De består av programkostnader utomlands, programstöds-kostnader av personal i Sverige samt kostnader för information och opinionsbildning i enlighet med vårt syfte.



Plan International Sverige kombinerar humanitärt bistånd och långsiktigt utvecklings-samarbete, och utgår från sex fokusområden. Under verksamhetsåret har vi i huvudsak genomfört program inom fyra av Plan International Sveriges sex fokusområden: barns rätt till skydd från alla former av våld, ungas sexuella och reproduktiva hälsa och rättigheter, barn och ungas rätt till delaktighet samt barns rätt till utbildning.



Plan International Sverige bedriver olika program i 28 olika länder och har störst närvaro i Afrika.

### Insamlings- och administrationskostnad 73 (76) MSEK -4%

Den privata insamlingsmarknaden är under förändring och de digitala kanalerna blir allt viktigare, vilket leder till att Plan International Sverige behöver investera för att öka framtida intäkter. Under verksamhetsåret påbörjades investeringarna med att förbättra system och digitala arbetsprocessen för insamlingsverksamheten. Insamlingskostnaderna uppgår till 57 (60) MSEK -4%.

Plan International arbetar för att administrationskostnaderna ska vara skäliga i förhållande till ändamålskostnaderna samtidigt som vi följer riktlinjer, regler och lagar, säkerställer god intern kontroll och uppföljning samt är en bra arbetsgivare. Administrationskostnaderna uppgår till 16 (16) -4%.

Våra insamlings- och administrationskostnader är något lägre än tidigare år eftersom Plan International Sverige under 2018-2019 skjutit på vissa investeringar kopplade till vår digitala utveckling. Dessa kommer istället att genomföras under 2019-2020, varför vi räknar med att insamlings- och administrationskostnader kommer att bli högre under nästkommande år.

## RESULTAT

Vår målsättning är att nå ett nollresultat och att alla insamlade medel och bidrag används till vårt ändamål utifrån stadgar och syfte så snart som möjligt. Årets överskott kommer att användas till strategisk satsning inom digital insamling för att öka framtida intäkter men även för att få en effektivare administration.

## FÖRVALTNING, STYRNING OCH LEDNING

Plan International Sverige är organiserad som en stiftelse och styrelsen är Plan International Sveriges högsta beslutande organ, i enlighet med stadgarna. Plan International Sverige följer Giva Sveriges kvalitetskod för att säkerställa en effektiv organisation och styrning med en hög grad av transparens. I enlighet med Giva Sveriges kvalitetskod har vissa styrdokument upprättats och gjorts tillgängliga på stiftelsens hemsida, inklusive arbetsordning för styrelsen och beskrivning av hur styrelseledamöter tillsätts. För den löpande verksamheten finns ett kansli som leds av generalsekreteraren, utsedd av styrelsen. Ytterligare styrdokument finns upprättade gällande bland annat instruktion till generalsekreteraren, strategier, långsiktig plan, organisation, styrning, ekonomi, uppföljning, internkontroll, riskhantering och insamling.

Vartannat år ska stiftelsen sända en försäkran till Giva Sverige att samtliga krav enligt kvalitetskoden uppfyllts. Försäkran ska granskas och bestyrkas av revisorn. Detta gjordes senast för verksamhetsåret 2017/2018 och är aktuellt nästa gång under hösten 2020.

Styrelsen bestod under verksamhetsåret av Marianne Barner (ordförande), Pär Lager (vice ordförande), Ulrika Cronenberg-Mossberg, Ingall Karlsson, Catharina Limmerfelt, Carl Lindgren, Karin Nilsson och David Orlic. Nina Nornholm tillkom under februari 2019. Under året har styrelsen

Nyckeltal Belopp i tusental kronor	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Totala verksamhetsintäkter	538 356	533 438	509 445	423 543	428 633
Ändamålskostnader	457 853	451 902	422 305	356 876	358 056
Andel i förhållande till totala verksamhetsintäkter					
Insamlade medel, %	47%	52%	48%	51%	50%
Offentliga bidrag, %	53%	48%	52%	49%	50%
Insamlingskostnader, %	11%	11%	13%	12%	12%
Administrationskostnader, %	3%	3%	3%	4%	4%
Insamlings- och administrationskostnader, %	14%	14%	16%	16%	16%
Medeltal anställda	94	81	75	69	61

haft fem protokollförda sammanträden. Samtliga styrelseledamöter har närvarat vid mötena under deras respektive mandatperiod, förutom Pär Lager, Karin Nilsson och Ulrica Cronenberg-Mossberg som varit frånvarande vid ett möte vardera samt David Orlic som varit frånvarande vid tre möten. Catharina Limmerfelt lämnade styrelsen i november 2018 och David Orlic i maj 2019.

Plan International Sveriges Ungdomsråd har observatörer i styrelsen vilka under året utgjordes av Maja Lundqvist (studerande) och Jennie Gustavsson (studerande).

Plan International Sveriges kansli leds av generalsekreteraren Mariann Eriksson i samråd med en ledningsgrupp. Ledningsgruppen bestod under verksamhetsåret av, utöver generalsekreteraren, tillförordnad programchef Agnes Björn till och med 1/12-2018, därefter programchef Mia Haglund Heelas, chef för resursmobilisering och partnerskap Mirjam Hast, kommunikations- och insamlingschef Johan Bååthe, verksamhetsutvecklingschef Bertil Jungmar, ekonomichef Charlotte Bäckstrand, chef för Påverkansavdelningen (från 1/1-2019) Monica Lorensen, HR-chef Helena Ölander samt ledningskoordinator Anja Daun.

Revisor i Plan International Sverige är PricewaterhouseCoopers AB med Jonas Grahn som huvudansvarig revisor. Resultatet av verksamheten samt ställningen vid verksamhetsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter.

## ÖVRIG ICKE FINANSIELL INFORMATION

### ANSTÄLLDA

Medelantalet för antalet anställda var under verksamhetsåret 94 (81). Vi har gjort en tillväxtresa under en längre period, men är nu i kapp med antal rekryteringar. Rekryteringarna har skett i hela organisationen, men till stor del handlar det om rekryteringar i de delarna av vår verksamhet som stöttar vårt ändamål. Kompetensutveckling på individuell nivå och gruppnivå sker löpande. Plan International Sveriges medarbetare är aktiva i det internationella samarbetet och deltar i utbildningar och arbetsgrupper som bidrar till att stärka Plan International som en global organisation. Kraft läggs på en god arbetsmiljö genom systematiskt arbetsmiljöarbete i samarbete med skyddsombud och fackliga företrädare.

### VOLONTÄRER OCH PRAKTIKPLATSER

Under verksamhetsåret har drygt 100 volontärer arbetat ideellt för Plan International Sverige och vi har ordnat introduktionsmöten för 50 volontärer. Sammanlagt motsvarar volontärernas arbete drygt 2 heltidstjänster. Antalet praktikanter (som haft praktik längre än två veckor) är sex stycken och en person har arbetstränat.



### PLAN INTERNATIONAL SVERIGES UNGDOMSRÅD

Ungdomsrådets medlemmar har varit aktiva vid flera evenemang under året som Mänskliga rättighetsdagarna, Tjejmilen och ungdomsfestivalen Heyou. Under Almedalsveckan 2018 modererade en av medlemmarna i rådet ett seminarium om tonårsflickor på flykt, arrangerat av Plan International Sverige. Ungdomsrådet har under året varit referensgrupp för en femårig ansökan om kommunikations- och informationsanslag från Sida och för lanseringen av en global kampanj och ett stort internationellt ungdomsevenemang. I samband med internationella flickdagen den 11 oktober och Earth Hour den 30 mars skrev ungdomsrådets medlemmar debattartiklar med fokus på barns rättigheter och flickors lika villkor, kopplat till jämställdhet och klimatförändringar. Artiklarna fick stort genomslag och publicerades i sammanlagt 15 lokaltidningar.

För att säkerställa att unga är representerade när interna beslut fattas och för att föra det internationella ungdomsarbetet framåt har Plan International Sveriges ungdomsråd varit aktivt globalt under året. Rådet har bland annat deltagit i Plan Internationals globala ungdomsråd och rest till Indonesien och utbytt erfarenheter med andra unga. Två medlemmar har också deltagit som observatörer vid Plan International Sveriges styrelsemöten. Ungdomsrådet har nu 25 medlemmar, varav tio rekryterades under våren. Ungdomsrådet hade sex möten och fortsatte att arbeta i två olika grupper med varsin inriktning: extern kommunikation och internt påverkansarbete.



### **PLACERINGSPOLICY FINANSIELLA INSTRUMENT**

Plan International Sverige har som policy att inte placera insamlade medel i aktier eller värdepapper. Insamlade medel ska förvaltas på sedvanliga bankkonton. Gåvor i form av värdepapper, aktier och andelar, fast egendom, bostadsrätter och lösöre avyttras utan dröjsmål.

### **VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Plan International Sverige blev den 12 juli 2019 godkänd som gåvomottagare av Skatteverket.

Skattereduktionen på gåvor som fysiska personer lämnar till ideella organisationer återinförs från och med 1 juli 2019. Detta innebär att privatpersoner kan få skattereduktion med 25% av beloppet om de skänker minst 2000 kronor per år till godkända organisationer, som mest 1500 kronor.

### **PLAN INTERNATIONAL SVERIGES FRAMTIDA UTVECKLING**

Under det kommande året fortsätter vi att ställa om verksamheten och investera för att möta den snabba digitaliseringen i samhället. Det handlar om nya beteenden på framförallt den privata insamlingsmarknaden och vi behöver anpassa oss för att vara relevanta för våra målgrupper. Målsättningen är att öka konkurrenskraften

och effekten av våra marknads- och kommunikationsinsatser.

Vår nya femåriga avtalsperiod med Sida för stöd till civila samhället innebär att vi startar och utvecklar nya program i prioriterade programländer. Vi fortsätter också att vara en ledande aktör i Plan Internationals tematiska nätverk för sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter. För att bredda finansieringen av programverksamheten arbetar vi vidare med att utveckla fler intäktsområden. Vi försätter arbeta för flickors lika villkor. Tillsammans

med Plan Internationals huvudkontor arrangerar vi bland annat det globala evenemanget Global Girls Summit i samband med internationella flickdagen.

Plan International Sverige ska vara en hållbar organisation för framtiden och arbetar fortsatt med utvecklingen av chefer och medarbetare. Den nya treåriga

handlingsplanen för likabehandling blir en viktig del av organisationens process framåt.

Effekten av klimatförändringarna påverkar oss och vår omvärld. Det är en fråga som engagerar inte minst bland unga. Barn, och särskilt flickor, tillhör de som drabbas hårdast av katastrofer. Därför kommer vi på Plan International Sverige att fördjupa arbetet för att rusta människor inför framtida katastrofer och bygga motståndskraft hos barn, familjer och hela samhällen.

**“PLAN INTERNATIONAL HAR BYGGT EN TOALET I VÅR SKOLA. JAG OCH MINA VÄNNER HAR FÅTT LÄRA OSS OM PERSONLIG HYGIEN OCH VI ÄLSKAR ATT TVÄTTA HÄNDERNA”**

Lamboud, 9 år från Laos.

## RESULTATRÄKNING

	Not	01/07/2018 – 30/06/2019	01/07/2017 – 30/06/2018
<b>VERKSAMHETSINTÄKTER</b>			
Gåvor	2	239 796 859	241 196 519
Bidrag	2	298 349 536	292 017 486
Övriga intäkter	3	209 226	224 304
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>538 355 621</b>	<b>533 438 309</b>
<b>VERKSAMHETSKOSTNADER</b>			
	4,5		
Ändamålskostnader		-457 853 298	-451 901 838
Insamlingskostnader		-57 209 661	-59 610 902
Administrationskostnader		-15 554 056	-16 196 318
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-530 617 015</b>	<b>-527 709 058</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>7 738 606</b>	<b>5 729 251</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Ränteintäkter och valutakursvinster		10	39 212
Räntekostnader och valutakursförluster		-82 426	-8 604
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-82 416</b>	<b>30 608</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>7 656 189</b>	<b>5 759 859</b>
<b>Fördelning av årets resultat</b>			
Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)		7 656 189	5 759 859
Förändring av reserverade medel avseende ändamålet		0	-5 759 859
Kvarstående belopp för året/förändring balanserat kapital		<b>7 656 189</b>	<b>0</b>

## BALANSRÄKNING

	Not	30/06/2019	30/06/2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
	6		
Balanserade utgifter för programvara		120 872	391 564
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
	7		
Nedlagda utgifter på annans fastighet		1 072 486	1 597 637
Inventarier		740 812	1 028 479
<i>Summa Materiella anläggningstillgångar</i>		1 813 298	2 626 116
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
	8		
Andelar i koncernföretag		1 000 000	1 000 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 934 170</b>	<b>4 017 680</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Övriga fordringar		1 833 912	4 862 136
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	592 333	555 991
<i>Summa Kortfristiga fordringar</i>		2 426 245	5 418 127
Kassa & bank		102 562 808	82 753 881
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>104 989 053</b>	<b>88 172 008</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>107 923 223</b>	<b>92 189 688</b>



## BALANSRÄKNING

	Not	30/06/2019	30/06/2018
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Ändamålsbestämda medel		7 707 137	12 707 138
Reserverat kapital		15 000 000	10 000 000
Balanserat kapital		7 656 189	0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>30 363 326</b>	<b>22 707 138</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		7 525 904	4 608 138
Skuld till dotterbolag		900 000	900 000
Skuld ej nyttjade bidrag	10	47 224 458	39 601 792
Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag		8 904 000	13 287 888
Skatteskulder		1 515 104	685 813
Övriga skulder		2 158 559	1 028 179
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	9 331 872	9 370 740
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>77 559 897</b>	<b>69 482 550</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>107 923 223</b>	<b>92 189 688</b>

## EGET KAPITAL

	Ändamåls- bestämda medel	Reserverat kapital	Balanserat kapital	Totalt eget kapital
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL</b>				
Ingående balans	12 707 137	10 000 000	0	22 707 137
Ändamålsbestämt av styrelsen	-5 000 000	5 000 000	0	0
Årets resultat	0	0	7 656 189	7 656 189
<b>Utgående balans</b>	<b>7 707 137</b>	<b>15 000 000</b>	<b>7 656 189</b>	<b>30 363 326</b>

Utifrån styrelsens beslut har 5 MSEK överförts från ändamålsbestämda medel till reserverat kapital i syfte att stärka det egna kapitalet i förhållande till stiftelsens omfattande åtaganden.

## KASSAFLÖDESANALYS

	01/07/2018 – 30/06/2019	01/07/2017 – 30/06/2018
<b>Löpande verksamheten</b>		
Verksamhetsresultat	7 738 606	5 729 251
Avskrivningar	1 347 832	1 529 875
Erhållen ränta	10	39 212
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-82 426	-8 604
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapital</b>	<b>9 004 021</b>	<b>7 289 734</b>
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar	2 991 882	-2 478 209
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder	8 077 348	-3 817 439
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>20 073 251</b>	<b>994 086</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella/materiella anläggningstillgångar	-264 322	-315 541
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-264 322</b>	<b>-315 541</b>
<b>Ökning (+)/Minskning (-) av likvida medel</b>	<b>19 808 926</b>	<b>678 546</b>
Likvida medel vid årets början	82 753 881	82 075 335
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>102 562 808</b>	<b>82 753 881</b>

## NOTER

### NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats med tillämpning av Årsredovisningslagen (1995:1554), BFNAR 2012:1 Årsredovisning och Koncernredovisning (K3) och Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll.

Belopp är uttryckta i hela kronor om inget annat anges.

### VERKSAMHETSINTÄKTER

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

#### Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken organisationen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållet bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

#### Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde. I de fall organisationen lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Gåvor från faddrar

Avser det månatliga belopp som traditionella faddrar och temafaddrar lämnar med stöd för de lokala utvecklingsprogrammen i Plans programländer.

Övriga gåvor

Avser gåvor från allmänheten, företag, organisationer, samfund, privata och ideella fonder och stiftelser samt sponsring.

### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Mottagna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Intäktsförda bidrag som inte erhållits före balansdagen redovisas som fordran.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som kostnaden redovisas. Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

#### Övriga intäkter

Övriga intäkter är intäkter som inte är primära för organisationen. Med övriga intäkter avses främst arbetsgivarstöd från Arbetsförmedlingen.

### VERKSAMHETSKOSTNADER

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner; ändamåls-, insamlings- och administrationskostnader.

Organisationen har kostnader, s k samkostnader, som är gemensamma för ändamåls-, insamlings- och administrationsfunktionerna. Vanliga gemensamma kostnader är IT, ekonomifunktion, vaktmästeri, telefonväxel och lokalhyra.

#### Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt dess stadgar. Hit räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna (samkostnaderna). Kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av en aktivitet/projekt, som uppföljning och rapportering, inom ändamålet räknas till ändamålskostnader.

#### Insamlingskostnader

Detta är den kostnad som varit nödvändig för att generera externa intäkter, det vill säga direkta kostnader för insamlingsarbetet. Här ingår kampanjer, event, reklam, annonser, personalkostnader i relation till insamlingsarbetet, utskick och liknande aktiviteter. Till insamlingskostnader hör även kostnader för varumärkesbyggande, profilering och positionering samt de till insamlingskostnader fördelade gemensamma kostnaderna.

## Administrationskostnader

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera organisationen och utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Plan Sverige har valt att redovisa samtliga personalkostnader för generalsekreterare, stab, och HR-avdelningen som administrationskostnad. Andra kostnader som klassificeras som administration är revision (exklusive revision av projektmedel), administrativa system och försäkringar.

## LEASING

Alla organisationens leasingavtal redovisas som operationella, d v s leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas kostnaden det år pensionen tjänas in.

## TILLGÅNGAR OCH SKULDER

### Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivning enligt plan.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Balanserade utgifter för programvara	3-5 år
IT-inventarier	3 år
Övriga inventarier	5-10 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	5 år

Har en materiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre nyttjandevärde än det bokförda värdet skrivs tillgången ner till detta lägre värde om det kan antas att värdenedgången är bestående.

## Finansiella tillgångar

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

## Skuld ej nyttjade bidrag

I de fall Plan erhållit bidrag, men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas dessa som en skuld.

## Eget kapital

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor. Dessa medel representerar det belopp som ännu inte utbetalats för Plans ändamål. En minskning innebär att ett högre belopp än vad som har erhållits har överförts till Plan International Inc. och vice versa. Under året överförda medel ingår i kostnadsposten Ändamålskostnader, internationella program, i resultaträkningen.

Därutöver kan även från Ändamålsbestämda medel överföras medel till Reserverat kapital i syfte att stärka det egna Kapitalet i förhållande till Stiftelsens omfattande åtaganden.

Se även noten till eget kapital.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, det vill säga den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras endast kassa- och banktillgodohavanden.

## NOT 2 INSAMLADE MEDEL

<b>GÅVOR SOM REDOVISATS I RESULTATRÄKNINGEN</b>	2018/2019	2017/2018
<b>Insamlade medel</b>		
Traditionellt fadderskap	161 070 579	165 950 090
Temafadderskap	50 947 460	45 423 599
Enstaka gåvor från allmänheten	5 040 705	5 559 534
Företag	4 038 114	2 008 557
Övriga stiftelser och organisationer	0	254 739
Svenska PostkodFöreningen	18 700 000	22 000 000
<b>Summa</b>	<b>239 796 858</b>	<b>241 196 519</b>

### GÅVOR SOM INTE REDOVISATS I RESULTATRÄKNINGEN

Gåvor som erhållits, men inte redovisats i resultaträkningen avser t ex probonotjänster och annonsrabatter där värdet i SEK inte tagits fram.

<b>BIDRAG SOM REDOVISATS SOM INTÄKT</b>	2018/2019	2017/2018
<b>Insamlade medel</b>		
Radiohjälpen	5 580 202	19 769 751
Svenska PostkodFöreningen	5 960 931	15 785 312
H&M Foundation	1 800 000	2 400 000
Övriga stiftelser och organisationer	762 357	0
<b>Summa</b>	<b>14 103 490</b>	<b>37 955 063</b>
<b>Offentliga bidrag</b>		
Sida	251 437 670	224 705 466
EU	16 350 324	19 362 216
ECHO	13 107 656	6 110 284
UNICEF	2 912 477	1 117 127
Övriga	437 919	2 767 329
<b>Summa offentliga bidrag</b>	<b>284 246 046</b>	<b>254 062 423</b>
<b>Summa bidrag</b>	<b>298 349 536</b>	<b>292 017 486</b>
<b>Totala insamlade medel består av följande:</b>		
Gåvor som har redovisats i resultaträkningen	239 796 859	241 196 519
Bidrag som har redovisats i resultaträkningen	14 103 490	37 955 063
<b>Summa insamlade medel</b>	<b>253 900 349</b>	<b>279 151 582</b>

## NOT 3 ÖVRIGA INTÄKTER

Övriga intäkter består framför allt av arbetsgivarstöd från Arbetsförmedlingen.

## NOT 4 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN

PERSONAL, LÖNER & SOCIALA KOSTNADER	2018/2019	2017/2018
<b>Medelantalet anställda</b>		
Antal anställda	94	81
Varav män	24	22
Andel män	25%	27%
Medeltalet anställda har beräknats med utgångspunkt från en årsarbetstid på 1 950 timmar/år.		
<b>Styrelseledamöter och ledningsgrupp</b>		
Antal styrelseledamöter på balansdagen	7	8
Varav män	2	3
Generalsekreterare och ledningsgrupp	9	5
Varav män	2	2
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse	0	0
Generalsekreterare	1 007 712	974 720
Övriga anställda	41 424 404	35 349 119
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>42 432 116</b>	<b>36 323 839</b>
Sociala kostnader	18 801 207	16 291 435
(varav pensionskostnader)	3 418 346	2 815 377
Pensionspremier för samtliga anställda följer ITP-planen och inkluderas i beloppen ovan. Det finns inga avtal om avgångsvederlag till någon anställd eller styrelsemedlem.		
<b>Fördelning av pensionskostnader</b>		
Generalsekreterare	189 774	182 264
<b>Volontärer</b>		
Under året har 100 volontärer arbetat ideellt på Plan International Sverige. Sammanlagt motsvarar volontärernas arbete drygt 2 heltidstjänster. Värdet av dessa insatser har inte redovisats i resultaträkningen.		

## NOT 5 LEASING

Plan Sverige leasar framför allt kontorslokaler och -utrustning. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 2 443 359 kr (2 412 966 kr). Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande.

	2018/2019	2017/2018
Inom 1 år	2 355 199	2 188 560
1-5 år	6 336 886	8 411 500
Senare än 5 år	0	0
<b>Totala leasingavgifter</b>	<b>8 692 085</b>	<b>10 600 060</b>

Avtalet om lokalhyra sträcker sig till 30 juni 2023.

**NOT 6 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2018/2019	2017/2018
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående balans	9 494 022	9 494 022
Årets anskaffningar	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>9 494 022</b>	<b>9 494 022</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående balans	-9 102 458	-8 577 615
Årets avskrivningar	-270 692	-524 843
<b>Utgående balans</b>	<b>-9 373 150</b>	<b>-9 102 458</b>
<b>Bokfört värde immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>120 872</b>	<b>391 564</b>

**NOT 7 NEDLAGDA UTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET**

<b>OMBYGGNATION AV FÖRHYRDA LOKALER</b>	2018/2019	2017/2018
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående balans	5 068 487	5 041 141
Årets anskaffningar	0	27 346
<b>Utgående balans</b>	<b>5 068 487</b>	<b>5 068 487</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående balans	-3 470 850	-2 951 170
Årets avskrivningar	-525 151	-519 680
<b>Utgående balans</b>	<b>-3 996 001</b>	<b>-3 470 850</b>
<b>Bokfört värde ombyggnation av förhyrda lokaler</b>	<b>1 072 486</b>	<b>1 597 637</b>
<b>INVENTARIER</b>		
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående balans	3 490 503	3 202 308
Årets anskaffningar	264 322	288 195
Årets utrangering	-311 254	
<b>Utgående balans</b>	<b>3 443 571</b>	<b>3 490 503</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående balans	-2 462 024	-1 976 672
Årets avskrivningar	-551 989	-485 352
Årets utrangering	311 254	0
<b>Utgående balans</b>	<b>-2 702 759</b>	<b>-2 462 024</b>
<b>Bokfört värde inventarier</b>	<b>740 812</b>	<b>1 028 479</b>
<b>Bokfört värde materiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 813 298</b>	<b>2 626 116</b>

**NOT 8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	2018/2019	2017/2018
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående balans	1 000 000	1 000 000
Årets anskaffningar	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>
<b>Bokfört värde finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>

Plan Sverige Produktion & Försäljning AB, org.nr: 556584-5798, säte: Stockholm, antal andelar: 1 000, kapitalandel 100%.

Bolagets egna kapital är SEK 949 811 och gjorde detta räkenskapsåret ett resultat på SEK -43 457.

**NOT 9 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2018/2019	2017/2018
Förutbetalda marknadsföringskostnader	30 000	30 000
Förutbetalda hyror	537 175	525 991
Övrigt	25 158	0
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>592 333</b>	<b>555 991</b>

**NOT 10 SKULD EJ NYTTJADE BIDRAG**

	2018/2019	2017/2018
ECHO	10 182 767	0
Sida	33 964 324	35 566 224
Övriga	3 077 367	4 035 568
<b>Summa skuld ej utnyttjat bidrag</b>	<b>47 224 458</b>	<b>39 601 792</b>

**NOT 11 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2018/2019	2017/2018
Upplupna semesterlöner	4 337 435	4 070 500
Upplupna sociala avgifter	1 362 822	2 392 768
Övriga upplupna kostnader	3 631 615	2 907 472
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>9 331 872</b>	<b>9 370 740</b>



## ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE


Stockholm 31 oktober 2019



Marianne Barner  
Ordförande



Pär Lager  
Vice ordförande



Ulrika Cronenberg-Mossberg



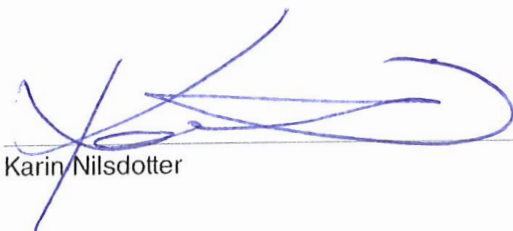
Ingalill Karlsson



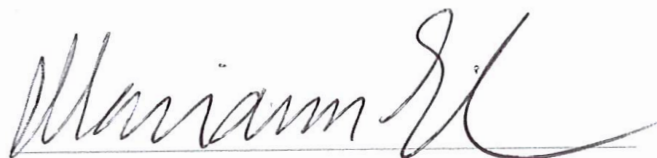
Nina Nornholm



Carl Lindgren



Karin Nilsson



Mariann Eriksson  
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7/11 2019  
PricewaterhouseCoopers AB



Jonas Grahn, Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till styrelsen i Plan International Sverige  
Insamlingsstiftelse, org.nr 802404-9150

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Plan International Sverige Insamlingsstiftelse för räkenskapsåret 2018-07-01--2019-06-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 30 juni 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och generalsekreteraren avser att likvidera stiftelsen,

upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och generalsekreteraren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig

osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Plan International Sverige Insamlingsstiftelse för räkenskapsåret 2018-07-01--2019-06-30.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

### GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Stockholm den 7 november 2019

PricewaterhouseCoopers AB  
Jonas Grahn  
Auktoriserad revisor

# EFFEKTRAPPORT

## UPPFÖLJNING, UTVÄRDERING OCH LÄRANDE

Plan International Sverige vill visa på vilket sätt vårt arbete gör skillnad. Det är väsentligt för de barn och ungdomar vi arbetar tillsammans med i våra program, våra givare och medarbetare. Därför arbetar vi systematiskt med uppföljning, utvärdering och lärande som ett sätt att kvalitetssäkra verksamheten. Det ligger sedan till grund för löpande rapportering om de förändringar vi bidrar till i samhället.

### PLAN INTERNATIONALS ARBETE MED KVALITETSSÄKRING

En förutsättning för att Plan International Sverige som organisation ska uppnå målen är att programmen är relevanta och håller hög kvalitet, och att vi kontinuerligt reflekterar kring vårt arbete och hur det kan utvecklas. I arbetet med kvalitetssäkring samarbetar vi med Plan Internationals landkontor och lokala civilsamhällesorganisationer som på plats ansvarar för uppföljning och utvärdering av pågående program. Informationen som samlas in ligger också till grund för lärande och utveckling av våra insatser, så att de effektivt bidrar till att stärka barns rättigheter och flickors lika villkor.

Alla Plan International Sveriges program följer samma metod för planering och genomförande. Plan International Sverige säkrar att kvaliteten står i fokus genom att systematiskt arbeta med uppföljning, lärande och utvärdering. Detta hjälper oss att göra en bra bedömning av om och hur programmen uppnått sina mål.

### ATT LÄRA FÖR ATT FÖRBÄTTRA

Lärandet är centralt för Plan International Sverige som organisation. För oss är det viktigt att fånga upp barns och ungas åsikter om vår verksamhet. Därför ser vi till att flickor och pojkar i så stor utsträckning deltar i arbetet med uppföljning och utvärdering, för att deras perspektiv ska finnas med när vi fattar beslut. Det gör att vi mer effektivt kan bidra till ökad respekt för barns rättigheter. Vi använder också uppföljningen och utvärderingen av våra projekt i kommunikationen till faddrar, givare och beslutsfattare.

### RESULTAT – VAD INNEBÄR DET?

I arbetet med uppföljning och utvärdering fastställer Plan International Sverige i vilken utsträckning programmen nått sina resultat. En viktig del av lärandet handlar om att identifiera vad som bidragit till, respektive motverkat att vi når de resultat vi jobbar för. Det finns olika tidsperspektiv

för resultat: kort sikt (output), medellång sikt (outcome) och lång sikt (impact). Vi brukar tala om tre sfärer kontrollsfären, inflytandesfären och intressesfären, för att beskriva hur vi bidrar och hur Plan International Sveriges program gör skillnad. Sambandet mellan resultat på kort, medellång och lång sikt och Plan International Sveriges grad av påverkan förklaras så här:

### RESULTAT OCH TIDSPERSPEKTIVET

#### Output

**Resultat som är en direkt följd av en genomförd aktivitet.** Till exempel en informationskampanj som ökar medvetenheten om barns rätt att gå i skolan bland invånarna i ett lokalt samhälle.

#### Outcome

**Resultat på medellång sikt.** Till exempel att alla barn, flickor och pojkar, får tillgång till utbildning i ett samhälle genom förändrade normer, attityder och beteenden. Det skulle också kunna handla om familjers sociala och ekonomiska resurser och skyddsnet eller policyutveckling och budgetmässiga resurser.

#### Impact

**Långsiktig och hållbart förverkligande av barns rättigheter och flickors lika villkor som innebär mer genomgripande förändringar i ett samhälle.**

### RESULTAT OCH GRAD AV PÅVERKAN

#### Kontrollsfären

Plan International Sverige driver program på lokal nivå där vi både ansvarar för och har kontroll över resultaten. Till exempel genomförandet av en informationskampanj som leder till ökad medvetenhet om barns rätt till utbildning.

#### Inflytandesfären

Plan International Sverige har inte full kontroll, men inflytande över förändringar i normer, attityder och beteenden. För att nå de här förändringarna behöver vi arbeta med andra aktörer, till exempel myndigheter eller andra organisationer. Flera aktörer bidrar alltså till resultat på den här nivån.

#### Intressesfären

Förändringarna är resultatet av ofta komplexa sociala processer som pågått under många

år. När vi formulerar våra mål är det de här resultaten vi siktar på. Vår verksamhet bidrar till förändringsprocesserna, men det är svårt att bevisa exakt i vilken grad.

Effekter brukar syfta på resultat på lång sikt (impact). De långsiktiga resultaten kan ta lång tid att uppnå och det är svårt att koppla dem till enbart vår verksamhet. Därför mäter vi framförallt resultat på medellång sikt (outcome).

### HUR MÄTER VI RESULTAT?

För att mäta hur väl flickors och pojkars rättigheter uppfylls, är det nödvändigt att identifiera och samla in information som åskådliggör förändringar eller brist på sådana. För att göra det här bra är det viktigt att förstå den lokala kontexten och orsakerna till varför barns rättigheter inte tillgodoses fullt ut. Det är

nödvändigt med både kvantitativ och kvalitativ information från flera olika källor. Även här prioriteras barns och ungas delaktighet för att säkerställa att deras synpunkter lyfts fram.

Den kvantitativa informationen ger ofta en bred bild medan den kvalitativa informationen är mer djupgående och fokuserar på förändringar för barn och unga. Det kan till exempel handla om att flickor och pojkar har fått ökat inflytande i lokala beslutsprocesser, eller en ökad tillgång till barnanpassade vårdcentraler där de bor.

Plan International kompletterar den insamlade informationen med statistik från exempelvis myndigheter och FN-organ, vilket hjälper till att få en tillförlitlig helhetsbild.



# PROGRAMFOKUS UNDER ÅRET

- Ungas sexuella och reproduktiva hälsa och rättigheter
- Barns rätt till skydd från alla former av våld
- Barns och ungas rätt till delaktighet
- Barns rätt till utbildning
- Stärka ungas ekonomiska möjligheter
- Barns tidiga utveckling och hälsa

**Vi fokuserar särskilt** på två områden: barns rätt till skydd från alla former av våld och ungas sexuella och reproduktiva hälsa och rättigheter. Under verksamhetsåret har Plan International Sverige, tillsammans med vårt huvudkontor och tre andra land- och regionkontor koordinerat nätverket för sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter. Nätverket samlar och följer den senaste utvecklingen inom området och har inneburit ett viktigt utbyte mellan medarbetare, som fått ökad kunskap och breddad kompetens. Det gjorde också att vi kunde fortsätta arbeta strategiskt med sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter och öka kvaliteten på våra program.

**Våra sex prioriterade** områden utgör grunden för vårt humanitära arbete där vi jobbar före, under och efter kriser och katastrofer. Som en röd tråd genom all vår verksamhet löper ett jämställdhetsperspektiv med särskilt fokus på flickors rättigheter. Plan International har som mål att alla humanitära program ska vara genusmedvetna, vilket till exempel innebär att vi tar hänsyn till att behov och risker ser olika ut för flickor och pojkar. Målet är också att alla utvecklingsprogram, senast år 2022, i sin ansats ska utmana könsstereotyper.

I Paraguay spelar flickor och pojkar fotboll i mixade lag för att utmana stereotypa könsroller.



# BARN OCH UNGAS RÄTT TILL DELAKTIGHET

**Plan International Sverige** arbetar för att barn och unga ska få kunskap om sina rättigheter och vad de innebär i praktiken. Alla har rätt att uttrycka sin mening i frågor som berör dem och ska ha möjlighet att påverka. Plan International Sverige arbetar tillsammans med barn och unga med problem de själva identifierat; diskuterar lösningar och möter beslutsfattare. Barns och ungas deltagande är ett av våra fokusområden, men deltagande skär också genom alla andra områden.

**När beslut fattas** i frågor som rör barn och unga, både privat och i samhället, saknas ofta deras perspektiv. Flickor är särskilt utsatta och deras möjligheter att påverka är ofta än mer begränsade av diskriminering, lagar och normer. Färre flickor än pojkar får möjlighet att utbilda sig, flickor förväntas ofta hålla sig i hemmet och många får varken den kunskap, de erfarenheter eller det självförtroende som behövs för att ha möjlighet att ta plats i samhället.



## SAMARBETE MED LOKALA UNGDOMSORGANISATIONER GER RESULTAT

I **Uganda** har vi tillsammans med lokala ungdomsorganisationer stöttat ungdomsnätverk för att ge fler unga möjlighet till inflytande över planering och budget på distriktsnivå. Det har lett till att nätverken har kunnat organisera sig bättre, nå fler beslutsfattare och få upp ämnen som sexuella och reproduktiva rättigheter och könsbaserat våld på den politiska agendan. Både på distriktsnivå och på nationell nivå har nätverken fått in satsningar på unga i budgeten, exempelvis i den nationella hälsobudgeten. I **Benin** har Plan International gett unga verktyg för att utvärdera och förbättra statlig verksamhet. Det har lett till att myndigheter har satt upp förbud och straffat handlingar som alkoholintag och sexuella trakasserier i skolan, vilket i sin tur har resulterat i en märkbar minskning av våldet i skolan.

**Arbetet med att** forma en rörelse för ungas röster i Bangladesh fortsatte. Plan International Sverige arbetade för att öka kunskapen om barns rättigheter och stöttade ungdomarna i att själva identifiera brister. De har fått stöd för att påverka politiken på lokal nivå och lämnade bland annat över en skrivelse om situationen för barns rättigheter till beslutsfattare i 64 distrikt. De höll också i 32 presskonferenser och flera utfrågningar av politiker. Detta bidrog till att ett stödnummer för barns trygghet och skydd i infördes i Bangladesh. På nationell nivå har unga fått stöd för att påverka riktlinjer och lagar. Utöver att ungdomarna stärks och lär sig kräva sina rättigheter, har detta lett till att en större andel av den nationella budgeten avsatts för barn- och ungdomsfrågor.



## FLERA SATSNINGAR MED UNGA KVINNOR I FOKUS

Tillsammans med **Världsnaturfonden (WWF)** har Plan International Sverige arbetat för att mobilisera unga kvinnor, ge dem verktyg och ett forum för att förmedla sina visioner och lösningar för en hållbar och klimatsmart stadsutveckling. Ungdomar i **Zambia, Uganda, Rwanda** och **Filippinerna** har arbetat för att deras städer ska ta fram handlingsplaner för att minska uppvärmningen och utsläppen, bland annat genom ett klimatrådslag.

I **Östtimor** har vi arbetat för att ge unga kvinnor större möjligheter att delta i det politiska livet. Omkring 100 unga kvinnor, i tio byar, har deltagit och fått möjlighet att både påverka beslutsfattare och själva arbeta för att nå beslutsfattande positioner, då de fått utbildning i politiska processer och budgetering. Tack vare det här initiativet kunde Östtimor få sin första kvinnliga lokala ledare vid senaste valet.

# BARN OCH UNGAS SEXUELLA OCH REPRODUKTIVA HÄLSA OCH RÄTTIGHETER

**Plan International Sverige** arbetar för att barn och unga ska ha tillgång till information om sina kroppar, relationer och sexualitet. De ska få bra sexualundervisning som förebygger våld och bidrar till jämställda relationer. De ska ha tillgång till hälso- och sjukvård som är anpassad för unga och erbjuder preventivmedel och säkra arbortor. Unga ska själva få bestämma över sin sexualitet, sin kropp och sitt liv, samt när och med vem de vill ha sex eller barn. Plan

International Sverige arbetar för att kränkningar som barnåktenskap och könsstympning ska förbjudas utan undantag. Vi arbetar mot normer och det sociala tryck som får familjer att gifta bort eller könsstympa flickor. Plan International Sverige involverar barn, unga, föräldrar, skolpersonal samt religiösa, politiska och traditionella ledare för att förändra attityder och beteenden.



“Det är verkligen inte bra att få barn för ung. Om man utbildar sig först är man bättre utrustad att ta hand om sina barn.”

Loveness (till vänster),  
18 år från Malawi.

## SEXUALUNDERVISNING I FOKUS UNDER ÅRET

**Ökad tillgång till** sexualundervisning för unga har varit ett av årets fokusområden. Plan International Sverige arbetade till exempel i Uganda, där regeringen har förbjudit sexualundervisning i skolan. Större delen av vårt arbete med att bryta normer och tabun skedde därför utanför utbildningssystemet. Genom att unga som fått utbildning i sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter delade den kunskapen vidare, kunde vi nå fler än 130 000 unga.

**I Malawi utbildades** ungdomar för att kunna besvara frågor från andra unga i chattverktyget Whatsapp. Programmet nådde fler än 170 000 ungdomar och kunskapen om könssjukdomar ökade tack vare

chattgruppen. I Bangladesh arbetade Plan International Sverige för att förbättra det nationella skolmaterialet för sexualundervisning och med att utbilda lärare och starta ungdomsgrupper. Av utvärderingen framgår att fler än 90 procent av studenterna är medvetna om preventivmedel efter programmet, jämfört med 40 procent vid starten. Kunskapen om könssjukdomar ökade från 44 procent till 94 procent och 99 procent uppger att de är medvetna om de negativa konsekvenserna av barnåktenskap.

**Vi ser också** positiva beteendeförändringar i våra program där ökad kunskap, inte minst om könssjukdomar, kombinerat med ökad tillgång till ungdomsmottagningar ledde till en mer positiv attityd till preventivmedelsanvändning. Dessutom sökte fler unga vård i exempelvis Pakistan, Egypten, Zambia och Kambodja.



# BARNES RÄTT TILL SKYDD FRÅN ALLA FORMER AV VÅLD

**Alla barn ska** växa upp i trygghet och säkerhet, fria från våld. Plan International Sverige arbetar för att stärka samhällets skyddsnet, i form av en fungerande socialtjänst, hälsovård och skola, så att de kan gripa in när vårdnadshavare inte kan erbjuda den tryggheten. Vi förändrar normer, attityder och beteenden som normaliserar våld mot barn och unga. Vi arbetar för jämställdhet – eftersom ojämställdhet är en

grundorsak till mäns och pojkars våld mot flickor. Plan International Sverige stöttar barn som utsatts för våld och övergrepp, med samtal och i rättsprocessen. Vi arbetar för att synliggöra och erkänna det våld som vuxna och jämnåriga utsätter barn för. Vi utbildar även barn och vuxna om barns rätt att inte bli utsatta för våld.

## VAD ÄR VÅLD MOT BARN?

Våld mot barn förekommer över hela världen och i alla samhällsgrupper. Våld kan vara psykiskt, fysiskt eller sexuellt. Det kan vara försummelse eller att utsätta ett barn för fara eller risker. Att utnyttja ett barn som arbetskraft, eller tvinga ett barn att gifta sig, är en form av våld. Att köpa eller sälja ett barn för sexuella ändamål eller rekrytera barn till en väpnad grupp är också våld. Våldet utövas ofta i barnets vardag, på gatan, i skolan eller i hemmet, av någon barnet känner.



## BARN I TOGO FICK SMS-VERKTYG FÖR ATT RAPPORTERA VÅLD

**Plan International Sverige** arbetade under året förebyggande mot våld mot barn, och med stöd och skydd till de som utsatts, i bland annat Kambodja, Egypten, El Salvador, Etiopien, Guatemala, Malawi, Myanmar, Rwanda, Tanzania, Timor Leste, Togo, Uganda och Zambia.

**I Egypten engagerades** barn för att bevaka och granska det stöd som samhället erbjuder dem, vilket bland annat ledde till att hundratals barn som felaktigt arresterats fick juridiskt stöd och kunde släppas ur häkte. I Kambodja deltog över 1 500 barn i ett projekt där utvärderingen visade att 9 av 10 fått bättre kunskap om vilket stöd de kan få om de blivit utsatta för våld. I Etiopien arbetade vi med skolflickor i idrotts- och teatergrupper för att skydda

flickor från könsbaserat våld och skadliga traditioner. Tillsammans såg vi till att 2 000 flickor klarade sig undan könsstympning. I Togo deltog fler än 10 000 barn i utbildningar för att rapportera övergrepp och våld med hjälp av ett sms-verktyg. I Zambia deltog 2 702 barn i våra barnrättsklubbar i och utanför skolan, ett arbete som har lett till att flickor inte längre hoppar av skolan när de blir gravida eller tvingas gifta sig. I El Salvador bildade vi 28 ungdomsgrupper och såg till att 3 655 barn i 25 olika samhällen fick tillgång till verktyg för bättre skydd av barn och för att kunna agera mot barnnäktenskap, tonårsgraviditeter och sexuellt våld.

**I Colombia fortsatte** vi med våra fredsbyggande insatser i konfliktdrabbade områden där runt 10 000 personer utbildats med hjälp av konst, musik och teater. Utvärderingar visade att arbetet bidragit till att samhällen kommit längre i försoningsarbetet och stärkt sin förmåga att skydda barn från våld.

# BARN S RÄTT TILL UTBILDNING

**Plan International Sverige** arbetar för att rätten till en god och trygg utbildning ska bli verklighet för alla barn. Nästan en femtedel av alla barn och ungdomar under 18 år – motsvarande 263 miljoner – går inte i skolan i dag. Utbildningen som erbjuds är inte heller alltid av god kvalitet. 250 miljoner barn får en så undermålig utbildning att de inte lär sig läsa, skriva eller räkna. Flickor, barn med funktionsnedsättningar, barn från minoritetsgrupper och barn som lever i fattigdom och långt från skolan diskrimineras när det kommer till utbildning.

**Genom att påverka** regeringar i olika länder förbättrar vi lagar och policys om utbildning och ser till att skolan får mer resurser. Vi samarbetar med lärare och elever på lokal nivå för att förbättra utbildningsmaterial och undervisningsmetoder och för att stärka elevråd för ökat elevinflytande.

**Skolan ska vara** en trygg plats för alla barn. Därför arbetar vi för att förebygga och hålla förövare ansvariga för våld och övergrepp mot barn i skolmiljön, med fokus på flickor som är särskilt utsatta för sexuella övergrepp. Bland annat utbildar vi lärare och ger elever verktyg för att rapportera våld.



“Jag vill att mina flickor ska studera så länge som möjligt.”

P, mamma till Lin,  
10 år från Kambodja.

## SÄKRARE SKOLOR FÖR

## HOMO-, BI-, TRANS- OCH QUEERA (HBTQ) UNGDOMAR OCH BARN SOM MIGRERAT

**Genom vårt och Bibliotek utan gränsers gemensamma initiativ “The Idea Box”** bidrog vi till att fler än 5 000 burundiska barn, unga och lärare som lever i flyktingläger i Tanzania kunde ta del av utbildning, trots brist på både klassrum och läromedel. De som annars inte hade kunnat fortsätta sin skolgång fick möjlighet att göra det med hjälp av digitala lösningar såsom e-böcker, datorer med tillgång till internet, böcker

och spel. Ytterligare cirka 1 000 personer fick indirekt ta del av detta genom att tekniken också användes för att nå allmänheten i form av biovisningar och spel.

**I Thailand fortsatte** vi med vårt kunskapshöjande arbete tillsammans med lokala organisationer för att minska våld och diskriminering mot hbtq-elever i skolor. Arbetet ska också stärka föräldrars och hela

samhällets inkludering av hbtq-personer.

**Vi utbildade 800** kambodjanska migrantbarn i Trat och Rayong i Thailand, varav många fick möjlighet att gå i thailändsk grundskola. Samtidigt förbättrade vi den lokala befolkningens attityder gentemot migranter och bidrog till ett mer inkluderande samhälle.

# STÄRKA UNGAS EKONOMISKA MÖJLIGHETER

**Plan International Sverige** arbetar för att alla barn och unga ska få de förutsättningar de behöver för att klara övergången till arbetslivet och ha bättre möjligheter att ta sig ur fattigdom. Ungdomar växer när de får möjlighet att utvecklas, försörja sig och forma sin framtid. Dessutom skapar det möjligheter för familjen och lokalsamhället.

**Vi ser till** att fler unga får relevanta kunskaper och färdigheter genom att erbjuda information, kontakter med arbetsgivare och yrkesutbildning som efterfrågas av arbetsmarknaden. Vi stöttar också

ungas företagande. Arbetet sker tillsammans med ungdomar, politiker, näringsliv samt internationella och lokala organisationer.

**Flickor och unga** kvinnor utgör majoriteten av de unga som saknar både utbildning och betalt arbete. Därför arbetar Plan International Sverige särskilt för att förändra attityder och värderingar som håller unga kvinnor tillbaka. När flickor får stärkta ekonomiska möjligheter har det positiva effekter inte bara för dem utan också för deras omgivning och i slutändan för hela samhällen.



## UNGA KVINNOR FICK ÖKADE KUNSKAPER OCH BÄTTRE EKONOMI

**I Tanzania fortsatte** vårt arbete med att stärka burundiska tonåringars möjlighet att försörja sig. 273 tonårsflickor och -pojkar slutförde yrkesförberedande utbildningar för att bli bagare, frisörer, tygdesigners, snickare, tvåttillverkare eller kockar. De fick både yrkesspecifika kunskaper och stöd i hur de kan starta upp en verksamhet efter avslutad utbildning. Ungdomarna, som har flytt våld och konflikt i Burundi, fick en sysselsättning i flyktinglägret där dagarna ofta är långa och kan kännas hopplösa. De förbättrade både sina möjligheter till en framtida inkomst och förmåga att återintegreras den dag de återvänder till sitt hemland.

**I Nicaragua skapade** vi förutsättningar för att unga kvinnor som utsatts för våld ska kunnat starta upp egna verksamheter som bland annat pizzabagare eller kläddesigners. Utvärderingar visar att de unga kvinnor som deltog inte bara stärkte sin egen och sin familjs ekonomi utan också upplevde stora positiva förändringar i sina liv. De blev del av viktiga företagsnätverk och stärkte sina kunskaper och färdigheter inom områden som kvinnor traditionellt varit utestängda från.

# BARN S TIDIGA UTVECKLING OCH HÄLSA

**Plan International Sverige** arbetar för att inga barn ska värderas lägre eller få sämre omsorg än andra barn under uppväxten. Samtidigt som alla barn behöver få sina rättigheter tillgodosedda. I det arbetet riktar vi oss både direkt till barn under åtta år och till den vårdnadshavare som tillbringar mest tid med barnet – oftast mamman – vars hälsa och kunskap är avgörande för att barnets första tid i livet ska vara bra. Vi arbetar också med särskilda riktade insatser till pappor och andra män och pojkar i barnets närhet för att de ska engagera sig i barnens utveckling. **Det dör 15 000 barn under fem år varje dag.**

De första åren i ett barns liv är en mycket viktig utvecklingsfas. Då utvecklas fysiska, kognitiva, sociala och emotionella förmågor. Barn som under sina första år inte får tillgång till den omsorg och omvårdnad som de behöver riskerar att påverkas negativt under resten av livet. Alla barn ska få de förutsättningar de behöver för att lära, utvecklas och bygga självkänsla och relationer till andra.



Plan International Sverige har arbetat för att förbättra förskolor i Tanzania.

## FÖRSKOLOR I FLYKTINGLÄGER

**10 000**  
BARN

**115**  
SKOLOR

I **Tangup** i Myanmar har Plan International Sverige arbetat med att förbättra förskolors möjlighet att förebygga katastrofer. I sex stycken förskolor arbetade vi tillsammans med barnen och förskolelärarna för att stärka kunskapen om hur de kan hantera situationer som översvämning eller storm. Liknande program genomfördes i Östtimor, Indonesien, Bangladesh, Thailand och Kambodja. Sammanlagt nådde vi över 10 000 barn och unga i 115 skolor.

**Plan International Sverige** har bidragit till förskoleverksamhet för burundiska barn i flyktingläger i Tanzania. 800 barn nåddes varje månad och fokus har varit att utbilda och vidareutbilda personal. Vi har bidragit med läromaterial för att stärka verksamheten och inspirera barns lärande. Vi har också varit med och skapat ett utbildningsprogram för manliga vårdnadshavare och andra pojkar och män om föräldraskap och omvårdnad.

# HUMANITÄRT ARBETE I KRISER OCH KATASTROFER

**Katastroferna i världen** blir fler och värre, bland annat på grund av klimatförändringar. Utdragna konflikter i kombination med ökande extremism gör att allt fler barn tvingas växa upp under våldsamma omständigheter. Ålder och kön påverkar möjligheten att klara sig vid en katastrof. Barn drabbas hårt och flickor ges sämre förutsättningar att hantera

och överleva katastrofer än pojkar. I kriser och katastrofer minskar tryggheten och risken för undernäring, sjukdomar, människohandel, våld och övergrepp ökar. Plan International Sverige arbetar i akuta situationer, men också förebyggande och återuppbyggande. Arbetet sker alltid tillsammans med barn och unga.



**RUSTA FLICKOR  
FÖR KRISER OCH  
KATASTROFER**

## Samordning av akuta och långsiktiga insatser

Genom att utveckla nya program i fragila, konflikt- och katastrofdrabbade stater har Plan International Sverige under året arbetat för att skapa synergier mellan humanitärt bistånd och långsiktigt utvecklingssamarbete. Målet är att kunna agera snabbt, men samtidigt arbeta för långsiktiga resultat som motverkar återkommande kriser. Vårt humanitära stöd i länder som Mali, Haiti och Libanon fasas nu över till långsiktigt utvecklingssamarbete. Vi arbetar parallellt med att möta akuta behov och att tackla de underliggande orsakerna till kriser och konflikter, bland annat i Myanmar, Centralafrikanska Republiken och Tanzania.

Under året har vi utbildat personal och partners i hur vi bättre kan möta barns och ungas behov och tillgodose deras rättigheter i katastrof- och konflikt-drabbade områden. Vi har genomfört en studie för att se hur vi bättre kan stärka civilsamhället i den här typen av områden. I samband med en workshop på Sida presenterade vi Plan Internationals metoder för att stärka synergier mellan humanitärt bistånd och långsiktigt utvecklingssamarbete.

## LÅNGSIKTIGT STÖD I REGIONEN RUNT TCHADSJÖN

I området runt Tchadsjön bor fler än 17 miljoner människor i fyra länder som alla är påverkade av terrorgruppen Boko Haram. Närmare 11 miljoner människor är i behov av stöd för att överleva, fler än 6 miljoner är barn.

I Nigeria och Kamerun var Plan International Sverige med och startade upp ett långsiktigt humanitärt program för att ge barn och unga trygghet, utbildning, skydd mot våld och möjlighet att försörja sig trots att de befinner sig i en konflikt. För att säkerställa långsiktighet arbetar vi tillsammans med lokala organisationer och beslutsfattare. Projekten har bland annat lett till att 6 200 barn som flytt har fått psykosocialt stöd och trygga platser att vistas på i flyktinglägren.

2 300 barn och vuxna har fått stöd och varit mycket aktiva för att skapa en bättre miljö för barn och unga, bland annat genom att följa upp fall där barns rättigheter har kränkts. I Nigeria har över 500 barn som utsatts för könsbaserat våld fått stöd.



## SNABBT PÅ PLATS I MOÇAMBIQUE EFTER CYKLON

Under våren 2019 drabbades södra Afrika och särskilt Moçambique av två kraftiga cykloner. Den första följdes av svåra översvämningar och Plan International Sverige bidrog till att organisationen i det akuta skedet lyckades rädda fler än 800 människor undan vattenmassorna. Fler än 18 000 människor har nåtts med stöd som presenningar, filter, hygienpaket, myggnät och vattenreningstabletter. Vi har också sett till att det finns skolmaterial i de uppsamlingsläger dit människor tagit sin tillflykt.

**Under året har** Plan International Sverige ökat sitt arbete relaterat till synergier mellan humanitärt bistånd och långsiktigt utvecklingssamarbete genom att utveckla nya program i fragila, konflikt- och katastrofdrabbade stater så som Mali, Haiti och Libanon vilka tidigare endast haft humanitärt

“Jag minns fortfarande sorgen när jag fick se ruinerna efter jordbävningen. Det var då jag insåg att mitt arbete faktiskt kunde rädda liv.”

Herlina, hjälparbetare på ön Lombok i Indonesien.

### AKUTA INSATSER EFTER JORDBÄVNINGAR I INDOESIEN

Indonesien drabbades under året av flera jordbävningar. På ön Lombok bidrog Plan International Sverige till en sex månader lång insats med fokus på trygghet och säkerhet för barn där 5 000 familjer nåddes. 2 000 familjer fick akut stöd i form av presenningar, rep och reparationspaket för att kunna få tillfälligt tak över huvudet och börja reparera sina hem. Lika många fick paket med underkläder, barnkläder och hygienprodukter delades ut. Vi arbetade också med kontantbaserat stöd för att ge de drabbade möjlighet att själva köpa det de mest behöver.

stöd men nu kommer fasas över till långsiktigt utvecklingssamarbete. Vi har fortsatt vårt arbete i länder för att möta humanitära behov samtidigt som vi gör aktiviteter för att tackla de underliggande orsakerna till konflikter och kriser bland annat i Myanmar, Centralafrikanska Republiken, Kamerun och Tanzania. Under året har fler personer tränats i hur vi bättre ska kunna möta barns och ungas behov och rättigheter i fragila, konflikt- och katastrofdrabbade områden och hur vi bättre inom Plan International Sverige och med våra lokala partners kan använda olika metoder från både humanitärt och utvecklingssamarbete. Målsättningen är att vi skall sträva mot att vara så snabba som det behövs, men samtidigt arbeta för långsiktiga resultat som motverkar återkommande kriser. Under året har vi även genomfört en studie i hur vi bättre ska kunna stärka civilsamhället i fragila, konflikt- och katastrofdrabbade områden samt presenterat Plan Internationals metoder för att stärka synergier mellan humanitärt bistånd och långsiktigt utvecklingssamarbete på en större workshop arrangerad av Sida.

## SÅ HÄR ARBETAR VI FÖR ATT NÅ VÅRA MÅL

### Påverkansarbete för förändring

Plan International Sverige bedriver påverkansarbete gentemot beslutsfattare på alla nivåer – lokalt, nationellt, regionalt och globalt. Målet är att de ska leva upp till sina åtaganden under barnkonventionen och andra överenskommelser och därmed ta hänsyn till barns och ungas rättigheter. Genom vårt påverkansarbete förmedlar vi viktig kunskap om barns vardag och vilka utmaningar de möter, till politiker och beslutsfattare. Arbetet utförs ofta tillsammans med barn, unga och organisationer som arbetar med liknande frågor, men också med de som har inflytande över barnens liv, som föräldrar och lärare.

Genom vårt påverkansarbete försöker vi påverka lagstiftning för att den bättre ska ta hänsyn till barn och unga och ge dem den trygghet och det skydd som de behöver och har rätt till. Det kan också handla om att påverka budgetarbetet för att säkra att regeringar och myndigheter avsätter tillräckliga resurser för barn och unga. Som en grund för påverkansarbetet har vi tagit fram en agenda för flickor. I agendan listar vi prioriterade områden som ska säkra flickors fri- och rättigheter.

Utifrån vår påverkansplan arbetar vi med att barnsäkra biståndet. Att vi sätter flickor i fokus innebär att vi både har ett barnrättsperspektiv och ett jämställdhetsperspektiv. Vi lyfter konsekvent fram flickors särskilda utsatthet och behov, exempelvis genom att arbeta för att de ska inkluderas i den feministiska utrikespolitiken. Det innebär att vi ger inspel till strategier och policys och att vi har en ständig dialog med både Sida och Utrikesdepartementet. Vi arbetar också för att påverka makthavare genom debattinlägg, kampanjer och deltagande i seminarier och konferenser. Ett exempel är vår medverkan i Almedalsveckan, där relevanta aktörer inom bistånd och utveckling samlas tillsammans med politiker och andra beslutsfattare. Veckan ger möjlighet till strategiska möten på alla nivåer. Vi genomförde en rad aktiviteter och seminarier för att fortsätta positionera Plan International Sverige som en stark organisation för barns rättigheter och flickors lika villkor. Våra seminarier Barn i väpnad konflikt och Vilsen, våldsam och utanför, med bland andra kabinettssekreterare Annika Söder och Sidas generalsekreterare Carin Jämtin i panelerna, hade många besökare.

### Partnerskap och nätverk – tillsammans för hållbara resultat

Vi samarbetar ofta med andra för att få en starkare röst när vi vill påverka beslutsfattare. Till exempel kan

externa aktörer bidra med sin kunskap eller närvaro i ett specifikt geografiskt område, som ett komplement till Plan International Sveriges verksamhet. Vi samarbetar även med universitet och institut som forskar om barns rättigheter.

Under verksamhetsåret arbetade Plan International med runt 50 000 externa partners världen över. Det var alltifrån lokala organisationer och myndigheter inom hälso- och sjukvårdssektorn till utbildnings- och rättsväsendet. Även näringslivet är en viktig samarbetspartner, inte minst då vi arbetar med yrkesförberedande insatser eller för att säkerställa ungas sysselsättning och stärka deras ekonomiska möjligheter. Att verka gemensamt för ett starkt civilsamhälle som kan lyfta barns röster och kräva deras rättigheter är centralt för våra möjligheter att förverkliga vårt syfte. Därför ställer Plan International Sverige höga krav på att våra samarbetspartners arbetar för barns bästa och flickors lika villkor. I många fall utbildar vi våra partners om barns rättigheter och hur de praktiskt ska bemöta barn i sin verksamhet.

### Att förändra normer och attityder

Djupt rotade normer och attityder ligger ofta till grund för att barn, och i synnerhet flickor, diskrimineras och nekas sina rättigheter. Ett exempel är att flickor i många länder inte har samma möjligheter att utbilda sig som pojkar. Plan International Sverige verkar för att bryta de här normerna. Det gör vi genom att förmedla kunskap om alla barns rätt till utbildning, men också genom att bidra till praktiska lösningar för att alla barn ska få gå i skolan. Ett annat problem som hindrar barn från att utvecklas är tabun kring ungas sexualitet. Det leder ofta till bristfällig kunskap om hur kroppen fungerar och hur man skyddar sig mot sjukdomar och oönskade graviditeter. Plan International Sverige arbetar aktivt för att förändra inställningen till de här frågorna, öka kunskapen och utmana normer som leder till diskriminering av flickor och kvinnor. Genom att göra det på individ-, familje- och nationell nivå kan vi uppnå varaktig förändring.

### Samarbete med lokala aktörer

Lokala aktörer och organisationer i civilsamhället är viktiga samarbetspartners i vårt arbete. Vi samarbetar med beslutsfattare och aktörer för att driva på och utveckla hållbara strategier och policys. Att lokalbefolkningen har förtroende för oss som organisation är en förutsättning för vårt arbete. Därför arbetar vi för att bygga långsiktiga och konstruktiva relationer med barn, föräldrar och lokala beslutsfattare. Vi arbetar även nära nyckelpersoner som traditionella och religiösa ledare.



[www.plansverige.org](http://www.plansverige.org)